

# KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI



# Bölümler

---

|                                             |    |
|---------------------------------------------|----|
| Kütahya Şeker Fabrikası Özet Bilgiler ..... | 3  |
| Türkiye’de Pancar Şekeri Üretimi- 1 .....   | 4  |
| Türkiye’de Pancar Şekeri Üretimi- 2 .....   | 5  |
| Türkiye’de Pancar Şekeri Üretimi- 3 .....   | 6  |
| Kütahya Şeker ‘de Üretim- 1 .....           | 7  |
| Kütahya Şeker ‘de Üretim- 2 .....           | 8  |
| Kütahya Şeker ‘de Üretim- 3 .....           | 9  |
| Kütahya Şeker ‘de Üretim- 4 .....           | 10 |
| Kütahya Şeker Belge ve Yatırımlar .....     | 11 |
| Kütahya Şeker Halka Arz .....               | 12 |

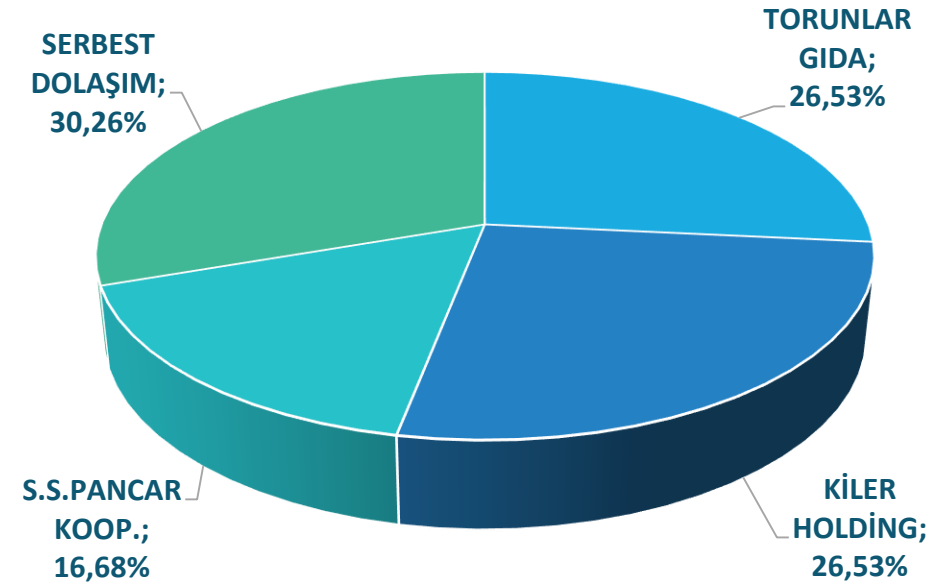
## Kütahya Şeker Fabrikası Özet Bilgiler

Kütahya Şeker Fabrikası , **1954** yılında , Kütahya ili merkezinde **333.397 m<sup>2</sup>** 'lik bir alanda kurulmuştur .Bu alanın **3.850 m<sup>2</sup>**'si kapalı alandan oluşmaktadır. Fabrika , 2003 yılında özelleştirme programına alınmış , şirket unvanı 25.01.2005 tarihinde **Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.** olarak değiştirilmiştir.(Karar no: 2003/40 / TTSG sayı -4246)

- \*\*\* Uzun yıllara dayanan güçlü ve istikrarlı ortaklık yapısı
- \*\* BIST 'de halka arz olan ilk Şeker Fabrikası
- \* Geniş hissedar tabanı

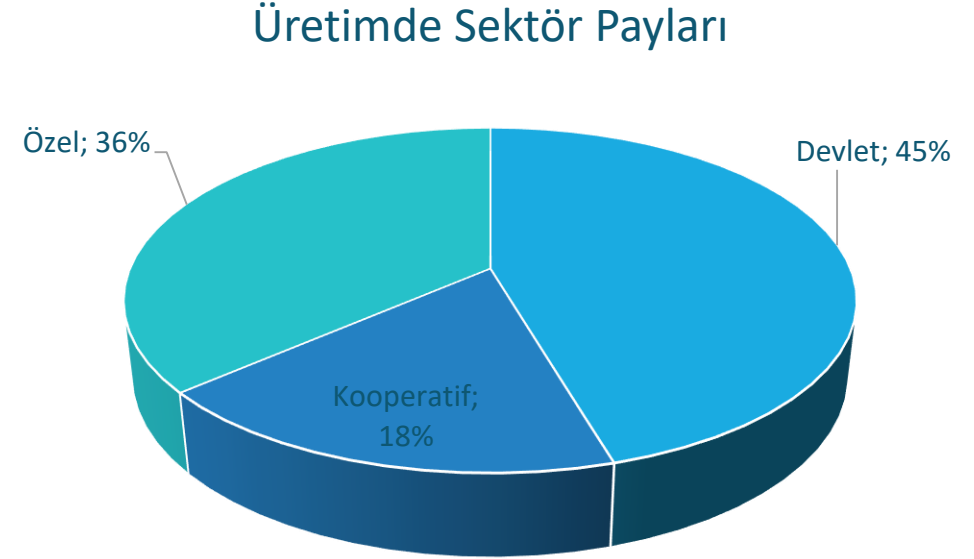
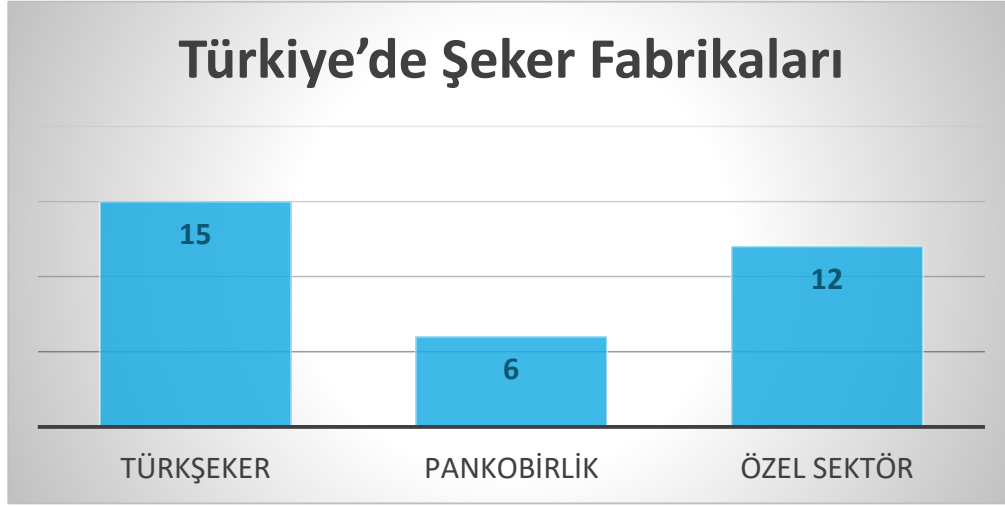
- 1954'den bu güne ;
- Geleneksel sürdürülebilir tarım ilkeleri ,
  - Güçlü çevre bilinci ile temiz çevre yatırımları
  - Üretim teknolojilerinin entegrasyonu

### Ortaklık Yapısı



## Türkiye’de Pancar Şekeri Üretimi- 1

Ülkemizde toplam 33 adet pancar şekeri fabrikası bulunmaktadır.

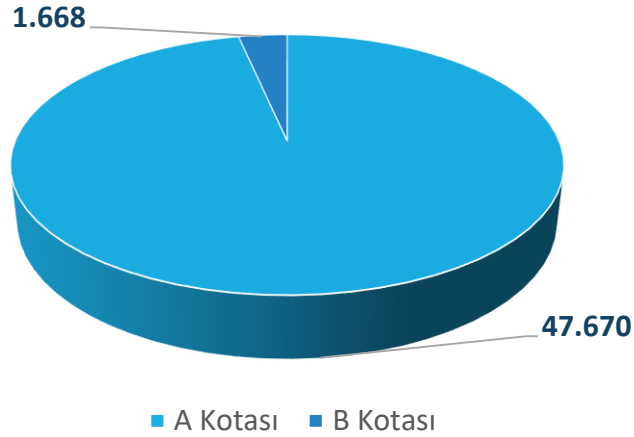


- ❑ Türkiye’de pancar şekeri üretimi yapan fabrikaların, toplam şeker üretim kapasitesi yaklaşık 3,6 milyon ton’dur. Türkiye pancardan şeker üreten ülkeler arasında önemli bir yere sahip olup, Dünya’da Rusya, Fransa, Almanya ve ABD’den sonra 5. Avrupa’da ise Almanya’dan sonra 4. büyük üreticidir...
- ❑ Türkiye’de şeker üretimi ; 2002/2003 pazarlama yılından bu yana, 4634 sayılı Şeker Kanunu ve bu Kanuna dayalı olarak çıkarılan Yönetmelikler çerçevesinde düzenlenmektedir.

## Türkiye’de Pancar Şekeri Üretimi- 2

Şeker üretim miktarları Cumhurbaşkanı tarafından tahsis edilen kotalar dahilinde belirlenmektedir ve şeker kotaları her yıl 30 Haziran tarihine kadar açıklanmaktadır.

### 2025-2026 Kütahya Şeker Üretim Kotası



**A Kotası** : Yurtiçi şeker ihtiyacı

**B Kotası** : Güvenlik stoku

**C Kotası** : Üretimde A ve B Kotalarını aşan , Dahilde İşleme İzin Belgesi kapsamında olan imalatçı ve ihracatçı gruba satışı yapılabilen kısım

|                                          | (A) Kotası/TON | (B) Kotası (A) * %3,5 / TON |
|------------------------------------------|----------------|-----------------------------|
| Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.           | 1.009.930      | 35.348                      |
| Kayseri Şeker Fabrikası                  | 474.080        | 16.593                      |
| Konya Şeker Fabrikası                    | 457.280        | 16.005                      |
| Doğuş Çay ve Gıda Md Ür Paz İth İhr A.Ş. | 131.980        | 4.619                       |
| Keskinkılıç Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.  | 112.360        | 3.933                       |
| Çorum Şeker Fabrikası                    | 107.500        | 3.763                       |
| Sukkar Şeker Üretim A.Ş. - Erzurum       | 79.750         | 2.791                       |
| Amasya Şeker Fabrikası                   | 77.280         | 2.705                       |
| Tutgu Gıda -Kırşehir Şeker Fabrikası     | 75.600         | 2.646                       |
| Adapazarı Şeker Fabrikası                | 71.410         | 2.499                       |
| Bor Şeker Fabrikası                      | 71.350         | 2.497                       |
| Mutlucan Şeker Üretim Gıda A.Ş.          | 52.290         | 1.830                       |
| <b>Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.</b>      | <b>47.670</b>  | <b>1.668</b>                |
| Muş Şeker Üretim Sanayi A.Ş.             | 41.510         | 1.453                       |
| Binbirgıda Tarım Ürünleri A.Ş.           | 27.260         | 954                         |

<https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2025/11/20251121-9.pdf>

Tarlaların sürdürülebilir şeker pancarı tarımına uygun hale getirilmesi için “Ekim Nöbeti” dediğimiz münavebe sistemi kullanılır. Toprağın dinlendirilmesi anlamına gelen bu işlem ile zararların azaltılması , hastalıkların oluşmaması sağlanarak , yüksek polar değerinde şeker elde edilir.



Şeker pancarı yetiştirilmesi yaklaşık **180 günlük** süreyi kapsar ve Nisan-Mayıs aylarında ekim yapılır. Eylül sonu “**Kampanya Dönemi** ” dediğimiz , şeker pancarının üretime alınarak fabrikamızda işlenmesi suretiyle kristal şeker ve yan ürünlere dönüşümü süreci başlar. Kampanya dönemi Ocak ayına kadar devam eder

## Kütahya Şeker 'de Üretim- 1

Türkiye’de pancardan üretilen şekerin %80’i endüstriyel, %20’si ise bireysel olarak tüketilmektedir. Gıda sektörü için bu %80’lik payı işleyen endüstriyel üretim tesislerinin çoğunun Marmara ve Ege bölgesinde bulunuyor olması **Kütahya Şeker’e hem navlun noktasında önemli bir maliyet avantajı sağlamakta hem de endüstriyel üreticilere satılabilecek A ve C şekerleri için Pazar konusunda sıkıntı yaşamamaktadır.** Bulunduğu bölge itibari ile elde edilen bu navlun avantajı şirketin kar marjına da yansımaktadır.

Fabrikamızın temel üretim konusu **Kristal Şeker’dir ve satışların %88’ini** oluşturur. Pancarın yan ürünleri olarak kabul edilen Melas ve Küspe satışı da yapılmaktadır. Ekim için , yüksek polar değerli şekerin üretimi için verimli topraklara sahip Kütahya ili sınırlarında yer alan pancar ekim alanları kullanılmaktadır. Türkşeker’in fiyatlandırma politikası referans alınmakta olup , bu kapsamda üreticiye nakliye, bedelsiz küspe, tohum, gübre ve zirai ilaç gibi maddi desteklerin sağlanmasının yanı sıra Fabrikamız en kaliteli ürün ve yüksek verim için , üretimden teslimat kadar teknik bilgi çözümleriyle , çiftçinin yanında yer almaktadır.

Kütahya Şeker Fabrikasında , ortalama günlük pancar işleme kapasitesi **3.600 Ton ’dur.**



Pazarlama yılı **1 Eylül – 31 Ağustos** tarihleri arasındır.

Üretim yapılan yılın son işgününe kadar **satışların %60 ’dan** fazlası gerçekleşmiş olur ve satışlar peşin ödeme esasıyla yapılır.



## Kütahya Şeker 'de Üretim- 2

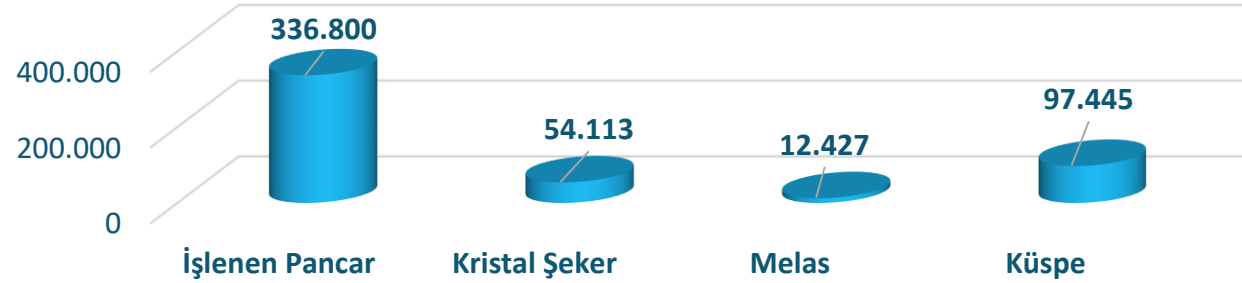
Kütahya Şeker Fabrikası 72. Şeker Üretim Kampanyasını 26.09.2025 - 03.01.2026 tarihleri arasında tamamlamış , toplam 336.800 ton şeker pancarı işlenerek 54.113 ton kristal şeker elde edilmiştir.

### Üretim

#### Üretilen Kristal Şeker :

A Şekeri : 47.670 Ton

C Şekeri : 6.443 Ton



\*\*\* 2024-2025 üretim dönemine ait (71. Şeker Üretim Kampanyası) işlenen pancar miktarı 374.600 ton , kristal şeker üretim miktarı ise 53.030 ton'dur.

\*\*\* Her yıl işlenen pancardan yaklaşık olarak %4 oranında melas , %26 oranında köspe elde edilmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1545507>



## Kütahya Şeker 'de Üretim- 3

Fabrikamızda , şeker pancarı %100 değerlendirilmekte, ana ürün olarak kristal şeker , yan ürün olarak da melas ve küspe elde edilmektedir. Üretimde sıfır atık oluşmakta , tarımda sürdürülebilirlik sağlanmakta , aynı zamanda çevresel değerlerin ve ekolojik dengenin korunmasına büyük hassasiyet gösterilmektedir. Bu kapsamda Şirketimiz özelleştirme sonrasında önemli bir yatırım ve yenileme dönemine girmiş ve 2011 yılına kadar önemli makine ve ekipmanlarını yenileyerek süreçlerini optimize etmiş , Baca Filtresi ve Atık su Arıtma Tesisi gibi önemli yatırımlar gerçekleştirilmiştir.



- *Küspe, karma yem yapımında kullanılmaktadır. Yemi enerji bakımından zenginleştirme ve özellikle de pelet yem üretiminde hem miktar, hem de kalite yönünden (ağırlıklı protein kaynağı) zenginleştirmek amacıyla kullanılmaktadır.*
- *Melasın en çok kullanıldığı alanlar meşrubat üretimi, kömür sanayi, hayvancılık, maya üretimi, gübre yapımı ve alkol yapımıdır. Ucuz olmasından dolayı sitrik asit fermantasyonunda hammadde olarak tercih edilir. Melas, Sorgum şurubu olarak da bilinmektedir.*

## Kütahya Şeker 'de Üretim- 4

Fabrikamızda elektrik üretimi için ,üretim lisanslı ve 7.128 mw gücü olan **Kojenerasyon Tesis**i bulunmaktadır. Kojenerasyon, elektrik ve ısı enerjisinin eşzamanlı üretildiği sistemdir. Elektrik ve ısı enerjisinin tüketildiği yerde üretilmesini sağlayan bu sistem, elektrik üretilirken ortaya çıkan ısı enerjisi sisteme geri kazandırır ve enerji tasarrufu sağlar.

Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. 'ne ait 115.200 m2 alan üzerine üretim tesisi olarak kurulu 4365 kilowatt peak (kWp) gücündeki **KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI GES ELEKTRİK SANTRALİ TESİSLERİ** , **28.12.2023** tarihinde devreye alınarak , elektrik üretimine başlamıştır. Santralden elde edilecek elektrik , öncelikli şeker üretimi için kullanılacak olup artan kısmının ise satışının yapılması planlanmaktadır.



### BELGE VE SERTİFİKALAR

- ❖ Çevre İzin ve Lisans Belgesi
- ❖ Sıfır Atık Belgesi
- ❖ Çevre Yönetim Birimi Yeterlilik Belgesi
- ❖ ISO 27001 ( Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi)
- ❖ TS EN ISO 22000 ( Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi)
- ❖ TS EN ISO 9001 ( Kalite Yönetim Sistemi)
- ❖ FSSC 22000 ( Gıda Güvenlik Sistemi Sertifikası)

### HALKA ARZ YATIRIM TAAHÜTLERİ

- Güneş Enerjisine Dayalı Elektrik Santrali (GES) Yatırımı – **TAMAMLANDI**
- Kütahya Şeker, , 2016 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararıyla Pancar hasadının olmadığı 7 aylık dönemi daha verimli kullanmak amacıyla ham şekeri işleyip rafine beyaz şeker üretmek ve bu ürünü dahilde işleme kapsamında veya direkt ihracat yolu ile yurtiçi ve yurtdışına satarak hem atıl kapasitesini değerlendirmeyi hem de karını artırmayı planlamakta bu kapsamda 105.000 Ton/Yıl kapasiteli Ham Şeker İşleme Tesis kurulumuna karar vermiştir. - **BAŞLANMADI.**
- Şirket bünyesinde yer alan, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan arsalar üzerinde ; Konut , Site ve Kiralanabilir Ticari Alan inşasını içeren , nitelikli projeler planlanmaktadır. - **BAŞLANMADI**

*Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş.'nin halka arzı Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da 1-2 Temmuz 2021 tarihlerinde “Borsa'da Satış - Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış” yöntemi ile gerçekleşmiştir.*

|                       |                  |                          |                   |
|-----------------------|------------------|--------------------------|-------------------|
| BIST İlk İşlem Tarihi | : 08.07.2021     | Fiili Dolaşımdaki Paylar | : 13.918.780 adet |
| İşlem Kodu            | : KTSKR.E        | Fiili Dolaşım Payı       | : 30,26 %         |
| Halka arz fiyatı      | : 21,00 TL       | İşlem Gördüğü Pazar      | : Ana Pazar       |
| Kayıtlı Sermayesi     | : 230.000.000 TL | Dahil Olduğu Grup        | : 2. Grup         |
| Ödenmiş Sermayesi     | : 46.000.000 TL  | Dahil Olduğu Endeksler   | :                 |

| BIST Tüm         | XUTUM |
|------------------|-------|
| BIST Ana         | XBANA |
| BIST Sınai       | XUSIN |
| BIST Gıda İçecek | XGIDA |