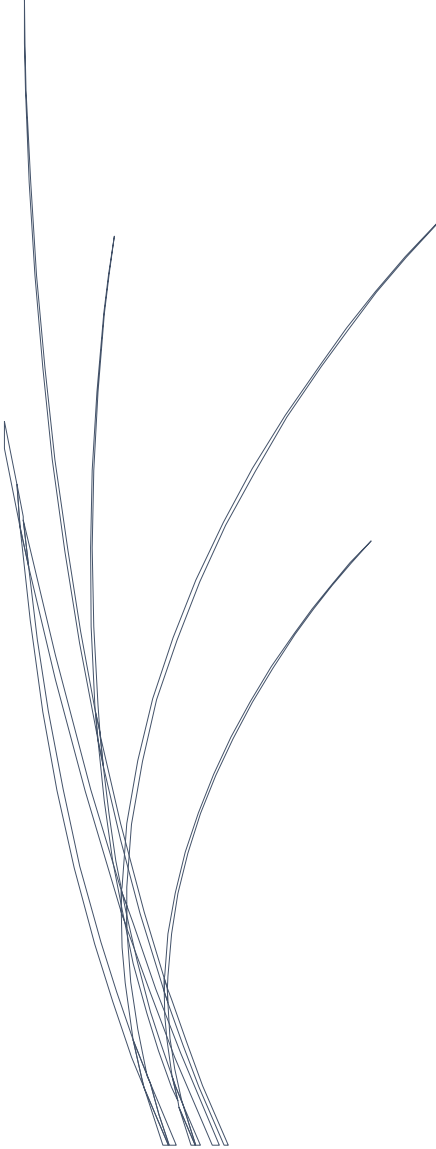


KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI
ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2026-31.03.2026

HESAP DÖNEMİNE AİT

FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

- 1) GENELBİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER
- 5) TEKNİK FAALİYETLERİMİZ
- 6) FİNANSAL DURUM
- 7) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININDEĞERLENDİRİLMESİ

1-GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2026-31.03.2026

Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi:

Ticaret Ünvanı : KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi : 04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü : Kütahya
Ticaret Sicil Numarası : 3992
Mersis Numarası : 0607 0007 7810 00017
Vergi Dairesi : Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası : 607 000 7781
Merkez Adresi : Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050 KÜTAHYA
Telefon : 0274 223 64 67
Fax : 0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi : www.kutahyaseker.com.tr
e-mail : info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye : 46.000.000,00TL

04.03.1953 tarihinde, mevzuata uygun bir şekilde kurulan şirketimizin 14.09.1953 tarihinde temeli atılan Şeker Fabrikası 75 hektar üzerine Alman Buckav R. Wolf A.G.Firması tarafından 3830 metrekare kapalı alanda kurularak 04.11.1954 tarihinde işletmeye açılmıştır. Kuruluş kapasitesi 800 ton / gün olan fabrikamız 1973 yılında revize edilerek kapasitesi 1700 ton / güne çıkarılmıştır. Bugün ise kapasite 3500 ton / gün olmuştur.

233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkında KHK.'nin 22. maddesine istinaden, Yüksek Planlama Kurulu'nun 14.01.1993 tarih ve 93 / T-5 sayılı kararı ile Şirketimiz, Türkşeker' in Bağlı Ortaklığı haline getirilmesi uygun görüldüğünden; yeniden düzenlenen Ana Sözleşme Tadil Tasarısı; Yönetim Kurulunun 19.11.1993 gün ve 1993 / 18 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 26.11.1993 gün ve 28400 sayılı yazıları ile izin verilerek, 20.12.1993 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 3992 sicil numarası ile kayıt ve 23.12.1993 tarihinde tescil edilerek, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 31.12.1993 tarih ve 3439 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirket ünvanı, 17.05.1999 tarih 5-5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Baha Esat Dekand Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiş, değişiklik 25.06.1999 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda kabul edilip, ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Özelleştirme programına alınan Şirketimizin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca değiştirilen Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 07.01.2004 tarihinde tescil edilip 15.01.2004 tarih ve 5968 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih,2004/93 sayılı kararı ile şirketteki %56 oranındaki idareye ait hissenin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılmıştır.

Şirketimizin unvanı 25.01.2005 tarih ve 6246 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Şirketin Amaç ve Faaliyet Konusu:

Şirketin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri "kârlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve Şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunulabilir

- a) Her nevi şeker üretmek,
 - b) Gereken bölgelerde şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünleri yapılacak sözleşmeler dahilinde üretirmek ve gerektiğinde üretmek,
 - c) İşletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve atıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,
 - d) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,
 - e) Şeker Pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknoloji ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, araştırma müesseseleri ile hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak bu müesseselere üye olmak.
 - f) Yem üretimini geliştirmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,
 - g) Fabrika işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalajı imal etmek,
- Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak.
- h) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,
 - i) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak,
 - j) Her türlü etanol ve fruktoz üretmek, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek.

Yukarıdaki faaliyet konuları ile ilgili olmak üzere;

- a) Gerekli tesisleri kurmak ve işletmek, kiraya vermek, kiralamak
- b) Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak, müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,
- c) Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri aynı kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek.

d) Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakla yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek.

e) Gayrimenkul almak, satmak, tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek, gerektiğinde ifraz ve tevhit etmek,

f) Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,

g) Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınaî ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, Müşavirlik, sigorta şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak.

h) İstikrazda bulunmak,

Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iç ve dış ticari, sınaî, mali, hukuki işlerle uğraşabilir ve sigorta acenteliği yapabilir.

Şirket bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya iştirakleri eliyle yerine getirir.

Şirketin Sermayesi

Şirketin nominal sermayesi 46.000.000,00 (Kırk altı milyon) Türk Lirası'dır. Bu sermaye her biri 1 (Bir) Türk Lirası kıymetinde;

(A) GRUBU	1.380.000
(B) GRUBU	1.380.000
(C) GRUBU	7.006.003
(D) GRUBU	22.022.533
SERBEST DOLAŞIMDAKİPAYLAR	14.211.464

Olmak üzere 46.000.000 (Kırk altı milyon) adet hisseye ayrılmıştır.

Sermaye Durumu ve Ortaklık Yapısı

Hisse Grubu	Hissedarlar	Hisse Adedi	Hisse Miktarı (TL)
A Grubu	Aziz TORUN	690.000	690.000,00
A Grubu	Mehmet TORUN	690.000	690.000,00
B Grubu	Nahit KİLER	690.000	690.000,00
B Grubu	Ümit KİLER	690.000	690.000,00
C Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	Kiler Holding.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Koop.	1.243.539	1.243.539,00
D Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	Kiler Holding.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Koop.	6.138.715	6.138.715
Serbest Dolaşımdaki Paylar		14.211.464	14.211.464
Toplam		46.000.000	46.000.000,00

Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

S.S.Kütahya Pancar Kooperatifi'nce mevcut D Grubu paylarından 292.684 adedinin satışı gerçekleştirilmiştir.

Varsa İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

-İmtiyazlı Pay Miktarı (Varsa):

A GRUBU : 1.380.000
B GRUBU : 1.380.000
C GRUBU : 7.006.003

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla grupların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B ve C grubu pay sahibine 5 oy hakkı vardır.

Şirketin Yönetim Organı

Şirket yönetim organı: 7 adet üyeden oluşan Yönetim Kuruludur.28.06.2025 tarihli Genel Kurul kararı ile 3 tanesi Bağımsız olmak üzere 7 adet Yönetim Kurulu üyesi 3 yıl için göreve seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Bitiş
Mehmet TORUN	Yönetim Kurulu Başkanı	04.07.2025	20.06.2028
Ümit KİLER	Yönetim Kur. Başkan Vekili	04.07.2025	20.06.2028
Mahmut KARABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028
Nahit KİLER	Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028
Ayten ARSLAN KARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028
Mustafa KULU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028
Saim KILIÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.07.2025	20.06.2028

Denetim

Genel Kurulu Kararı ile 2026 yılı şirket bağımsız denetimine, Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

31.03.2026

Adı Soyadı	Görevi
Cemil Cahit YASAN	Genel Müdür
Basri HASER	Genel Koordinatör
Abdüssamet ÖKTEM	Muhasebe Müdürü
Hakan DEMİRKAN	Ziraat Müdürü
Muhammet ÖZDEMİR	İşletme Müdürü

Esas sözleşme uyarınca ayda en az bir kere toplanma zorunluluğu bulunan ve şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanabilen Yönetim Kurulu,2026 yılı Ocak-Mart ayları arası 5(Beş) toplantı gerçekleştirmiştir.

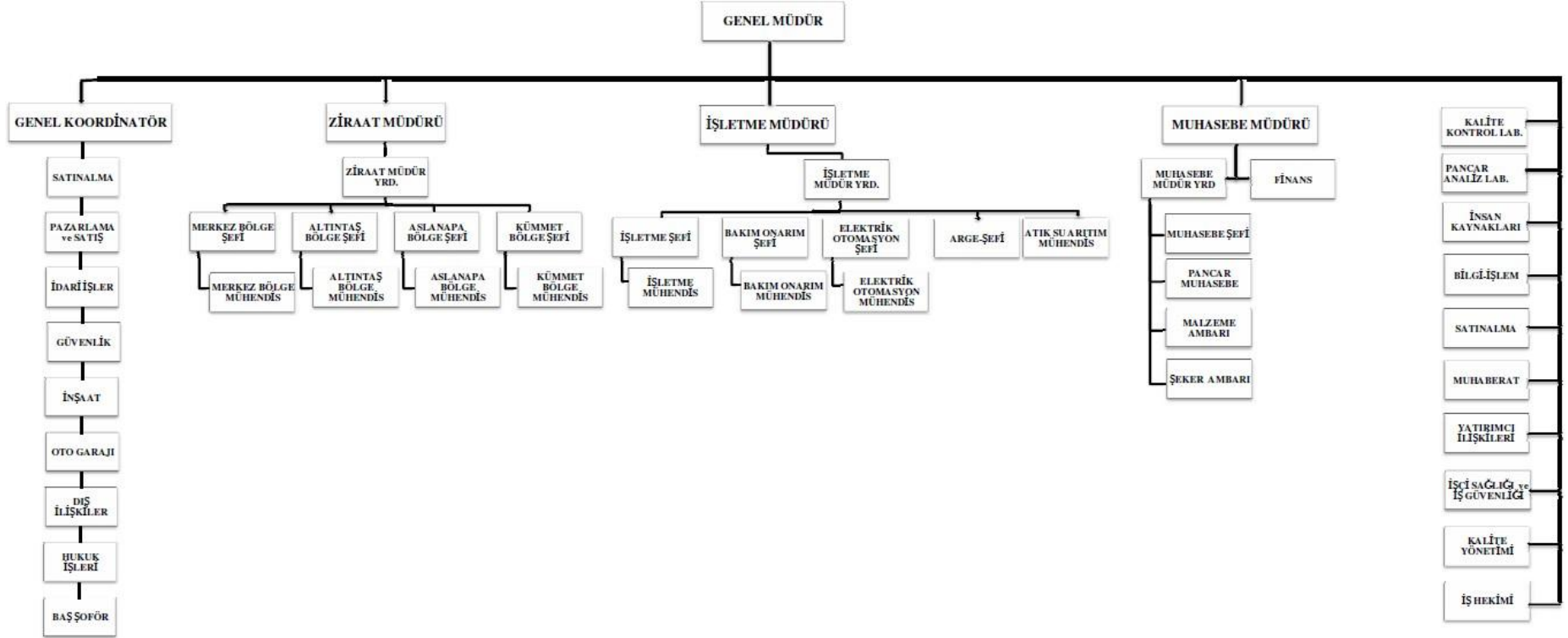
Şirketin Personel Durumu

Fabrikamızda aylar itibariyle daimi ve geçici personel sayısı aşağıda gösterilmiştir.

01.01.2026-31.03.2026			
AYLAR	DAİMİ PERSONEL	GEÇİCİ PERSONEL	TOPLAM
OCAK	190	224	414
ŞUBAT	186	32	218
MART	186	35	221
NİSAN			
MAYIS			
HAZİRAN			
TEMMUZ			
AĞUSTOS			
EYLÜL			
EKİM			
KASIM			
ARALIK			
ORTALAMA	187	97	284

31.03.2026 tarihinde sona eren dönem içinde Şirket bünyesinde istihdam edilen 3 aylık ortalama personel sayısı 284 kişidir. (31.12.2025:330 kişi)

Organizasyon Şeması



2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2026 yılının ilk dokuz ayında Yönetim Organi Üyeleri, Yönetim Kurulu ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplam tutarı 4.982.166 TL.'dir.

3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2026 yılında Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirketimizin 2026 yılında programa bağlanan yatırım bulunmayıp, taşıt, makine ve demirbaş alımı karşılığında **397.984,08** harcama yapılmış olup, harcamaların finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket denetim komitesi oluşturulup olup, komite tarafından mali tabloların muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğu ve doğruluğu incelenmekte, ayrıca üretim ve mali değerler esas alınarak şirket yönetimi tarafından birimler arasında performans kontrolü yapılmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

İştirakimiz bulunmamakta olup, kayıtlarımızdaki bağlı menkul kıymetimiz, Meray Yağ San.veTic.A.Ş.'ne ait hissedir. Detay aşağıda belirtilmiştir.

BAĞLI MENKUL KIYMETLERİMİZ

İŞTİRAKLER	İŞTİRAKİN SERMAYESİ	HİSSE TUTARI	İŞTİRAK ORANI %
MERAY YAĞ TİC.SAN. A.Ş.	25.000.000,00	56.614,02	0,23
ENFLASYON FARKI - 2003		613.965,39	
ENFLASYON FARKI - 2004		90.974,28	
ENFLASYON FARKI - 2023		18.397.370,34	
ENFLASYON FARKI - 2024		5.178.210,20	
TOPLAM		24.337.134,23	

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetiminde ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin sözleşmeli denetim şirketlerince mali ve bağımsız denetimi yapılmaktadır.

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

01.01.2026-31.03.2026 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve üst yöneticiler hakkında idari ve adli yaptırım uygulaması olmamıştır.

h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz amaçlarına ulaşılması ve genel kurul kararlarının ifası için azami gayret gösterilmiş olup, bu hususta herhangi bir olumsuzlukla karşılaşılmamıştır.

i) Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

2026 yılı içinde olağanüstü genel kurul yapılmadı.

j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar:

- İlim Yayma Cemiyeti Öğrencileri Bursu	57.000,00 TL.
- Şeker Camii Doğalgaz ve Hizmet Bedeli	3.000,00 TL.

TOPLAM: 60.000,00 TL.

k) Şirketler topluluğuna bağlı şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketimiz herhangi bir Şirketler topluluğuna bağlı değildir.

A-TARIMSAL FAALİYETLERİMİZ

2026/2027 Kampanyası için taahhüt alımına Ocak-2026 Ayında başlanmış olup,devam etmektedir. Rekolteye bağlı olarak üreticilerden **330.000 Ton** (Net) şeker pancarı tesellümü hedeflenmektedir.

B-İŞLETME VE KAMPANYA ÇALIŞMALARIMIZ:

Şirketimize tahsis edilen "A Şeker Kotası" 47.670 Ton olup, 2026/2027 pancar işleme kampanyasına Eylül 2026 Ayında başlanması planlanmaktadır.

5-FİNANSAL DURUM:

A) Finansal durumun ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.)'na göre hazırlanan 01.01.2026-31.03.2026 dönemine ait finansal tablolarda vergi öncesi net kâr 37.893.309,65 TL., Aktif toplamı 1.968.077.011,24 TL.,öz kaynaklar 1.666.106.444,73 tutarındadır. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)' na göre 31.03.2026 tarihli tanzim edilen finansal tablolarda net zarar 47.850.125 TL, Aktif toplamı 7.697.917.873 TL,Öz kaynaklar 6.239.033.292 TL'dir.

Şirketin 01.01.2026-31.03.2026 dönemindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları ile ilgili tablolar aşağıda sunulmuştur:

SATIŞ YERLERİ	31.03.2026	(T.D.H.P)
	GERÇEK TL.	%
Yurtiçi Satışlar Kristal Şeker	759.091.410,00	98,54
YURTIÇİ ŞEKER SATIŞ TOP.	759.091.410,00	98,54
Melas	4.049.240,00	053
Yaş Küşpe	1.996.375,00	0,26
Diğer	5.192.499,89	0,67
DİĞER SATIŞ MAMUL TOP.	11.238.114,89	1,46
GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI	770.329.524,89	100,00
Hasılattan İndirimler		
SAFİ SATIŞ HASILATI	770.329.524,89	100,00

31.03.2026 Tarihi İtibariyle Vergi Usul Kanununa Göre Hazırlanmış Solo Finansal Tablolar;

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.	Önceki Dönem	Cari Dönem
GELİR TABLOSU	31.03.2025	31.03.2026
A-BRÜT SATIŞLAR	518.331.470,45	772.248.456,65
1-Yurt İçi Satışlar	516.854.977,42	770.329.524,89
3-Diğer Gelirler	1.476.493,03	1.918.931,76
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	0,00	11.907,00
1-Satıştan İndirimler (-)		11.907,00
2-Satıştan İskontolar (-)		
3-Diğer İndirimler (-)		
C-NET SATIŞLAR	518.331.470,45	772.236.549,65
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	415.225.705,50	747.685.648,56
1-Satılan Mamüller Maliyeti (-)	415.189.612,52	
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)		746.553.248,56
3-Satılan Hizmet Maliyeti (-)		
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	36.092,98	1.132.400,00
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	103.105.764,95	24.550.901,09
E-FAALİYET GİDERLERİ	16.890.322,83	25.426.957,88
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	4.564.036,00	7.297.111,23
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	12.326.286,83	18.129.846,65
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	86.215.442,12	876.056,79
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	147.161.284,96	48.737.295,50
3-Faiz Gelirleri	144.761.750,93	47.777.570,54
7-Kambiyo Karları	1.841.405,07	641.074,35
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	558.128,96	318.650,61
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)	1.033.051,13	849.860,90
2-Karşılık Giderleri (-)		
4-Kambiyo Zararları (-)	743.631,39	849.860,90
6-Diğer olağan Gider ve Zararlar (-)	289.419,74	
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	6.655.809,02	9.781.764,99
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	6.655.809,02	9.781.764,99
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	225.687.866,93	37.229.612,82
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	5.249.828,47	1.029.534,32
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	5.249.828,47	1.029.534,32
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	315.074,21	365.837,49
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	315.074,21	365.837,49
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	230.622.621,19	37.893.309,65
K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-)		
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	230.622.621,19	37.893.309,65

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.BİLANÇO		
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026
I- DÖNEN VARLIKLAR	1.517.632.737,86	1.400.237.171,23
A HAZIR DEĞERLER	864.786.025,17	330.320.908,68
01. Kasa	393.922,52	341.897,78
02. Alınan Çekler		
03. Banka	864.392.102,65	329.979.010,90
B MENKUL KIYMETLER	-	-
C TİCARİ ALACAKLAR	16.546.924,80	33.775.200,00
01. Alıcılar	16.546.924,80	33.775.200,00
05. Diğer Ticari Alacaklar		
D DİĞER ALACAKLAR	1.233.547,79	2.598.096,21
01. Ortaklardan Alacaklar	-	-
04. Personelden Alacaklar	1.233.547,79	80.668,23
05. Diğer Çeşitli Alacaklar		2.517.427,98
07. Şüpheli Diğer Alacaklar	-	-
08. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-	-
E STOKLAR	461.568.401,70	919.057.065,28
01. İlk Madde ve Malzeme	66.310.930,06	60.722.157,06
02. Yarı Mamuller - Üretim	60.667.457,61	94.073.676,02
03. Mamuller	244.587.243,22	714.497.318,06
04. Ticari Mallar	67.710.555,00	40.083.815,00
05. Diğer Stoklar	-	-
07. Verilen Sipariş Avansları	22.292.215,81	9.680.099,14
F YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ	-	-
G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	61.563.518,22	28.399.017,99
01. Gelecek Aylara Ait Giderler	16.922.456,10	22.079.450,44
02. Gelir Tahakkukları	44.641.062,12	6.319.567,55
H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	111.934.320,18	86.086.883,07
01. Devreden KDV	58.704.597,10	75.428.022,91
02. İndirilecek Katma Değer Vergisi	-	-
04. Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	52.463.911,02	9.549.786,79
05. İş Avansları	-	-
06. Personel Avansları	737.540,87	977.514,93
08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	28.271,19	131.558,44
II- DURAN VARLIKLAR	436.189.067,90	567.839.840,01
A TİCARİ ALACAKLAR	1.958,46	1.958,46
05. Verilen Depozito ve Teminatlar	1.958,46	1.958,46
B DİĞER ALACAKLAR	-	-
C MALİ DURAN VARLIKLAR	24.341.064,14	24.341.064,14
01. Bağlı Menkul Kıymetler	24.337.134,23	24.337.134,23
09. Diğer Mali Duran Varlıklar	3.929,91	3.929,91
D MADDİ DURAN VARLIKLAR	411.728.392,20	542.309.498,78
01. Arazi ve Arsalar	22.627.181,97	22.627.181,97
02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	53.652.203,33	66.248.436,02
03. Binalar	138.123.919,67	172.577.637,76
04. Tesis, Makine ve Cihazlar	1.254.709.582,23	1.619.706.011,14
05. Taşıtlar	12.664.112,46	24.255.607,96
06. Demirbaşlar	13.333.107,36	17.204.692,41
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	1.083.381.714,82	1.400.909.968,60
09. Yapılmakta Olan Yatırımlar		20.599.900,12
10. Verilen Avanslar		
E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	117.653,10	1.187.318,63
01. Haklar	85.764,38	106.134,71
05. Özel Maliyetler		
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	854.436,63	2.841.662,34
07. Birikmiş Amortismanlar (-)	822.547,91	1.760.478,42
F ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR		
G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	-	-
01. Gelecek Yıllara Ait Giderler	-	-
H DİĞER DURAN VARLIKLAR	-	-
04- Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar	92.093,38	92.093,38
09- Birikmiş Amortismanlar (-)	92.093,38	92.093,38
AKTİF TOPLAMI	1.953.821.805,76	1.968.077.011,24

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.BİLANÇO		
	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2026 31.03.2026
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	320.768.518,14	301.916.566,51
A MALİ BORÇLAR		140.000.000,00
01. Banka Kredileri		140.000.000,00
02. Finansal Kiralama İşlerinden Borçlar		
03. Ertilenen Fin. Kiralama Borç Mal.(-)		
B TİCARİ BORÇLAR	99.255.653,47	71.178.729,81
01. Satıcılar	99.255.653,47	71.178.729,81
04. Alınan Depozito ve Teminatlar		
05. Diğer Ticari Borçlar		
C DİĞER BORÇLAR	29.544.673,11	39.134.169,70
01. Ortaklara Borçlar		
04. Personele Borçlar	8.752.497,48	16.078.527,61
05. Diğer Çeşitli Borçlar	20.792.175,63	23.055.642,09
D ALINAN AVANSLAR	138.558.391,05	34.147,67
01. Alınan Sipariş Avansları	138.558.391,05	34.147,67
E YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ		
F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	53.409.800,51	18.291.269,33
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	45.395.369,97	4.484.678,21
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	7.940.333,65	13.686.492,47
03. Vadesi Geçmiş Ertilenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Diğ. Yük.		
04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	74.096,89	120.098,65
G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)		
05. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		33.278.250,00
01. Gelecek Aylara Ait Gelirler		33.278.250,00
02. Gider Tahakkukları		
J DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
01. Hesaplanan KDV		
02. Diğer KDV		
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		54.000,00
A MALİ BORÇLAR		
01. Banka Kredileri		
B TİCARİ BORÇLAR		
C DİĞER BORÇLAR		
D ALINAN AVANSLAR		
E BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		
F GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		54.000,00
01. Gelecek Yıllara Ait Gelirler		54.000,00
02. Gider Tahakkukları		
G DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		
III- ÖZKAYNAKLAR	1.633.053.287,62	1.666.106.444,73
A ÖDENMİŞ SERMAYE	1.318.171.616,03	1.318.171.616,03
01. Sermaye	46.000.000,00	46.000.000,00
03. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	1.272.171.616,03	1.272.171.616,03
B SERMAYE YEDEKLERİ	8.418.938,57	109.098.476,32
03. M.D.V. Yeniden Değerleme Artışları	8.418.938,57	100.679.537,75
05. Diğer Sermaye Yedekleri	8.418.938,57	8.418.938,57
C KAR YEDEKLERİ	891.651.704,80	914.731.661,07
01. Yasal Yedekler	551.214.153,49	580.984.153,49
03. Olağanüstü Yedekler	332.794.135,45	326.104.091,72
05. Özel Fonlar	7.643.415,86	7.643.415,86
D GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	318.591.353,78	420.614.328,41
01. Geçmiş Yıllar Karları	318.591.353,78	420.614.328,41
E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	1.134.402.946,75	1.134.402.946,75
01. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	1.134.402.946,75	1.134.402.946,75
F DÖNEM NET KARI (ZARARI)	230.622.621,19	37.893.309,65
01. Dönem Net Karı	230.622.621,19	37.893.309,65
PASİF TOPLAMI	1.953.821.805,76	1.968.077.011,24

D-Maddi Duran Varlıklar

Vergi Usul Kanunu'na göre 01.01.2026-31.03.2026 tarihleri arasında inşa, tesis ve mübayaaya suretiyle aktife girenlerin ilavesi, imha, satış ve sair çıkışlar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	2025'den Devir	Giren	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Arazi Ve Arsalar	22.627.181,97			22.627.181,97
Yer Üstü Düzenleri	66.248.436,02			66.248.436,02
Binalar	172.577.637,76			172.577.637,76
Tesis Mak.Ve Cihaz	1.619.706.011,14			1.619.706.011,14
Taşıt Araç Ve Gereç.	24.255.607,96			24.255.607,96
Demirbaşlar	17.088.953,60	115.738,81		17.204.692,41
Yapılmakta Olan Yatırımlar	20.201.916,04	513.722,89	115.738,81	20.599.900,12
TOPLAM	1.942.705.744,49	629.461,70	115.738,81	1.943.219.467,38
Edinme Değerleri Toplamı	1.942.705.744,49	629.461,70	115.738,81	1.943.219.467,38
Birikmiş Amortisman (-)	1.391.240.576,29	9.669.392,31		1.400.909.968,60
Net Değer	551.465.168,20	- 9.039.930,61	-115.738,81	542.309.498,78

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2025'den Devir	Giren	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Haklar	106.134,71			106.134,71
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.841.662,34			2.841.662,34
TOPLAM	2.947.797,05			2.947.797,05
Edinme Değerleri Toplamı	2.947.797,05		-	2.947.797,05
Birikmiş Amortisman (-)	1.585.099,42	175.379,00		1.760.478,42
Net Değer	1.362.697,63	- 175.379,00		1.187.318,63

F-Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık durumu ve Sermayenin borçları karşılamaması söz konusu değildir. Aşağıdaki hesaplamalar bu durumu net olarak göstermektedir.

Özsermaye-Borçlar= 6.239.033.292 – 1.428.884.581 = 4.780.148.711 Olumlu Fark

Özsermaye/Borçlar = 6.239.033.292 / 1.428.884.581 = 4,28 Özsermaye Borçlar Oranı

7)RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Varsa Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizde vadeli satış yapılmamakta olup, kredili satış yapılması durumunda alıcılardan, satın almayı taahhüt ettiği miktara karşılık olarak belirlenen bir oran üzerinden teminat mektubu talep edilmektedir.

Şirketimiz elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat olarak değerlendirmekte, bankalarda değerlendirilen mevduatlar kısa ve uzun vadeli kredilerde için portföy oluşturmaktadır.

Şirketimiz ve üreticiler arasında imzalanan Şeker pancarı Üretim Sözleşmesi gereğince, üreticiler gerek şahsen, gerek vekilleri kanalı ile aldıkları aynı ve nakdi destekler nedeniyle kesin hesap neticesinde tahakkuk edecek borçlardan dolayı müteselsil kefil ve müşterek sorumludurlar.

B-Oluşturulmamışsa riskin erken saptanması ve yöntemi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

2 Adet bağımsız yönetim kurulu üyelerinden teşekkül eden Riskin Erken Saptanması yönetim komitesi oluşturulmuştur.

C-Satışlar,verimlilik,gelir yaratma kapasitesi,karlılık,borç/özkaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

RASYOLAR

	31.03.2026		
1.GENEL BÜYÜKLÜKLER			
NET İŞLETME SERMAYESİ	1.231.013.459,00	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB.KAYNAKLAR	
VERGİ, FAİZ, AMORT. ÖNCESİ KAR (VFAÖK)	(65.373.602)	FAALİYET KARI + AMORTİSMAN	
2.KARLILIK ORANLARI			
A.Kar ile Satışlar Arasındaki İlişkileri Gösteren Oranlar			
(i) BRÜT KAR MARJİ		BRÜT SATIŞ KARI / NET SATIŞLAR	(X)
(ii) FAALİYET KARI MARJİ		FAALİYET KARI / NET SATIŞLAR	(X)
(iii) NET KAR MARJİ		NET KAR / NET SATIŞLAR	(X)
(iv) VFAÖK MARJİ		VFAÖK / NET SATIŞLAR	(X)
(i) MALİ VERİMLİLİK ORANI		NET KAR / ÖZ SERMAYE	(X)
3.LİKİDİTE ORANLARI			
A.CARİ ORAN	4,95	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR	
B.NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	1,08	HAZİR DEĞERLER (KASA+BANKA+SERB.MENK.DEĞER.) / K.V. YABANCI KAYNAKLAR	
4.FİNANSAL YAPI ORANLARI			
A.FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI	0,19	YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI	
B.ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,81	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI	
C.FİNANSMAN ORANI	4,28	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI	
D.K.V. YABAN. KAYNAKLAR / TOPLAM KAYNAK ORANI	0,04	K.V. YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAMI	

(X) Negatif değer olması nedeniyle hesaplama yapılmamıştır.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
DÖNEN VARLIKLAR		1.542.303.165	2.522.287.438
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	335.793.919	664.885.234
Ticari Alacaklar	7	34.896.961	712.492
Diğer Alacaklar		2.598.096	2.867.830
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	2.598.096	2.867.830
Stoklar	9	1.035.743.023	1.747.997.326
Peşin Ödenmiş Giderler	10	56.734.067	18.733.015
Diğer Dönen Varlıklar	16	76.537.099	87.091.541
DURAN VARLIKLAR		6.155.614.708	6.180.736.757
Finansal Yatırımlar	5	195	215
Diğer Alacaklar		1.958	2.155
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.958	2.155
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	2.216.002.397	2.216.002.397
Maddi Duran Varlıklar	12	3.937.705.405	3.962.625.278
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	1.904.753	2.106.712
TOPLAM VARLIKLAR		7.697.917.873	8.703.024.195

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**31 MART 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot	Sınırlı Denetimden	Bağımsız
		Geçmemiş 31 Mart 2026	Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		311.289.706	1.273.887.162
Kısa Vadeli Borçlanmalar		141.473.603	107.430.453
Banka Kredileri	6	141.473.603	107.430.453
Ticari Borçlar		71.179.390	1.018.337.263
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3	36.900	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	71.142.490	1.018.337.263
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar	15	32.175.745	48.778.494
Diğer Borçlar		24.203.505	37.523.488
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	24.203.505	37.523.488
Ertelenmiş Gelirler	10	33.335.482	53.362.669
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	21	926.090	4.064.345
Kısa Vadeli Karşılıklar		7.875.792	3.185.142
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	7.875.792	3.185.142
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	120.099	1.205.308
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.147.594.875	1.133.412.205
Uzun Vadeli Karşılıklar		47.437.178	55.357.456
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	46.483.757	54.308.291
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	14	953.421	1.049.165
Ertelenmiş Gelirler	10	30.917	-
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21	1.100.126.780	1.078.054.749
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		1.458.884.581	2.407.299.367
ÖZKAYNAKLAR		6.239.033.292	6.295.724.828
Ödenmiş Sermaye	17	46.000.000	46.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	17	1.312.117.509	1.312.117.509
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		846.931.550	855.772.961
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		846.931.550	855.772.961
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	17	881.313.907	881.313.907
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17	(34.382.357)	(25.540.946)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(51.892)	(51.892)
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		(51.892)	(51.892)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	17	(51.892)	(51.892)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	561.458.637	561.458.637
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	17	3.520.427.613	3.627.317.955
Net Dönem Karı veya Zararı		(47.850.125)	(106.890.342)
TOPLAM KAYNAKLAR		7.697.917.873	8.703.024.195

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**1 OCAK- 31 MART 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

Kar veya Zarar Tablosu	Dipnot	Sınırlı	Sınırlı
		Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2026	Denetimden Geçmemiş 1 Ocak- 31 Mart 2025
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	18	789.708.704	722.637.539
Satışların Maliyeti	18	(865.230.409)	(765.542.585)
BRÜT KAR (ZARAR)		(75.521.705)	(42.905.046)
Pazarlama Giderleri		(5.615.517)	(6.123.383)
Genel Yönetim Giderleri		(9.475.274)	(18.574.944)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		3.475.672	7.597.066
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler		(1.471.606)	(1.392.878)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		(88.608.430)	(61.399.185)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		265.117	220.528
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-	-
FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		(88.343.313)	(61.178.657)
Finansman Gelirleri	19	49.386.846	204.284.011
Finansman Giderleri	19	(10.961.276)	(8.660.898)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	20	36.636.573	(68.520.320)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		(13.281.170)	65.924.136
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(34.568.955)	(55.811.036)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	21	(9.549.787)	(68.658.405)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	21	(25.019.168)	12.847.369
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		(47.850.125)	10.113.100
DÖNEM KARI (ZARARI)		(47.850.125)	10.113.100
Pay Başına Kazanç (Zarar)		(1,04)	0,22
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	22	(1,04)	0,22
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)		(1,04)	0,22
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	22	(1,04)	0,22
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		(8.841.411)	(949.423)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(11.788.548)	(1.265.897)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		2.947.137	316.474
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		2.947.137	316.474
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		-	-
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)		-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-	-
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri		-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		(8.841.411)	(949.423)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		(56.691.536)	9.163.677

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
SINIRLI DENETİMDEN GEÇMEMİŞ

1 OCAK- 31 MART 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).

	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları		Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Toplam Özkaynaklar
				Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					
1 Ocak 2025	17	46.000.000	1.312.117.509	916.936.089	(24.442.847)		(51.892)	528.699.075	3.441.397.218	548.806.913	6.769.462.065	
Transferler		-	-	-	-		-	-	548.806.913	(548.806.913)	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	(949.423)		-	-	-	10.113.100	9.163.677	
Dönem Karı (Zararı)		-	-	-	-		-	-	-	10.113.100	10.113.100	
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	(949.423)		-	-	-	-	(949.423)	
31 Mart 2025	17	46.000.000	1.312.117.509	916.936.089	(25.392.270)		(51.892)	528.699.075	3.990.204.131	10.113.100	6.778.625.742	
1 Ocak 2026	17	46.000.000	1.312.117.509	881.313.907	(25.540.946)		(51.892)	561.458.637	3.627.317.955	(106.890.342)	6.295.724.828	
Transferler		-	-	-	-		-	-	(106.890.342)	106.890.342	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	(8.841.411)		-	-	-	(47.850.125)	(56.691.536)	
Dönem Karı (Zararı)		-	-	-	-		-	-	-	(47.850.125)	(47.850.125)	
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	(8.841.411)		-	-	-	-	(8.841.411)	
31 Mart 2026	17	46.000.000	1.312.117.509	881.313.907	(34.382.357)		(51.892)	561.458.637	3.520.427.613	(47.850.125)	6.239.033.292	

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**1 OCAK- 31 MART 2026 VE 2025 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU***(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)*

	Not	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak-31 Mart 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Ocak-31 Mart 2025
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları		(339.912.693)	(499.302.979)
Dönem Karı (Zararı)		(47.850.125)	10.113.100
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(47.850.125)	10.113.100
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		102.452.053	66.957.766
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12-13	999.174	734.646
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		8.838.605	(7.620.968)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	8.838.605	(7.620.968)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		34.647.012	-
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	6	34.647.012	-
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	21	25.019.168	(12.751.466)
Parasal kazanç ve kayıp	20	32.948.094	86.595.554
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı		54.601.928	77.070.866
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(374.773.617)	(619.333.374)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(38.959.107)	(21.083.032)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		9.126	(12.382.430)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	3	-	(12.277.088)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	8	9.126	(105.342)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	712.254.303	536.717.748
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(38.001.052)	(46.136.590)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(971.690.681)	(765.198.441)
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	3	5.074	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	(971.695.755)	(765.198.441)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	(16.602.749)	(16.634.634)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(11.256.420)	(448.191)
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)	10	(19.996.270)	(302.329.219)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		9.469.233	8.161.415
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	16	10.554.442	9.077.155
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	16	(1.085.209)	(915.740)
Toplam Düzeltmeler		(272.321.564)	(552.375.608)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		(320.171.689)	(542.262.508)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15	(16.602.749)	-
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	21	(3.138.255)	42.959.529
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)		(292.062.568)	(509.416.079)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları		24.122.658	(391.208)
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	24.122.658	(391.208)
Yatırım Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)		24.122.658	(391.208)
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları		10.465.084	(140.613.210)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6	116.594.686	-
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(106.129.602)	(140.613.210)
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları		10.465.084	(140.613.210)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(305.324.951)	(640.307.397)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi		(23.766.364)	(167.789.025)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)		(329.091.315)	(808.096.422)
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	4	664.885.234	1.997.956.836
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	4	335.793.919	1.189.860.414

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı Şirketin yönetim kurulu yeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır 30/04/2026

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet TORUN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ümit KİLER

Yönetim Kurulu yesi

Nahit Kiler

Yönetim Kurulu yesi

Mahmut Karabıyık

Yönetim Kurulu Bağımsız yesi

Saim KILIÇ

Yönetim Kurulu Bağımsız yesi

Mustafa KULU

Yönetim Kurulu Bağımsız yesi

Ayten ARSLAN KARA