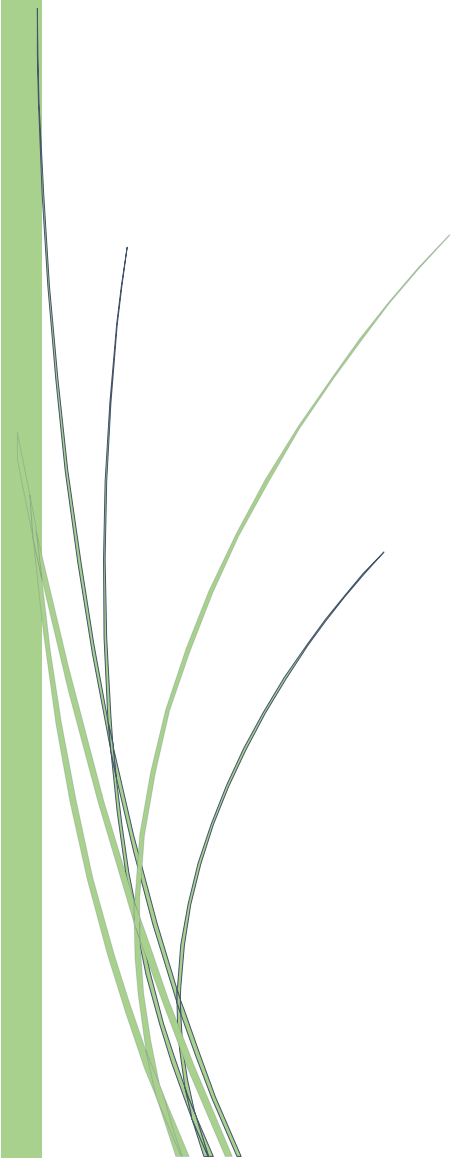




**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI  
ANONİM ŞİRKETİ**

**01.01.2024-31.12.2024  
HESAP DÖNEMİNE AİT  
FAALİYET RAPORU**



## **İÇİNDEKİLER**

- 1) GENELBİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİHAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER
- 5) TEKNİK FAALİYETLERİMİZ
- 6) FİNANSAL DURUM
- 7) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININDEĞERLENDİRİLMESİ

## **1-GENEL BİLGİLER**

**Raporun Ait Olduğu Dönem** : 01.01.2024-31.12.2024

**Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi:**

Ticaret Ünvanı : KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.  
Kuruluş Tarihi : 04.03.1953  
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü : Kütahya  
Ticaret Sicil Numarası : 3992  
Mersis Numarası : 0607 0007 7810 00017  
Vergi Dairesi : Çinili Vergi Dairesi  
Vergi Numarası : 607 000 7781  
Merkez Adresi : Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050 KÜTAHYA  
Telefon : 0274 223 64 67  
Fax : 0274 223 64 73  
Kurumsal İnternet Sitesi : www.kutahyaseker.com.tr  
e-mail : info@kutahyaseker.com.tr  
Sermaye : 46.000.000,00TL

04.03.1953 tarihinde, mevzuata uygun bir şekilde kurulan şirketimizin 14.09.1953 tarihinde temeli atılan Şeker Fabrikası 75 hektar üzerine Alman Buckav R. Wolf A.G. Firması tarafından 3830 metrekare kapalı alanda kurularak 04.11.1954 tarihinde işletmeye açılmıştır. Kuruluş kapasitesi 800 ton / gün olan fabrikamız 1973 yılında revize edilerek kapasitesi 1700 ton / güne çıkarılmıştır. Bugün ise kapasite 3500 ton / gün olmuştur.

233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkında KHK.'nin 22. maddesine istinaden, Yüksek Planlama Kurulu'nun 14.01.1993 tarih ve 93 / T-5 sayılı kararı ile Şirketimiz, Türkşeker' in Bağlı Ortaklığı haline getirilmesi uygun görüldüğünden; yeniden düzenlenen Ana Sözleşme Tadil Tasarısı; Yönetim Kurulunun 19.11.1993 gün ve 1993 / 18 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 26.11.1993 gün ve 28400 sayılı yazıları ile izin verilerek, 20.12.1993 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 3992 sicil numarası ile kayıt ve 23.12.1993 tarihinde tescil edilerek, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 31.12.1993 tarih ve 3439 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirket unvanı, 17.05.1999 tarih 5-5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Baha Esat Tekand Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiş, değişiklik 25.06.1999 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda kabul edilip, ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Özelleştirme programına alınan Şirketimizin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca değiştirilen Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 07.01.2004 tarihinde tescil edilip 15.01.2004 tarih ve 5968 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih, 2004/93 sayılı kararı ile şirketteki %56 oranındaki idareye ait hissenin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılmıştır.

Şirketimizin unvanı 25.01.2005 tarih ve 6246 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

**Şirketin Amaç Ve Faaliyet Konusu:**

Şirketin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri "kârlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve Şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunulabilir

- a) Her nevi şeker üretmek,
- b) Gereken bölgelerde şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünleri yapılacak sözleşmeler dahilinde üretmek ve gerektiğinde üretmek,
- c) İşletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve atıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,
- d) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,
- e) Şeker Pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknoloji ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, araştırma müesseseleri ile hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak bu müesseselere üye olmak.
- f) Yem üretimini geliştirmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,
- g) Fabrika işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalajı imal etmek,  
Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoproduktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak.
- h) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,
- i) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak,
- j) Her türlü etanol ve fruktoz üretmek, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek.

Yukarıdaki faaliyet konuları ile ilgili olmak üzere;

- a) Gerekli tesisleri kurmak ve işletmek, kiraya vermek, kiralamak
- b) Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak, müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,
- c) Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri aynı kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek.
- d) Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakla yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek.
- e) Gayrimenkul almak, satmak, tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek, gerektiğinde ifraz ve tevhit etmek,
- f) Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,

g)Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınaî ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, Müşavirlik, sigorta şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak.

h)İstikrazda bulunmak,

Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iç ve dış ticari, sınaî, mali, hukuki işlerle uğraşabilir ve sigorta acenteliği yapabilir.

Şirket bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya iştirakleri eliyle yerine getirir.

### **Şirketin Sermayesi**

Şirketin nominal sermayesi 46.000.000,00 (Kırk altı milyon) Türk Lirası'dır.Bu sermaye her biri 1 (Bir) Türk Lirası kıymetinde;

( A ) GRUBU	1.380.000
( B ) GRUBU	1.380.000
( C ) GRUBU	7.006.003
( D ) GRUBU	22.315.217
SERBEST DOLAŞIMDAKİPAYLAR	13.918.780

Olmak üzere 46.000.000 (Kırk altı milyon) adet hisseye ayrılmıştır.

## Sermaye Durumu Ve Ortaklık Yapısı

Hisse Grubu	Hissedarlar	Hisse Adedi	Hisse Miktarı (TL)
A Grubu	Aziz TORUN	690.000	690.000,00
A Grubu	Mehmet TORUN	690.000	690.000,00
B Grubu	Nahit KİLER	690.000	690.000,00
B Grubu	Ümit KİLER	690.000	690.000,00
C Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	KilerHolding.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	S.S.KütahyaPancarEkicileri Koop.	1.243.539	1.243.539,00
D Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	KilerHolding.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	S.S.KütahyaPancarEkicileri Koop.	6.431.399	6.431.399,00
Serbest Dolaşımdaki Paylar		13.918.780	13.918.780,00
<b>Toplam</b>		<b>46.000.000</b>	<b>46.000.000,00</b>

## Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Değişiklik bulunmamaktadır.

## Varsa İmtiyazlı Paylara Ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

-İmtiyazlı PayMiktarı(Varsa):

A GRUBU : 1.380.000

B GRUBU : 1.380.000

C GRUBU : 7.006.003

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla grupların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B ve C grubu pay sahibine 5 oy hakkı vardır.

## Şirketin Yönetim Organı

Şirket yönetim organı: 7 adet üyeden oluşan Yönetim Kuruludur.06.07.2022tarihli Genel Kurul kararı ile 3 tanesi Bağımsız olmak üzere 7 adet Yönetim Kurulu üyesi 3 yıl için göreve seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Bitiş
Mehmet TORUN	Yönetim Kurulu Başkanı	06.07.2022	06.07.2025
Ümit KİLER	Yönetim Kur. Başkan Vekili	06.07.2022	06.07.2025
Mahmut KARABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Nahit KİLER	Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Ayten ARSLAN KARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Adem YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Saim KILIÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025

### Denetim

Yönetim Kurul Kararı ile 2024 yılı şirket bağımsız denetimine, Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

### Şirketin Üst Düzey Yöneticileri

31.12.2024

Adı Soyadı	Görevi
Cemil Cahit YASAN	Genel Müdür
Basri HASER	Genel Koordinatör
Abdüssamet ÖKTEM	Muhasebe Müdürü
Hakan DEMİRKAN	Ziraat Müdürü
Muhammet ÖZDEMİR	İşletme Müdürü

Esas sözleşme uyarınca ayda en az bir kere toplanma zorunluluğu bulunan ve şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanabilen Yönetim Kurulu,2024 yılı Ocak-Aralık ayları arası 12 (Oniki) toplantı gerçekleştirmiştir.

### Şirketin Personel Durumu

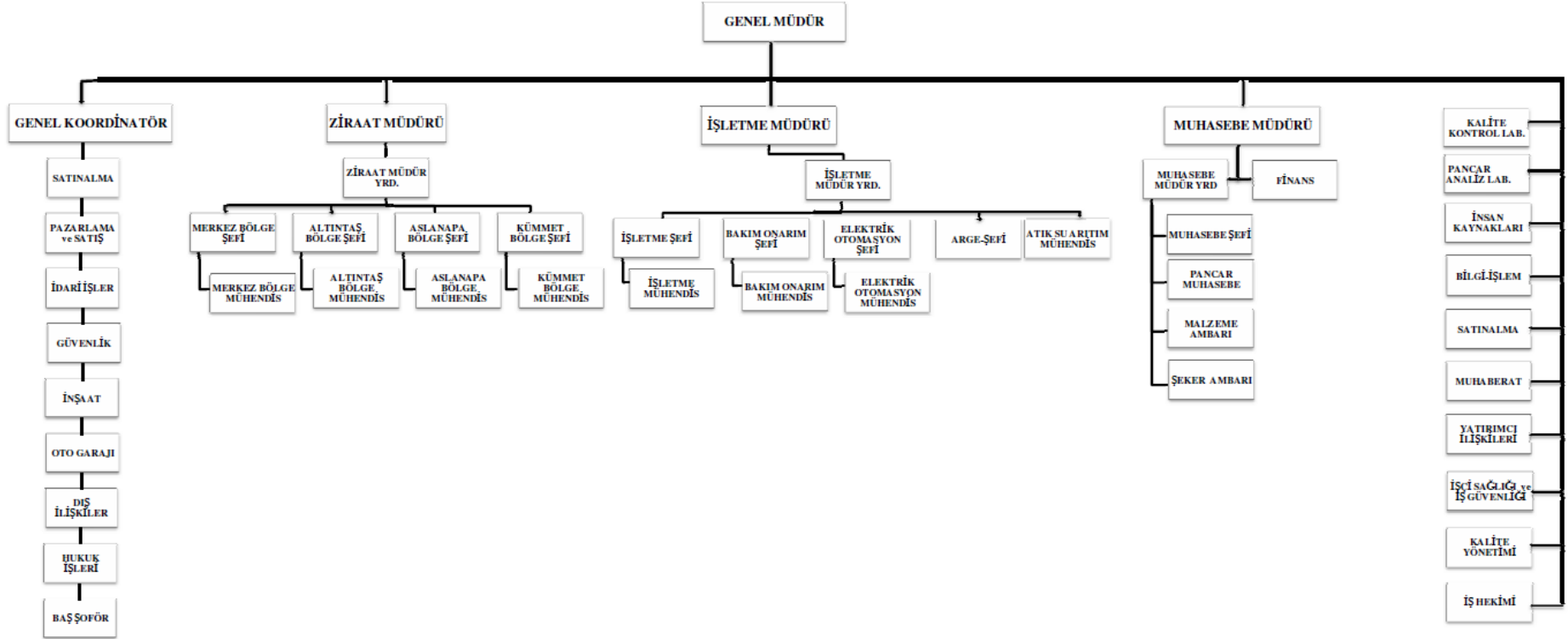
Fabrikamızda aylar itibariyle daimive geçici personel sayısı aşağıda gösterilmiştir.

01.01.2024-31.12.2024			
AYLAR	DAİMİ PERSONEL	GEÇİCİ PERSONEL	TOPLAM
OCAK	190	268	458
ŞUBAT	190	37	227
MART	190	33	223
NİSAN	190	27	217
MAYIS	190	43	233
HAZİRAN	190	44	234
TEMMUZ	190	48	238
AĞUSTOS	190	54	244
EYLÜL	189	274	463
EKİM	195	271	466
KASIM	195	273	468
ARALIK	195	269	464
<b>ORTALAMA</b>	<b>191</b>	<b>137</b>	<b>328</b>

31.12.2024 tarihinde sona eren dönem içinde Şirket bünyesinde istihdam edilen 12 aylık ortalama personel sayısı 328 kişidir. ( 31.12.2023:325 kişi)



## Organizasyon Şeması



## **2)YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

2024 yılında Yönetim Organı Üyeleri, Yönetim Kurulu ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplam tutarı 11.586.300,70'dir.

## **3)ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEÇALIŞMALARI**

2024 yılında Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

## **4)ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

Şirketimizin 2024 yılında programa bağlanan yatırım bulunmayıp, taşıt, makine ve demirbaş alımı karşılığında 22.327.274,22 .TL.'lik harcama yapılmış olup, harcamaların finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır.

### **b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

Şirket denetim komitesi oluşturulup olup, komite tarafından mali tabloların muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğu ve doğruluğu incelenmekte, ayrıca üretim ve mali değerler esas alınarak şirket yönetimi tarafından birimler arasında performans kontrolü yapılmaktadır.

### **c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

İştirakimiz bulunmamakta olup, kayıtlarımızdaki bağlı menkul kıymetimiz, Meray Yağ San.veTic.A.Ş.'ne ait hissedir. Detay aşağıda belirtilmiştir.

### **BAĞLI MENKUL KIYMETLERİMİZ**

<b>İŞTİRAKLER</b>	<b>İŞTİRAKİN SERMAYESİ</b>	<b>HİSSE TUTARI</b>	<b>İŞTİRAK ORANI %</b>
MERAY YAĞ TİC.SAN. A.Ş.	6.500.000,00	56.614,02	<b>0,87</b>
ENFLASYON FARKI – 2003-2004		704.939,67	
ENFLASYON FARKI – 2023-2024		23.575.580,54	
TOPLAM		24.337.134,23	

**d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

**e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetiminde ilişkin açıklamalar:**

Şirketimizin sözleşmeli denetim şirketlerince mali ve bağımsız denetimi yapılmaktadır.

**f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

01.01.2024-31.12.2024 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Şirket ve üst yöneticiler hakkında idari ve adli yaptırım uygulaması olmamıştır.

**h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirketimiz amaçlarına ulaşılması ve genel kurul kararlarının ifası için azami gayret gösterilmiş olup, bu hususta herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmamıştır.

**i) Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:**

2024 yılı içinde olağanüstü genel kurul yapılmadı.

**j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar:**

- İlim Yayma Cemiyeti Öğrencileri Bursu	84.000,00 TL.
- Şeker Camii Doğalgaz ve Hizmet Bedeli	6.000,00 TL.
- Kızılay Altıntaş Şubesi Ayni Yardım	23.250,00 TL.
- Kütahya Belediye Başkanlığı Ayni Yardım	465.000,00 TL.

**TOPLAM : 578.250,00 TL.**

**k) Şirketler topluluğuna bağlı şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:**

Şirketimiz herhangi bir Şirketler topluluğuna bağlı değildir.

## 5-TEKNİK FAALİYETLERİMİZ

### A-TARIMSAL FAALİYETLERİMİZ

#### 1)TAAHHÜT İŞLERİ DURUMU:

2024 Kampanyası için taahhüt alımına Şubat /2024 ayında başlanmış, Mart /2024 ayında tamamlanmıştır. Toplam 377.393 Ton taahhüt alımı yapılmasına karşı rokelteye bağlı olarak üreticilerden 375.075 Ton (Net)pancar tesellümü yapılmıştır.

#### BÖLGELER İTİBARIYLA ALINAN TAAHHÜT MİKTARLARI

BÖLGE ADI	Köy Adet	Çiftçi Adet	Sulu Ton	Susuz Ton	Toplam Ton	İş Programı Ton	Taahhüdün İş Programına Göre Oranı ve Farkı	
							%	Ton
Merkez	15	247	57.292		57.292	62.000	92,41	-4.708
Altıntaş	23	766	218.093		218.093	223.000	97,80	-4.907
Aslanapa	16	419	75.163		75.163	85.000	88,43	-9.837
Kümbet	8	102	26.845		26.845	30.000	89,48	-3.155
Dış Bölge								
<b>TOPLAM</b>	<b>62</b>	<b>1.534</b>	<b>377.393</b>	<b>0</b>	<b>377.393</b>	<b>400.000</b>	<b>94,35</b>	<b>-22.607</b>
2023 Yılında	64	1.482	360.915	0	360.915	400.000	90,23	-39.085
2023 Yılına Göre Fark	-2	52	16478	0	16478	0	4,12	-61.692

2023 ve 2024 yıllarında alınan taahhüt ton miktarları ile çiftçi adetleri bölgeler üzerinden aşağıda gösterilmiştir.

BÖLGE ADI	TAAHHÜT TON			ÇİFTÇİ ADET		
	2023	2024	FARK	2023	2024	FARK
Merkez	56.545	57.292	747	286	247	-39
Altıntaş	215.020	218.093	3.073	733	766	33
Aslanapa	68.800	75.163	6.363	373	419	46
Kümbet	20.550	26.845	6.295	90	102	12
Dış Bölge			0	0	0	0
<b>TOPLAM</b>	<b>360.915</b>	<b>377.393</b>	<b>16.478</b>	<b>1.482</b>	<b>1.534</b>	<b>52</b>

## 2)EKİM İŞLERİ:

02.04.2024 tarihinde Altıntaş Bölgede ekime başlanmıştır. İlk ekim dekarımız 65.291 dekaradır. Bununla birlikte hava sıcaklıklarının düşmesine bağlı olarak don, kırağı vb. zararları nedeniyle 10.934 dekar tahrip meydana gelmiştir. Tahrip olan alanın 10.934 dekar mükerrer ekimle giderilmiş olup, bakiye hasat sahamız 65.291 dekaradır.

Ekim İş Programı	MART		NİSAN		MAYIS		TOPLAM	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Bölge Adı	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton
MERKEZ	62.000		49.271	48.629	8.021	7.916	57.292	56.545
ALTINTAŞ	223.000		187.559	185.992	30.534	29.028	218.093	215.020
ASLANAPA	85.000		64.640	61.232	10.523	7.568	75.163	68.800
KÜMBET	30.000		23.086	18.290	3.759	2.260	26.845	20.550
DIŞ BÖLGE							0	0
TOPLAM	<b>400.000</b>	<b>0</b>	<b>324.556</b>	<b>314.143</b>	<b>52.837</b>	<b>46.772</b>	<b>377.393</b>	<b>360.915</b>

## 3)PANCAR ROKELTESİ VE ORTALALAMA PANCAR BEDELİ

2024 yılında üretilen pancarların dekara göre verimlilik ve ortalama gelir dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

BÖLGELER	BEDELİ ÖDENEN (TON)	EKİM DEKARI	PANCAR BEDELİ TL.	VERİM TON/DEKAR	ORTALAMA GELİR TL./DEKAR
MERKEZ	56.914	10.102	147.827.891,42	5,63	14.633,53
ALTINTAŞ	216.176	36.045	535.602.077,59	6,00	14.859,26
ASLANAPA	74.818	14.008	194.170.987,88	5,34	13.861,44
KÜMBET	27.167	5.136	71.141.720,78	5,29	13.851,58
FABRİKA TOPLAM	<b>375.075</b>	<b>65.291</b>	<b>948.742.677,67</b>	<b>5,74</b>	<b>14.530,99</b>

## B-İŞLETME VE KAMPANYA ÇALIŞMALARIMIZ:

- a) 2024-2025 pancar kampanyası 27.09.2024 tarihinde başlamış, 15.01.2025 tarihinde sona ermiştir.110,5 gün süren kampanyada arıza ve duruş yaşanmamıştır.
- b) Son beş yıllık pancar kampanyası başlangıç ve bitiş tarihleri ile işlenen pancar ve üretilen şeker miktarları aşağıda gösterilmiştir.

AÇIKLAMA	2020	2021	2022	2023	2024
Pancar Kamp.Başlama	28.09.2020	27.09.2021	03.10.2022	30.09.2023	27.08.2024
Pancar Kamp. Bitiş	17.01.2021	31.12.2021	03.01.2023	29.01.2024	15.01.2025
Süresi (Gün)	114	95	92	121 1/2	110 1/2
İşlenen Pancar (Ton)	392.800	333.150	317.000	<b>425.000</b>	<b>374.600</b>
Şeker Üretimi (Ton)	60.421	54.825	47.570	64.207	53.030
Melas Üretimi (Ton)	14.895	11.885	13.620	17.666	18.980
Yaş Küspe Üretimi (Ton)	81.447	87.201,58	74.370	110.500	114.567

c) Son on yıllık Linyit kömürü, Fuel-Oil ve Doğalgaz sarfiyatı (mukayeseli olarak) aşağıda gösterilmiştir.

YILLAR	Fireli Linyit (Teshin Dahil) (Ton)	Özel Yakıt -FuelOil(FO) -Doğalgaz (DG)	(Fireli) 7000 kcal /kg Ton	7000 kcal/kg Fireli (%p.g)
2014	12.832,000	DG 1044,449 m3	8.988,000	3,26
2015	9.882,780	DG 514.669 m3	7.636,00	3,09
2016	14.876,000	DG 1.686.324 m3	12.400,000	3,49
2017	14.193,000	DG 1.595.863 m3	11.548,000	3,45
2018	13.604,000	DG 1.523.277 m3	10.894,000	3,38
2019	13.923,000	DG 1.275.488 m3	9.760,000	3,01
2020	15.820,000	D.G. 1.593.844 m3	11.506,000	2,93
2021	15.046,740	D.G. 1.363.608 m3	10.501,000	3,15
2022	13.912,540	D.G. 1.165.975 m3	10.087,000	3,18
2023	19.027,000	D.G. 1.606.266 m3	13.346,000	3,14
2024	16.859,790	D.G. 1.478.779 m3	11.700,000	3,12

**d-Sarf edilen su miktarı ve kullanıldığı yerler:**

Kampanya süresince 3 adet derin kuyu depo seviyesine göre çalışmış, toplam 187.250 Ton su proseste ve pancar yıkamada kullanılmıştır.

**e-Fabrikamızda üretilen ve satın alınan elektrik miktarı ile sarf edildiği yerler:**

Kampanya döneminde üretilen elektrik (Kw/h) : 8.116.001  
Tüm yıl satın alınan elektrik (Kw/h) : 3.370.941  
Aydınlatmada kullanılan elektrik (Kw/h) : 406.762  
Kuvvet olarak kullanılan elektrik (Kw/h) : 11.080.180

2024 yılı Şeker maliyetlerimiz mukayeseli olarak aşağıdaki gibidir.

Maliyet Unsurları	2023 YILI			2024 YILI		
	TL.	TL/Kg.	%	TL.	TL/Kg.	%
A-Hammade Masrafları						
1-Pancar	800.936.586,48	12,4743	70,15	948.742.645,65	17,8907	64,71
2-Enflasyon Düzeltme Farkı	0,00	0,00	0,00	13.899.840,95	0,26	0,95
3-Destek Primi	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00
4-Küptozu veya kristal şeker	0,00	0,00	0,00	-	0,00	0,00
5-Diğer	61.781.291,01	0,9622	5,41	54.328.913,13	1,0245	3,71
<b>TOPLAM :</b>	<b>862.717.877,49</b>	<b>13,4365</b>	<b>75,57</b>	<b>1.016.971.399,73</b>	<b>19,1773</b>	<b>69,36</b>
B-Malzeme Masrafları						
1-Yakıtlar	83.970.128,22	1,3078	7,35	91.360.681,85	1,7228	6,23
2 -İşletme ve Tam. Bak.Malz.	20.636.015,42	0,3214	1,81	32.282.280,33	0,6088	2,20
3-Ambalaj Bedeli	7.039.706,94	0,1096	0,62	9.153.740,24	0,1726	0,62
<b>TOPLAM :</b>	<b>111.645.850,58</b>	<b>1,7388</b>	<b>9,78</b>	<b>132.796.702,42</b>	<b>2,5042</b>	<b>9,06</b>
C-Personel Masrafları						
1-Daimi ve Muvakkat İşçiler	152.985.980,36	2,3827	13,40	238.384.693,50	4,4953	16,26
<b>TOPLAM :</b>	<b>152.985.980,36</b>	<b>2,3827</b>	<b>13,40</b>	<b>238.384.693,50</b>	<b>4,4953</b>	<b>16,26</b>
D-Muhtelif Masraflar						
1-Nakliye Masrafları	67.366.886,86	1,0492	5,90	74.778.658,97	1,4101	5,10
2-Diğer Masraflar	56.224.728,42	0,8757	4,92	115.076.130,17	2,1700	7,85
3-Finansman Giderleri	34.164.208,25	0,5321	2,99	45.729.225,65	0,8623	3,12
4-Diğer Masr.(Pan.Ma.İl..Mas.His.)	2.392.402,67	0,0373	0,21	3.229.490,84	0,0609	0,22
<b>TOPLAM :</b>	<b>160.148.226,20</b>	<b>2,4942</b>	<b>14,03</b>	<b>238.813.505,63</b>	<b>4,5034</b>	<b>16,29</b>
<b>E-Maliyet Unsurları Toplamı</b>	<b>1.287.497.934,63</b>	<b>20,0523</b>	<b>112,77</b>	<b>1.626.966.301,28</b>	<b>30,6801</b>	<b>110,96</b>
(Faaliyet Gir.Melas Hissesi)						
F-Şeker Maliyetinden İlaveler	0,0000	0,0000	0,0000	-	0,0000	0,0000
<b>G-Şeker Maliyetinden Tenziller</b>						
1-Yan Ürünler +K/Z Bakiyesi	206.954.081,53	3,2232	18,13	279.614.266,28	5,2728	19,07
<b>ŞEKER SİNAİ MALİYETİ</b>	<b>1.080.543.853,10</b>	<b>16,8291</b>	<b>94,64</b>	<b>1.347.352.035,00</b>	<b>25,4074</b>	<b>91,89</b>
<b>G-Faaliyet ve Finansman Giderleri</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Pazarlama ve Geliştirme Giderleri	9.050.560,61	0,1410	0,79	22.993.020,15	0,4336	1,57
Genel Yönetim Giderleri	30.649.077,86	0,4773	2,68	50.152.570,26	0,9457	3,42
Finansman Giderleri	21.443.605,19	0,3340	1,88	45.729.225,65	0,8623	3,12
<b>TOPLAM :</b>	<b>61.143.243,66</b>	<b>0,9523</b>	<b>5,36</b>	<b>118.874.816,06</b>	<b>2,2417</b>	<b>8,11</b>
<b>ŞEKER SATIŞ MALİYETİ</b>	<b>1.141.687.096,76</b>	<b>17,7813</b>	<b>100,00</b>	<b>1.466.226.851,06</b>	<b>27,6490</b>	<b>100,00</b>



## **6-FİNANSAL DURUM:**

**A) Finansal durumun ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:**

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.)'na göre hazırlanan 01.01.2024-31.12.2024 dönemine ait finansal tablolarda vergi öncesi kâr 403.743.133,37 TL., Aktif toplamı 2.597.503.137,18 TL., özkaynaklar 1.402.430.666,43 TL. tutarındadır. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)' na göre 31.12.2024 tarihli tanzim edilen finansal tablolarda net kâr 381.018.531,00 TL, Aktif toplamı 6.724.968.462,00 TL Öz kaynaklar 4.699.814.151,00 TL.dir.

**B) Şirketin 01.01.2024-31.12.2024 dönemindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları ile ilgili tablolar aşağıda sunulmuştur:**

<b>SATIŞLAR</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>(T.D.H.P)</b>
	<b>GERÇEK TL.</b>	<b>%</b>
Yurtiçi Satışlar Kristal Şeker	1.488.459.161,10	86,33
<b>YURTIÇİ ŞEKER SATIŞ TOP.</b>	<b>1.488.459.161,10</b>	<b>86,33</b>
Melas	61.644.050,82	3,58
Yaş Küspe	38.833.661,75	2,25
Diğer	135.226.867,75	7,84
<b>DİĞER SATIŞ, MAMUL TOP.</b>	<b>235.704.610,32</b>	<b>13,67</b>
<b>GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI</b>	<b>1.724.163.741,42</b>	<b>100,00</b>
Hasılattan İndirimler		
<b>SAFİ SATIŞ HASILATI</b>	<b>1.724.163.741,42</b>	<b>100,00</b>

**C) 31.12.2024 Tarihi İtibariyle Vergi Usul Kanununa Göre Hazırlanmış Solo Finansal Tablolar;**

**AYRINTILI GELİR TABLOSU**

<b>KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.GELİR TABLOSU</b>	<b>01.01.2023 31.12.2023</b>	<b>01.01.2024 31.12.2024</b>
<b>A-BRÜT SATIŞLAR</b>	<b>1.387.594.665,97</b>	<b>1.732.931.263,45</b>
1-Yurt İçi Satışlar	1.381.372.875,55	1.724.163.741,42
2-Yurt Dışı Satışlar		
3-Diğer Gelirler	6.221.790,42	8.767.522,03
<b>B-SATIŞ İNDİRİMLERİ ( - )</b>	<b>3.700,00</b>	<b>0,00</b>
1-Satıştan İadeler ( - )	3.700,00	
2-Satıştan İskontolar ( - )		
3-Diğer İndirimler ( - )		
<b>C-NET SATIŞLAR</b>	<b>1.387.590.965,97</b>	<b>1.732.931.263,45</b>
<b>D-SATIŞLARIN MALİYETİ ( - )</b>	<b>1.020.909.054,76</b>	<b>1.532.818.072,73</b>
1-Satılan Mamüller Maliyeti ( - )	956.620.834,53	1.433.781.862,94
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti ( - )	58.810.823,06	82.575.791,34
3-Satılan Hizmet Maliyeti ( - )	5.477.397,17	
4-Diğer Satışların Maliyeti ( - )		16.460.418,45
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>	<b>366.681.911,21</b>	<b>200.113.190,72</b>
<b>E-FAALİYET GİDERLERİ</b>	<b>39.699.638,47</b>	<b>73.145.590,41</b>
1-Araştırma ve Geliştirme Giderleri ( - )		
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	9.050.560,61	22.993.020,15
3-Genel Yönetim Giderleri ( - )	30.649.077,86	50.152.570,26
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>326.982.272,74</b>	<b>126.967.600,31</b>
<b>F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	<b>164.998.355,90</b>	<b>422.580.851,80</b>
1-İştiraklerden Temettü Gelirleri		
2-Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri		
3-Faiz Gelirleri	102.672.408,65	395.679.829,29
4-Komisyon Gelirleri		
5-Konusu Kalmayan Karşılıklar		
6-Menkul Kıymet Satış Karları		
7-Kambiyo Karları	51.168.880,73	11.871.300,86
8-Reeskont Faiz Gelirleri		
9-Enflasyon Düzeltmesi Karları		
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	11.157.066,52	15.029.721,65
<b>G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)</b>	<b>422.554,09</b>	<b>104.093.064,76</b>
1-Komisyon Giderleri ( - )		
2-Karşılık Giderleri ( - )		
3-Menkul Kıymet Satış Zararları ( - )		
4-Kambiyo Zararları ( - )	422.554,09	2.155.868,50
5-Reeskont Faiz Giderleri ( - )		
6-Efnlasyon Düzeltmesi Zararları ( - )		100.027.986,01
7-Diğer Vadeli Borçlanma Giderleri (-)		1.909.210,25
<b>H-FİNANSMAN GİDERLERİ ( - )</b>	<b>21.443.605,19</b>	<b>45.729.225,65</b>
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri ( - )	21.443.605,19	45.729.225,65
2-Uzun Vadeli Borçlanma Giderleri ( - )		
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>	<b>470.114.469,36</b>	<b>399.726.161,70</b>
<b>I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR</b>	<b>7.572.640,10</b>	<b>5.924.372,62</b>
1-Önceki Dönem Gelir ve Karları		
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	7.572.640,10	5.924.372,62
<b>J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR ( - )</b>	<b>4.596.113,27</b>	<b>1.907.400,95</b>
1-Çalışmayan Kısm Gider ve Zararları ( - )		
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları ( - )		
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar ( - )	4.596.113,27	1.907.400,95
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>	<b>473.090.996,19</b>	<b>403.743.133,37</b>
<b>K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-)</b>	<b>72.799.711,84</b>	<b>89.772.049,70</b>
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>400.291.284,35</b>	<b>313.971.083,67</b>

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.BİLANÇO

	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
	ENF.MUH.SONRASİ	
	01.01.2023	01.01.2024
	31.12.2023	31.12.2024
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>1.401.636.441,19</b>	<b>2.153.458.197,53</b>
<b>A HAZIR DEĞERLER</b>	<b>674.920.798,48</b>	<b>1.350.227.379,69</b>
01. Kasa	285.062,69	154.606,02
02. Alınan Çekler	-	-
03. Banka	674.635.735,79	1.350.072.773,67
<b>B MENKUL KIYMETLER</b>	-	-
<b>C TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>23.811.320,41</b>	-
01. Alıcılar	23.811.320,41	-
06. Diğer Ticari Alacaklar	-	-
<b>D DİĞER ALACAKLAR</b>	<b>476.906,80</b>	<b>1.154.924,19</b>
01. Ortaklardan Alacaklar	-	-
04. Personelden Alacaklar	5.164,19	11.943,96
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	471.742,61	1.142.980,23
07. Şüpheli Diğer Alacaklar	-	-
08. Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	-	-
<b>E STOKLAR</b>	<b>646.766.015,61</b>	<b>701.664.944,70</b>
01. İlk Madde ve Malzeme	25.357.713,25	41.224.171,47
02. Yarı Mamuller - Üretim	566.563,05	387.235,34
03. Mamuller	620.839.269,74	660.051.190,58
04. Ticari Mallar	-	-
05. Diğer Stoklar	-	-
07. Verilen Sipariş Avansları	2.469,57	2.347,31
<b>F YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM MALİYETLERİ</b>	-	-
<b>G GELECEK AYLLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>18.798.723,00</b>	<b>40.075.802,01</b>
01. Gelecek Aylara Ait Giderler	1.474.838,60	3.615.112,22
02. Gelir Tahakkukları	17.323.884,40	36.460.689,79
<b>H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>36.862.676,89</b>	<b>60.335.146,94</b>
01. Devreden KDV	36.746.515,12	59.567.479,37
02. İndirilecek Katma Değer Vergisi	-	-
04. Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	-	-
05. İş Avansları	-	-
06. Personel Avansları	87.890,58	739.396,38
08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	28.271,19	28.271,19
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b>	<b>364.423.358,86</b>	<b>444.044.939,65</b>
<b>A TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>1.958,46</b>	<b>1.958,46</b>
05. Verilen Depozito ve Teminatlar	1.958,46	1.958,46
<b>B DİĞER ALACAKLAR</b>	-	-
<b>C MALİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>19.161.981,74</b>	<b>24.341.064,14</b>
01. Bağlı Menkul Kıymetler	19.158.924,03	24.337.134,23
09. Diğer Mali Duran Varlıklar	3.057,71	3.929,91
<b>D MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>345.222.175,09</b>	<b>419.570.537,95</b>
01. Arazi ve Arsalar	17.605.365,85	22.627.181,97
02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	38.472.983,97	53.652.203,33
03. Binalar	108.637.580,32	138.123.919,67
04. Tesis, Makine ve Cihazlar	972.662.024,05	1.254.418.239,76
05. Taşıtlar	6.567.008,90	12.664.112,46
06. Demirbaşlar	10.458.258,40	13.333.107,36
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	809.181.046,40	1.075.248.226,60
09. Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	-
10. Verilen Avanslar	-	-
<b>E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>	<b>37.243,57</b>	<b>131.379,10</b>
01. Haklar	68.027,95	85.764,38
05. Özel Maliyetler	-	854.436,63
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	689.043,55	808.821,91
07. Birikmiş Amortismanlar (-)	719.827,93	-
<b>F ÖZEL TÜKENMEYE TABİ VARLIKLAR</b>	-	-
<b>G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	-	-
01. Gelecek Yıllara Ait Giderler	-	-
<b>H DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>	-	-
04-Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar	92.093,38	92.093,38
08-Birikmiş Amortismanlar (-)	92.093,38	92.093,38
<b>AKTİF TOPLAMI</b>	<b>1.766.059.800,05</b>	<b>2.597.503.137,18</b>
<b>KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.BİLANÇO</b>		

	ÖNCEKİ DÖNEM	
	ENF.MUH.SONRASİ	
	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2024 31.12.2024
<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>844.609.512,73</b>	<b>1.195.057.220,75</b>
<b>A MALİ BORÇLAR</b>	<b>88.623.301,60</b>	<b>102.500.000,00</b>
01. Banka Kredileri	88.623.301,60	102.500.000,00
02. Finansal Kiralama İşlerinden Borçlar	-	-
03. Ertelenen Fin. Kiralama Borç Mal. (-)	-	-
<b>B TİCARİ BORÇLAR</b>	<b>334.075.686,71</b>	<b>649.813.656,50</b>
01. Satıcılar	334.075.686,71	649.813.656,50
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	-	-
05. Diğer Ticari Borçlar	-	-
<b>C DİĞER BORÇLAR</b>	<b>10.696.564,25</b>	<b>18.733.881,75</b>
01. Ortaklara Borçlar	-	-
04. Personele Borçlar	9.435.430,45	17.205.354,53
05. Diğer Çeşitli Borçlar	1.261.133,80	1.528.527,22
<b>D ALINAN AVANSLAR</b>	<b>17.048.706,42</b>	<b>325.147.267,28</b>
01. Alınan Sipariş Avansları	17.048.706,42	325.147.267,28
<b>E YILLARA YAYGIN İNŞAAT VE ONARIM HAKEDİŞLERİ</b>	-	-
<b>F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>18.244.992,41</b>	<b>17.047.175,43</b>
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	9.857.467,41	9.247.088,76
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	7.949.663,80	7.096.996,16
03. Vadesi Geçmiş Ertelenmiş Veya Taksitlendirilmiş Vergi Diğ. Yük.	-	-
04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	437.861,20	703.090,51
<b>G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>362.176.613,33</b>	<b>79.446.350,90</b>
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	72.799.711,84	89.772.049,70
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	52.508.837,04	84.345.895,83
05. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	341.885.738,53	74.020.197,03
<b>H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>	<b>13.743.648,01</b>	<b>2.368.888,89</b>
01. Gelecek Aylara Ait Gelirler	-	-
02. Gider Tahakkukları	13.743.648,01	2.368.888,89
<b>J DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	-	-
01. Hesaplanan KDV	-	-
02. Diğer KDV	-	-
<b>II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>78.155.367,22</b>	<b>15.250,00</b>
<b>A MALİ BORÇLAR</b>	<b>78.000.000,00</b>	-
01. Banka Kredileri	78.000.000,00	-
<b>B TİCARİ BORÇLAR</b>	-	-
<b>C DİĞER BORÇLAR</b>	-	-
<b>D ALINAN AVANSLAR</b>	-	-
<b>E BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	-	-
<b>F GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>	<b>155.367,22</b>	<b>15.250,00</b>
01. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	155.367,22	15.250,00
02. Gider Tahakkukları	-	-
<b>G DİĞER UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	-	-
<b>III- ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>843.294.920,10</b>	<b>1.402.430.666,43</b>
<b>A ÖDENMİŞ SERMAYE</b>	<b>1.025.620.140,00</b>	<b>1.318.171.616,03</b>
01. Sermaye	46.000.000,00	46.000.000,00
03. Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	979.620.140,00	1.272.171.616,03
<b>B SERMAYE YEDEKLERİ</b>	<b>6.550.461,90</b>	<b>8.418.938,57</b>
05. Diğer Sermaye Yedekleri	6.550.461,90	8.418.938,57
<b>C KAR YEDEKLERİ</b>	<b>693.760.914,92</b>	<b>891.651.704,80</b>
01. Yasal Yedekler	428.879.161,42	551.214.153,49
03. Olağanüstü Yedekler	258.934.696,86	332.794.135,45
05. Özel Fonlar	5.947.056,64	7.643.415,86
<b>D GEÇMİŞ YILLAR KARLARI</b>	-	<b>4.620.270,11</b>
01. Geçmiş Yıllar Karları	-	4.620.270,11
<b>E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)</b>	<b>882.636.596,72</b>	<b>1.134.402.946,75</b>
01. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	882.636.596,72	1.134.402.946,75
<b>F DÖNEM NET KARI (ZARARI)</b>	-	<b>313.971.083,67</b>
01. Dönem Net Karı	-	313.971.083,67
<b>PASIF TOPLAMI</b>	<b>1.766.059.800,05</b>	<b>2.597.503.137,18</b>

**D-Maddi Duran Varlıklar**

Maddi Duran Varlıklar	2023'den Devir	Giren	Enflasyon Değerleme Artışı	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Arazi Ve Arsalar	17.605.365,85		5.021.816,12		22.627.181,97
Yer Üstü Düzenleri	38.472.983,97	5.287.855,76	9.891.363,60		53.652.203,33
Binalar	108.637.580,32		29.486.339,35		138.123.919,67
Tesis Mak.Ve Cihaz	972.662.024,05	12.413.561,70	269.342.654,01		1.254.418.239,76
Taşıt Araç Ve Gereç.	6.567.008,90	3.933.536,76	5.537.629,83	3.374.063,03	12.664.112,46
Demirbaşlar	10.458.258,40	566.820,00	2.308.028,96		13.333.107,36
Yapılmakta Olan Yatırımlar		22.327.274,22		22.327.274,22	0,00
<b>TOPLAM</b>	<b>1.154.403.221,49</b>	<b>44.529.048,44</b>	<b>321.587.831,87</b>	<b>25.701.337,25</b>	<b>1.494.818.764,55</b>
<b>Edinme Değerleri Toplamı</b>	<b>1.154.403.221,49</b>	<b>44.529.048,44</b>	<b>321.587.831,87</b>	<b>25.701.337,25</b>	<b>1.494.818.764,55</b>
Birikmiş Amortisman (-)	809.181.046,40	43.428.902,31	222.719.049,44	80.771,55	1.075.248.226,60
<b>Net Değer</b>	<b>345.222.175,09</b>	<b>1.100.146,13</b>	<b>98.868.782,43</b>	<b>-25.620.565,70</b>	<b>419.570.537,95</b>

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2023'den Devir	Giren	Enflasyon Değerleme Artışı	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Haklar	68.027,95		17.736,43		85.764,38
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	689.043,55	145.000,00	20.393,08		854.436,63
<b>TOPLAM</b>	<b>757.071,50</b>	<b>145.000,00</b>	<b>38.129,51</b>		<b>940.201,01</b>
<b>Edinme Değerleri Toplamı</b>	<b>757.071,50</b>	<b>145.000,00</b>	<b>38.129,51</b>	-	<b>940.201,01</b>
Birikmiş Amortisman (-)	719.827,93	69.477,69	19.516,29		808.821,91
<b>Net Değer</b>	<b>37.243,57</b>	<b>75.522,31</b>	<b>18.613,22</b>	-	<b>131.379,10</b>

**F-Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık durumu ve Sermayenin borçları karşılamaması söz konusu değildir. Aşağıdaki hesaplamalar bu durumu net olarak göstermektedir.

Özsermaye-Borçlar = 4.699.814.151 – 2.025.154.311 = 2.674.659.840 Olumlu Fark

Özsermaye/Borçlar = 4.699.814.151 / 2.025.154.311 = 2,32 Özsermaye Borçlar Oranı

**7)RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**A-Varsa Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:**

Şirketimizde vadeli satış yapılmamakta olup, kredili satış yapılması durumunda alıcılardan, satın almayı taahhüt ettiği miktara karşılık olarak belirlenen bir oran üzerinden teminat mektubu talep edilmektedir.

Şirketimiz elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat olarak değerlendirmekte, bankalarda değerlendirilen mevduatlar kısa ve uzun vadeli kredilerde için portföy oluşturmaktadır.

Şirketimiz ve üreticiler arasında imzalanan Şeker pancarı Üretim Sözleşmesi gereğince, üreticiler gerek şahsen, gerek vekilleri kanalı ile aldıkları aynı ve nakdi destekler nedeniyle kesin hesap neticesinde tahakkuk edecek borçlardan dolayı müteselsil kefil ve müşterek sorumludurlar.

**B-Oluşturulmamışsa riskin erken saptanması ve yöntemi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:**

2 Adet bağımsız yönetim kurulu üyelerinden teşekkül eden Riskin Erken Saptanması yönetim komitesi oluşturulmuştur.

C-Satışlar,verimlilik,gelir yaratma kapasitesi,karlılık,borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

## RASYOLAR

	31.12.2024	
<b>1.GENEL BÜYÜKLÜKLER</b>		
NET İŞLETME SERMAYESİ	1.230.073.735,00	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB.KAYNAKLAR
VERGİ, FAİZ, AMORT. ÖNCESİ KAR (VFAÖK)	138.588.789,00	FAALİYET KARI + AMORTİSMAN
<b>2.KARLILIK ORANLARI</b>		
A.Kar ile Satışlar Arasındaki İlişkileri Gösteren Oranlar		
(i) BRÜT KAR MARJİ	4,50%	BRÜT SATIŞ KARI / NET SATIŞLAR
(ii) FAALİYET KARI MARJİ	0,10%	FAALİYET KARI / NET SATIŞLAR
(iii) NET KAR MARJİ	19,62%	NET KAR / NET SATIŞLAR
(iv) VFAÖK MARJİ	7,14%	VFAÖK / NET SATIŞLAR
(i) MALİ VERİMLİLİK ORANI	8,11%	NET KAR / ÖZ SERMAYE
<b>3.LİKİDİTE ORANLARI</b>		
A.CARİ ORAN	2,05	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
B.NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	1,18	HAZIR DEĞERLER (KASA+BANKA+SERB.MENK.DEĞER.) / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
<b>4.FİNANSAL YAPI ORANLARI</b>		
A.FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI	0,30	YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
B.ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,70	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
C.FİNANSMAN ORANI	2,32	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
D.K.V. YABAN. KAYNAKLAR / TOPLAM KAYNAK ORANI	0,17	K.V. YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAMI

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş
		31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>2.403.019.235</b>	<b>2.016.678.434</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.387.115.507	1.000.310.132
Ticari Alacaklar	7	594.121	34.378.491
Diğer Alacaklar		68.904.917	61.556.683
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3	67.774.473	60.888.921
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.130.444	667.762
Stoklar	9	882.512.170	865.191.171
Peşin Ödenmiş Giderler		3.557.374	2.020.077
Diğer Dönen Varlıklar	16	60.335.146	53.221.880
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		<b>4.321.949.227</b>	<b>4.019.175.039</b>
Finansal Yatırımlar	5	195	282
Diğer Alacaklar		1.958	2.827
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.958	2.827
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	1.522.375.000	1.304.173.442
Maddi Duran Varlıklar	12	2.799.439.264	2.714.986.571
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	132.810	11.917
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>6.724.968.462</b>	<b>6.035.853.473</b>



**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ****31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

<b>KAYNAKLAR</b>	<b>Dipnot</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2024</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2023</b>
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.172.945.500</b>	<b>975.832.727</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar		104.949.891	133.015.651
Banka Kredileri	6	104.949.891	133.015.651
Ticari Borçlar		690.184.156	745.892.205
İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	7	690.184.156	745.892.205
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	27.797.017	27.640.022
Diğer Borçlar		7.333.430	13.550.673
İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	3	52.480	37.411
İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	8	7.280.950	13.513.262
Ertelenmiş Gelirler	10	335.787.543	24.839.031
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	4.876.507	29.295.716
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.313.865	967.251
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	1.313.865	967.251
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	703.091	632.178
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>852.208.811</b>	<b>887.521.712</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	6	-	137.514.095
İlişkili Tarafardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		-	137.514.095
Uzun Vadeli Karşılıklar		46.826.901	31.565.647
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	45.873.480	30.189.109
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	14	953.421	1.376.538
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	805.381.910	718.441.970
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>2.025.154.311</b>	<b>1.863.354.439</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>4.699.814.151</b>	<b>4.172.499.034</b>
Ödenmiş Sermaye	17	46.000.000	46.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		896.896.175	896.896.175
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		619.628.610	473.332.024
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		619.628.610	473.332.024
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	17	636.598.472	476.360.917
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17	(16.969.862)	(3.028.893)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(36.027)	(36.027)
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		(36.027)	(36.027)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire		(36.027)	(36.027)
Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	17	(36.027)	(36.027)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	367.058.321	367.058.321
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	17	2.389.248.541	2.047.573.346
Net Dönem Karı veya Zararı		381.018.531	341.675.195
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>6.724.968.462</b>	<b>6.035.853.473</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****1 OCAK-31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR****VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

<b>Kar veya Zarar Tablosu</b>	<b>Dipnot</b>	<b>01.01.- 31.12.2024</b>	<b>01.01.- 31.12.2023</b>
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
Hasılat	18	1.942.194.866	2.425.362.350
Satışların Maliyeti	18	(1.854.858.809)	(1.998.108.251)
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>		<b>87.336.057</b>	<b>427.254.099</b>
Pazarlama Giderleri	20	(28.107.986)	(16.078.686)
Genel Yönetim Giderleri	20	(57.252.665)	(55.196.797)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	35.719.572	48.277.974
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(5.540.268)	(12.243.884)
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>32.154.710</b>	<b>392.012.706</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	230.302.719	79.366.316
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-	(52.315.911)
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>262.457.429</b>	<b>419.063.111</b>
Finansman Gelirleri	23	464.353.061	197.106.153
Finansman Giderleri	23	(46.539.057)	(71.925.837)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		(155.421.467)	(207.963.206)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>		<b>524.849.966</b>	<b>336.280.221</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>(143.831.435)</b>	<b>5.394.974</b>
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	26	(89.222.403)	(105.107.330)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	23	(54.609.032)	110.502.304
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>381.018.531</b>	<b>341.675.195</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>381.018.531</b>	<b>341.675.195</b>
Pay Başına Kazanç (Zarar)		<b>8,28</b>	<b>7,43</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	27	8,28	7,43
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)		<b>8,28</b>	<b>7,43</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	27	8,28	7,43
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>		<b>146.296.586</b>	<b>80.037.824</b>
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		197.215.452	89.928.671
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	25	(18.587.959)	9.052.959
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(32.330.907)	(18.943.806)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	25	4.646.990	(2.082.180)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		(36.977.897)	(16.861.626)
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	(65.495)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)		-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-	16.374
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri		-	-
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>146.296.586</b>	<b>79.988.703</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>527.315.117</b>	<b>421.663.898</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**  
**1 OCAK- 30 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**  
*(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir).*

	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Toplam Özkaynaklar
				Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları	Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazanç / Kayıpları						
				Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları						
<b>1 Ocak 2023</b>	17	<b>46.000.000</b>	<b>896.896.175</b>	<b>403.293.872</b>	<b>(9.999.672)</b>	<b>13.094</b>	<b>352.952.516</b>	<b>1.721.192.000</b>	<b>578.384.265</b>	<b>3.988.732.250</b>	
Transferler		-	-	-	-	-	14.105.805	564.278.460	(578.384.265)	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	73.067.045	6.970.779	(49.121)	-	-	341.675.195	421.663.898	
Dönem Karı (Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	341.675.195	341.675.195	
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	73.067.045	6.970.779	(49.121)	-	-	-	79.988.703	
Kar Dağıtımı								(237.897.114)		(237.897.114)	
<b>31 Aralık 2023</b>	17	<b>46.000.000</b>	<b>896.896.175</b>	<b>476.360.917</b>	<b>(3.028.893)</b>	<b>(36.027)</b>	<b>367.058.321</b>	<b>2.047.573.346</b>	<b>341.675.195</b>	<b>4.172.499.034</b>	
<b>1 Ocak 2024</b>		<b>46.000.000</b>	<b>896.896.175</b>	<b>476.360.917</b>	<b>(3.028.893)</b>	<b>(36.027)</b>	<b>367.058.321</b>	<b>2.047.573.346</b>	<b>341.675.195</b>	<b>4.172.499.034</b>	
Transferler		-	-	-	-	-	-	341.675.195	(341.675.195)	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	160.237.555	(13.940.969)	-	-	-	381.018.531	527.315.117	
Dönem Karı (Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	381.018.531	381.018.531	
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	160.237.555	(13.940.969)	-	-	-	-	146.296.586	
<b>31 Aralık 2024</b>	17	<b>46.000.000</b>	<b>896.896.175</b>	<b>636.598.472</b>	<b>(16.969.862)</b>	<b>(36.027)</b>	<b>367.058.321</b>	<b>2.389.248.541</b>	<b>381.018.531</b>	<b>4.699.814.151</b>	

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ****1 OCAK- 31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2023
	Not		
<b>A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>		<b>886.662.675</b>	<b>1.034.872.314</b>
Dönem Karı (Zararı)		381.018.531	341.675.195
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		381.018.531	341.675.195
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>54.268.205</b>	<b>33.621.711</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12-		
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	13	136.613.383	92.675.746
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		17.651.736	21.010.740
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	17.651.736	20.266.671
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	14	-	744.069
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	6	(18.301.198)	27.662.353
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(218.201.558)	52.315.911
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	11	(218.201.558)	52.315.911
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	54.609.033	(112.584.484)
Parasal kazanç ve kayıp		81.896.809	(47.458.555)
<b>İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı</b>		<b>435.286.736</b>	<b>375.296.906</b>
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>480.349.702</b>	<b>632.296.072</b>
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)		-	59.984
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		26.409.685	47.288.875
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(26.361.357)	(14.677.992)
İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	3	(25.601.570)	(13.718.112)
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	(759.787)	(959.880)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	(17.320.999)	377.964.095
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	(1.537.297)	24.809.769
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	197.430.732	331.085.594
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	156.995	6.617.963
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(2.334.216)	10.117.710
İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	3	30.222	24.321
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	(2.364.438)	10.093.389
Ertelemiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)	10	310.948.512	(157.164.708)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(7.042.353)	6.194.782
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(7.113.266)	6.322.176
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		70.913	(127.394)
<b>Toplam Düzeltmeler</b>		<b>534.617.907</b>	<b>665.917.783</b>
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>915.636.438</b>	<b>1.007.592.978</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15	(4.554.554)	(1.315.354)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	(24.419.209)	28.594.690
<b>İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)</b>		<b>505.644.144</b>	<b>693.197.119</b>
<b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>		<b>(23.971.517)</b>	<b>(139.927.259)</b>
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(23.971.517)	(139.927.259)
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)</b>		<b>(23.971.517)</b>	<b>(139.927.259)</b>
<b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>		<b>(72.940.838)</b>	<b>(137.565.599)</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6	116.728.066	314.475.544
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(189.668.904)	(214.144.029)
Ödenen Temettüleri		-	(237.897.114)
<b>Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları</b>		<b>(72.940.838)</b>	<b>(137.565.599)</b>
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp kazanç etkisi		(402.944.945)	(406.030.381)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)		386.805.375	351.349.075
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.000.310.13	648.961.057
		2	
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	4	<b>1.387.115.50</b>	<b>1.000.310.132</b>
		7	

## Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar

### BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulunun ( SPK ) 3.1.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Şirketimizde ,zorunlu ilkelerin tamamı ve zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğu uygulanmaktadır. Uygulanamayan İlkeler için uygulamada yaşanan zorluklar ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmeme gibi durumlar mevcut olup bu konuda uyum çalışmaları devam etmektedir.

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması sebebiyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler için henüz uyum sağlanamayan ilkeler aşağıda belirtilmiştir.

- 4.2.8 numaralı ilkede, yönetim kurulu üyelerine yönelik , şirket sermayesinin %25 'ini aşan bedelli sigorta bulunmamakta olup , Şirketimizde üretime yönelik kar kaybı sigortamız bulunmaktadır.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak , bağımsız yönetim kurulu üye sayısı ve mevcut şirket yapısının imkanları doğrultusunda , mevcut bilgi ve birikimleri dikkate alınarak bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almış bu durum komite çalışmalarının verimliliği ve etkinliği üzerinde olumsuz etki yaratmamıştır.

SPK 'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanan 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ,Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik Uyum Raporu , Faaliyet Raporuna eklenmiş olup , ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir.

### BÖLÜM II – Pay Sahipleri

#### 2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. ( " Şirket" ) bünyesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" , ortaklar , bireysel ve kurumsal yatırımcılar , analistler ile ilişkilerin yürütülmesi kapsamında , Genel Müdüre bağlı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülen faaliyetlere ilişkin hazırlanan Yatırımcı İlişkileri 2024 Yılı Faaliyet Raporu , Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından onaylanmış ve Yönetim Kurulu bilgisine sunulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Sorumluları:				
Adı Soyadı	Görevi	Lisans Belgesi Türü	Lisans Belge No.	E-posta
Selma ODABAŞI	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzen 3 Lisansı Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Lisansı	920024 922047 928463	<a href="mailto:selmaodabasi@kutahyaseker.com.tr">selmaodabasi@kutahyaseker.com.tr</a>

## 2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Şirketimiz Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bireysel ve kurumsal pay sahipleri, analistler , potansiyel yatırımcılar ve kurumlar olmak üzere tüm piyasa bileşenlerine eşit davranmakta , bilgilendirmeyi eş zamanlı ve aynı içerik şeklinde şeffaf olarak gerçekleştirmektedir. 2024 yılı içerisinde pay sahipliği haklarının kullanımına ilişkin olarak yazılı veya sözlü iletilmiş herhangi şikayet veya bu konuda açılmış herhangi bir idari ya da kanuni takip bulunmamaktadır.

Ticari sır niteliği taşıyan bilgiler hariç olmak üzere , Yatırımcı ilişkileri Birimine ulaşmış olan ; telefon , bildirim ve mailler kayıt altına alınarak fabrika işleyişi , üretim süreci , finansal durum ve hisse hareketleri konusunda iletilmiş oldukları tüm soru ve öneriler yanıtlanarak , Yönetim ile paylaşılmış , bu doğrultuda bilgi edinme haklarının kullanımı esaslarının sağlıklı ve etkin olarak uygulanması hedeflenmiştir.

Kamu Aydınlatma Platformu ile yapılmış olan bilgilendirmeler eş zamanlı olarak kurumsal internet sitesinde de ayrıca yayınlanmıştır.

## 2.3. GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul Toplantısı çağrı şekli ; Türk Ticaret Kanunu , Sermaye Piyasası Mevzuatı , Şirket Esas Sözleşmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak , ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere , Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul Toplantı tarihinden en az 3 hafta önce yapılması şeklinde düzenlenmiştir.

28.06.2024 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleşen 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın yapılmasına karar verildiğinde ilgili Yönetim Kurulu Kararı Kamu Aydınlatma Platformu (KAP ) ve Elektronik Genel Kurul Sistemi (e-GKS) ile açıklanarak , sistemsel olarak duyurusu gerçekleştirilmiştir. Çağrı ilanı kurumsal internet sitesinde de paylaşılmıştır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmak üzere , Yıllık Faaliyet Raporu , Finansal Tablolar , kar dağıtım önerisi , genel kurul bilgilendirmesi ve diğer belgeler şirket merkezi dahil , kurumsal internet sitesinde paylaşılmıştır.

Bağış ve yardımlar konusu , Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmüş , 2024 yılı için yapılabilecek bağış üst sınırı 2.000.000 TL olarak kabul edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1303101>

## 2.4. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile , oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta , aynı zamanda pay sahiplerine eşit ve uygun şekilde oy kullanım imkanı sağlanmaktadır. Genel Kurul Toplantıları : toplantı yeri olarak yine Ana Sözleşmede , Şirket Merkez adresi veya Şirket merkezinin bulunduğu ilin elverişli bir yeri olarak beyan edilmiş , TTK 'nın 1527.Md uyarınca Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanınmıştır. Ana sözleşmede vekaleten oy kullanımını engelleyici bir hüküm bulunmamaktadır.

A , B ve C Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. D Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Şirket üzerinde hakimiyet ilişkisi olmayıp karşılıklı iştirak şirketi bulunmamaktadır.

Azlık hakları , Şirket Esas Sözleşmesi ile Türk Ticaret Kanunu , Sermaye Piyasası Mevzuatı , SPK düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuatta belirtildiği gibi kısıtlanamaz veya engellemez olarak kabul edilmiştir.

## 2.5. KAR PAYI HAKKI

Şirketimiz , kar dağıtım politikasını Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kar Payı Tebliği (II-19.1) 'ne uygun olarak hazırlamış , pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine şirket resmi internet sitesi ( www.kutahyaseker.com.tr) ve Kamu Aydınlatma Platformu aracılığıyla duyurusu sağlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1036419>

## 2.6. PAYLARIN DEVRİ

Şirket Esas Sözleşmesinde payların serbestçe devrini kısıtlayan veya zorlaştıran hüküm bulunmamaktadır.

### BÖLÜM III – Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

#### 3.1. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimizin “Bilgilendirme Politikası” bildirimini Kamu Aydınlatma Platformunda ve İnternet sitemizde bulunmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1036441>

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/BilgilendirmePolitikasi.pdf>

#### 3.2. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Kurumsal internet sitemiz [www.kutahyaseker.com.tr](http://www.kutahyaseker.com.tr) içeriğinde , SPK İlkelerinin öngördüğü şekilde ve mevzuata uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü yer almakta , pay sahiplerinin şirket ile ilgili edinmek istedikleri tüm bilgi , belge ve bildirimlerin yayını yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde içerik güncellemeleri yapılarak toplumun bilgiye daha hızlı ulaşması amaçlanmıştır.

#### 3.1. FAALİYET RAPORU

Şirket , Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kamuoyunun tam ve doğru bilgiye ulaşması hedeflenerek ayrıntılı olarak hazırlanmaktadır. Yönetim Kurulu yapısı , ortaklık bilgileri , pay oranları ,Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler , üyeleri ve görevleri ile yıl içi icraatlarına yer verilmiştir.

### BÖLÜM IV – Menfaat Sahipleri

#### 4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

SPK Mevzuatı çerçevesinde , şirket ile ilgili menfaat sahipleri , kendilerini ilgilendiren hususlarda basın-yayın , sosyal medya , kurumsal internet sitesi ve Kamu Aydınlatma Platformu aracılığıyla , Genel Kurul ve kişisel başvuruların cevaplanması şeklinde bilgilendirilmektedirler.

#### 4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Menfaat sahiplerinin , başta şirket çalışanları olmak üzere , menfaat sahipleri tarafından önemli sonuçları olan kararlarda, görüşleri alınmakta pay sahipleri Genel Kurul'da , çalışanların ise toplantılar ve e-posta ile yapılan bilgilendirmeler ile yönetime katılımı sağlanmaktadır.

#### 4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirketimiz , İnsan Kaynakları Politikası 29.03.2022 tarih ve 2022/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş ve bilgilendirmesi yapılmıştır.

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf>

#### 4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirketimiz , Etik Kurallar Politikası 29.03.2022 tarih ve 2022/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş ve bilgilendirmesi yapılmıştır.

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf>

#### BÖLÜM V – Yönetim Kurulu

##### 5.1. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulu , Şirket'in uzun vadeli çıkarları doğrultusunda , stratejik kararları almak , riskleri belirlemek ve önleyici tedbirleri uygulamak üzere Şirket'i idare ve temsil etmektedir. Şirket'in faaliyetlerini mevzuata ve esas sözleşmeye , iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygun olarak sürdürmesi amacıyla ihtiyaç duyulan insan ve finans kaynaklarını belirleyip , yönetimin performansını denetlemektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu , yedi üyeden oluşmakta olup , üyelerimizin üçü Bağımsız üyedir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin ,Bağımsızlık Beyanları faaliyet raporuna eklenmiştir.

Mehmet Torun	Yönetim Kurulu Başkanı / İcrada Görevli	Bağımsız Üye Değil	Torunlar Gıda sanayi ve Ticaret A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı -Torunlar GYO A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı Yard.-Başkent Doğalgaz Dağıtım GYO A.Ş Yönetim Kurulu Başkanı -Torunlar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.Yönetim Kurulu Başkan
Ümit Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / İcrada Görevli	Bağımsız Üye Değil	BAĞCI MEYVE SEBZE SAN. VE TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı-BİSKON YAPI A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili - BİST ENERJİ ÜRETİM A.Ş. Ortak - DENGİ REKLAM SAN VE TİC. LTD ŞTİ. Müdürler kurulu başkanı -GÜLKAR ENERJİ ÜRETİM VE TİC. A.Ş. Ortak HAZARLI İNŞ DIŞ TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı KBC GIDA SAN. VE TİC. LTD ŞTİ. Müdürler Kurulu Başkanı KİLER GYO A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi KİLER HOLDİNG A.Ş. Ortak KLR İNŞAAT TİC. LTD ŞTİ. Müdürler Kurulu Üyesi LİLA TURİZM TİC. VE İNŞ. LTD ŞTİ. KLR İnşaat?ı Temsilen Yetkili NUVE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. Ortak ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı TUREKS TURİZM



			TAŞIMACILIK A.Ş. Kiler Holding A.Ş.?'yi Temsilen Yönetim Kurulu Üyesi
Nahit Kiler	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	Kiler Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Kiler Alışveriş Hiz. Gıda San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Biskon Yapı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mahmut Karabıyık	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	Torunlar GYO A.Ş Yönetim Kurulu Üyesi Başkent Doğalgaz Dağıtım GYO A.Ş Serbest Avukatlık Yönetim Kurulu Üyeliğ
Ayten Arslan KARA	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	
Adem Yavuz	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	
Saim Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	

## 5.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu faaliyetlerini , adil , şeffaf , hesap verebilir ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.

Başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in tüm menfaat sahiplerini etkileyebilecek riskleri öngörmek ve etkilerini en aza indirebilmek için risk yönetimi , stratejik planlama ve iç kontrol süreçlerine azami önem vermekte , bünyesinde yer alan komiteler ile koordineli çalışmaktadır.

Yönetim Kurulumuz yıl içerisinde toplam 12 toplantı gerçekleştirmiştir. Üye katılımı %100 seviyesinde olup alınan kararlarda , Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin oy çokluğu önem arz etmektedir.

## 5.3. YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI,YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde II-17.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum kapsamında ; 10.01.2024 tarih ve 2024/2 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde yapılan değişiklik ile Yönetim Kurulu Komiteleri yapısı aşağıdaki gibi olmuştur.

	Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Komite Başkanı	Prof.Dr Saim KILIÇ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Prof.Dr Saim KILIÇ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Adem YAVUZ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Adem YAVUZ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Adem YAVUZ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Ayten Arslan KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Komite Üyesi	Selma ODABAŞI Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi		

Komitelerin çalışma esasları Kamu Aydınlatma Platformu ve kurumsal internet sitemizde yer almakta olup , Şirketimizin yönetim kurulu bünyesinde , Denetim Komitesi , Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi bulunmaktadır. Ayrıca bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamakta olup bu komiteler Kurumsal Yönetim Komitesi 'ne dahil edilmişlerdir.

Komiteler Bağımsız ve icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmuştur. Komiteler en az iki kişiden oluşmaktadır.

Yıl içerisinde , Denetim Komitesi tarafından 5 rapor , Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından 5 rapor ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 1 rapor , Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

#### 5.4. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimiz , kısa ve uzun vadeli yatırım hedeflerini , planlama , organizasyon , koordinasyon yürütme ve kontrol olmak üzere tüm yönetim süreçlerini , yönetim kurulu seviyesinden başlayarak tüm şirket bileşenlerinin aktif katılımı ile gerçekleştirmekte , risk yönetimi ile ilgili çalışmalar şirket içi yürütülmekte , dış kaynak ve danışmanlık alınmamaktadır.

İç kontrol sistemleri , Yönetim kurulu komitelerinin uygun görüşü alınarak , başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerini kapsayacak şekilde oluşturulmuştur.

Kuruluşumuzun maruz kaldığı riskler finansal ve finansal olmayan riskler olmak üzere iki gruptur. Finansal riskler , döviz, faiz, likidite ve kredi riskleri olmakla beraber , finansal olmayan riskler , stratejik ve operasyonel risklerdir.

#### 5.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Yönetim Kurulumuz , stratejik planlama çerçevesinde alınmış olan stratejik kararları ile şirketin büyümesini hedeflerken akılcı ve tedbirli risk yönetimi ile şirketi idare ve temsil etmektedir.

#### 5.6. MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine sağlanan her türlü hak , menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler Ücretlendirme Politikamız içinde yer almaktadır. Şirketimiz Esas Sözleşmesi ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler ve ücret dışında verilecek mali haklar Genel Kurul tarafından belirlenmekte olup Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulmaktadır.

## BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ; Sn. Ayten Arslan KARA , Sn. Adem YAVUZ ve Sn. Prof. Dr. Saim KILIÇ aşağıdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olma şartlarına haiz olduklarını beyan etmişlerdir.

### Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Eki madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve yönetim kurulu bağımsız üye adayı olduğumu beyan ederim.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede1 etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması.

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması

## KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu 2024 - Yıllık Bildirim

### Özet Bilgi

2024 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları

A,B ve C grubu payların , yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B,C grubu pay sahibine 5 oy hakkı imtiyazı vardır.A ve B Grupları oy oranı % 8,11 C Grubu oy oranı % 41,18 dir.

En büyük pay sahibinin ortaklık oranı % 23,5286

<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Evet (Yes)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Md. 22
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.kutahyaseker.com.tr/data/KarDagitimPolitikasi.pdf">https://www.kutahyaseker.com.tr/data/KarDagitimPolitikasi.pdf</a>

Şirketimizin 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II - 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun Türkiye Finansal Raporlama Standartları ( TFRS) esas alınarak hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen finansal tablolara göre net dönem kârının 236.651.962,00 TL, Vergi Usul Kanunu ("VUK") hükümleri uyarınca hazırlanan yasal finansal tablolara göre ise 400.291.284,35 TL olduğu tespit edilmiştir. Bu yasal net kârdan başkaca ayrılacak herhangi bir özel karşılık olmadığından belirtilen tutar 236.651.962,00 TL Yasal Net Dağıtılabilir Dönem Kârı olmaktadır. Ancak, şirketimiz kâr dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle; mevcut ekonomik konjonktür, şirketimizin uzun vadeli stratejileri ve yatırımların finansmanı ile 2024 yılı ekim döneminde Şeker Pancarı üretim faaliyetlerinin finansmanı, nakit akışı ve ortaklarımız ile çalışanlarımızın uzun

Yönetim kurulunun genel kurula karar dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karar kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni

## 1. PAY SAHİPLERİ

İlgili Şirketler 0

İlgili Fonlar 0

1. PAY SAHİPLERİ	
<b>1.1. Pay Sahipliği Hakkındaki Kullanımın Kısıtlanmaması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yarıyılca konferans ve toplantılarının sayısı	1
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır
Genel kurul toplantılarında kod edilmiş özel denetçi talebi sayısı	Yoktur
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1295104">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1295104</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmamıştır.
İlke 1.3.0 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurusularının bağlantıları	Bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerektirilen ilişkili taraflı işlemlerle ilgili KAP duyurusularının bağlantıları	Yılı içinde madde 9 kapsamında yapılacak bir işlem bulunmamaktadır
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerektirilen yaygın ve sürdürülebilir işlemlerle ilgili KAP duyurusularının bağlantıları	İlişkili Taraflı işlemi bulunmamaktadır
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağlı ve yardımcıları için politika yer aldığı bölümün adı	<a href="https://www.kutahyaseker.com.tr/data/RagisveYardimPolitikasi.pdf">https://www.kutahyaseker.com.tr/data/RagisveYardimPolitikasi.pdf</a>
Bağlı ve yardımcıları için politika kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1042279">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1042279</a>
Finans sözleşmelerinde menfaat sahiplerinin genel kurulda katılımını düzenleyen madde numarası	Md. 15
Genel kurulda katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına şirket pay sahipleri ve çalışanlar dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin genel kurula katılımına ilişkin bir kısıt bulunmamaktadır
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet (Yes)

vadeli menfaatleri dikkate alınarak, mali bünyenin güçlendirilmesi ve yeni finansman ihtiyacının ortaya çıkması amacıyla 2023 hesap dönemi dağıtılabilir kânnın dağıtılmayarak olağanüstü yedeklere (Geçmiş Yıl Kârlar Hesabına) aktarılması, Ana sözleşmenin kar payı avansı dağıtım başlıklı 19. maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu 23 Ocak 2014 tarihli ve II-19.1 sayılı Kararına ilişkin 2024 hesap dönemi için kar payı avansı dağıtımına karar vermek üzere Yönetim Kuruluna yetki verilmesi ve 2024 hesap dönemi sonunda yeterli kar oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında dağıtılacak kar payı avansının 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edilmesi şeklinde ki önerisi genel kurulda karar altına alındı

Yönetim kurulunun genel kurula karar dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1303101>

#### Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oylan da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilgili taraflarda ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (şerhden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
28/06/2024	0	% 69,74	% 0,075	% 69,74	<a href="https://www.kutahyaseker.com.tr/data/2023_A8.pdf">https://www.kutahyaseker.com.tr/data/2023_A8.pdf</a>	<a href="https://www.kutahyaseker.com.tr/data/2023_A8.pdf">https://www.kutahyaseker.com.tr/data/2023_A8.pdf</a>	Md.12	20	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1295104">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1295104</a>



## 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

#### 2.1. Kurumsal İnternet Sitesi

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	<a href="https://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html">https://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html</a>
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	<a href="https://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html">https://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html</a>
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	TR

#### 2.2. Faaliyet Raporu

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU , BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI,YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI,YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgi

g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı

Yoktur



### 3. MENFAAT SAHİPLERİ

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Şirket çalışanları İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir. Kanun ve yönetmeliklerin öngördüğü yasal tazminatlar haricinde farklı bir tazminat politikası bulunmamaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	Yoktur
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Denetim Komitesi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	info@kutahyaseker.com.tr
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	İç düzenlemelerin kamuya açık bağlantısı bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Yoktur.
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yoktur.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf</a>
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf</a>
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı karar sayısı	Yoktur
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf</a>
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	<a href="https://www.kutahyaseker.com.tr/data/2024_1.pdf">https://www.kutahyaseker.com.tr/data/2024_1.pdf</a>
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/RusvetVeYolsuzluklaMucadelePolitikasi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/RusvetVeYolsuzluklaMucadelePolitikasi.pdf</a>

## 4. YÖNETİM KURULU-I

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	MEHMET TORUN Yönetim Kurulu Başkanı / İcrada Görevli ÜMİT KİLER Yönetim Kurulu Başkan Vekili / İcrada Görevli NAHİT KİLER Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil MAHMUT KARABIYIK Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil AYTEN ARSLAN KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil ADEM YAVUZ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil SAİM KILIÇ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Yoktur.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar 5.2
Yönetim kurulu başkanının adı	MEHMET TORUN
İcra başkanı / genel müdürün adı	CEMİL CAHİT YASAN
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/YonetimKuruluCalismaUsulVeEsaslarıYonetmeligi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/YonetimKuruluCalismaUsulVeEsaslarıYonetmeligi.pdf</a>
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Sayı : 1 Oran : % 14

### Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulunun Yapısı						
			Yönetim Kuruluna	Bağımsızlık Beyanının Yer	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi	Denetim, Muhasebe ve /veya Finans Alanında

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	İlk Seçilme Tarihi	Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
MEHMET TORUN	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	23/03/2020		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
ÜMİT KİLER	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	23/03/2020		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
NAHİT KİLER	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	06/07/2022		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
MAHMUT KARABIYIK	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	23/03/2020		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
AYTEN ARSLAN KARA	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	06/07/2022	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675</a>	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Hayır (No)
ADEM YAVUZ	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	20/05/2021	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675</a>	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Hayır (No)
SAIM KILIÇ	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	20/05/2021	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675</a>	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)



## 4. YÖNETİM KURULU-II

4. YÖNETİM KURULU-II	
<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	12
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Kararlar Türk Ticaret Kanunu 390/4 maddesinde yer alan düzenleme çerçevesinde elden dolaştırılmak suretiyle alınmaktadır
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına ilişkin belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/YonetimKuruluCalismaUsluVeEsaslarıYonetmeligi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/YonetimKuruluCalismaUsluVeEsaslarıYonetmeligi.pdf</a>
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması sınırlanmamış olup, Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağı hükümlerine uyulmaktadır.
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675</a>

### Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Saim KILIÇ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Adem YAVUZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Saim KILIÇ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate				



Governance Committee )	Adem YAVUZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee )	Selma ODABAŞI	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	Adem YAVUZ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	Ayten Arslan KARA	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)



## 4. YÖNETİM KURULU-III

<b>4. YÖNETİM KURULU-III</b>	
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II</b>	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	5.3. YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	5.3. YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	5.3. YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	5.4. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	5.3. YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI, YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI
<b>4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	A. FİNANSAL DURUM
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/UcretlendirmePolitikasi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/UcretlendirmePolitikasi.pdf</a>
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### Yönetim Kurulu Komiteleri-II

--	--	--	--	--	--

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)		% 100	% 100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		% 100	% 67	1	1
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		% 100	% 100	5	5



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

## KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu 2024 - Yıllık Bildirim

Özet Bilgi

2024 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu



İlgili Şirketler :

İlgili Fonlar :

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
<b>Kurumsal Yönetim Uyum Raporu</b>						
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1 - Şirket yönetimi özel denetim yapılımasını zorlayıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10- Genel kurul gündeminde, tüm bağışları ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlanana ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlayıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin İmtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				A,B ve C grubu payların , yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B, C grubu pay sahibine 5 oy hakkı İmtiyazı vardır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı İştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.				X		
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	X					
<b>1.6. KAR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek ölçüde asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kar dağıtımına nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlayıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					

2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ							
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X						
2.1.2 - Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X						
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı şekilde olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.			X				Şirket internet sitesi Türkiye için hazırlanmıştır.
2.2. FAALİYET RAPORU							
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmalarını temin etmektedir.	X						
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X						
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI							
3.1.1 - Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X						
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X						
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X						
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X						
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ							
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X						
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğurucu önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.				X			
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI							
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X						
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X						
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X						
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X						
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X						
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X						
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X						
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X						
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X						
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER							
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve kusursuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X						
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X						
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X						
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X						
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK							
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.	X						

3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X						
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>							
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X						
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X						
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>							
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X						
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X						
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X						
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X						
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür ) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X						
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X						
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.			X				Yönetim kurulu üyelerine yönelik , şirket sermayesinin %25 'ini aşan bedelli sigorta bulunmamakta olup , Şirketimizde üretime yönelik kar kaybı sigortamız bulunmaktadır
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>							
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X						
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X						
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>							
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X						
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlanmıştır.	X						
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X						
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X						
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X						
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X						
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X				Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması sınırlandırılmamış olup, TTK 'nın rekabet yasağı hükümlerine uyulmaktadır.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>							
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.	X						Bağımsız yönetim kurulu üye sayısı ve mevcut şirket yapısının imkanları doğrultusunda , mevcut bilgi ve birikimleri dikkate alınarak bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almış bu durum komite çalışmalarının verimliliği

						ve etkinliği üzerinde olumsuz etki yaratmamıştır, mevcut durumda yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı öngörülmemektedir.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					Komite toplantıları şirket içi gerçekleşmiştir.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.	X					Komite toplantıları şirket içi gerçekleşmiştir.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAğLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X					
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi bağlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.	X					Yıllık Faaliyet Raporunda toplu olarak açıklanmıştır.



KAMUYU AYDINLATMA PLATFORMU

## KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş. Sürdürülebilirlik Uyum Raporu 2024 - Yıllık Bildirim

### Özet Bilgi

2024 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

İlgili Şirketler :

İlgili Fonlar :

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlgilin Rapor Bilgisi ( Sayfa numarası, İnternet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
<b>Sürdürülebilirlik Uyum Raporu</b>						
<b>A. GENEL İLKELER</b>						
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturularak çalışma esasları kamuya açıklanmıştır.	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675</a>
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları ( Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Etik Politikası , Kalite ve Gıda Politikası mevcuttur.	
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksine dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	X				Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturularak çalışma esasları kamuya açıklanmıştır.	
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X					
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksine dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksine dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksine dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
<b>A3. Raporlama</b>						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Sürdürülebilirlik Endeksine dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.			X		Sürdürülebilirlik Endeksine dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan , ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.			X		Dava bulunmamaktadır.	
<b>A4. Doğrulama</b>						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafa doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Sürdürülebilirlik Endeksine dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Çevre yönetimi ile ilgili uygulamalar mevcut olup ÇSY Politikalarına uyum çalışması devam etmektedir.	
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama konuları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Çevre uygunluk raporları mevcut olup ÇSY Politikalarına uyum çalışması devam etmektedir.	
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans tevgik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf</a>	

B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X			<a href="http://www.kutahyasaker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf">http://www.kutahyasaker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf</a>
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X			<a href="http://www.kutahyasaker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf">http://www.kutahyasaker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf</a>
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.			X	Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) işiğinde çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X			Emisyon ölçümleri ve su – atık su yönetimi, atık yönetimi uygulamaları mevcuttur.
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X	Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B11. Önceki yıllarla karşılaştırılabilir olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.			X	Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			X	Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.			X	Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			Baca filtre sistemleri ve su antraz testis yatırımları mevcuttur.
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlanmaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			X	Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X			<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258</a>
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X			<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258</a>
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			X	Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrikle geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X			<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230258</a>
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.		X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>				
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>				



C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X			<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf</a>	
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözlemlenerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği), alımlı sorumluluklar, sendikalar faaliyetleri, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf</a>	
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eğitiminin gözlemlenmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X			<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/KamuyuAydinlatmaProseduru.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/KamuyuAydinlatmaProseduru.pdf</a>	
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırma ve çocuk işçi çalıştırmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X			<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallariPolitikasi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallariPolitikasi.pdf</a>	
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X			<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf</a>	
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X			<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675</a>	
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X		FAALİYET RAPORU	
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X			FAALİYET RAPORU	
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/KisiselVeriler.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/KisiselVeriler.pdf</a>	
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X			<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallariPolitikasi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallariPolitikasi.pdf</a>	
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X			FAALİYET RAPORU	
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.			X	Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>					
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X			<a href="http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf">http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf</a>	
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X			FAALİYET RAPORU	
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.			X	Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.			X	Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.		X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>					
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.		X		Sürdürülebilirlik Endeksinde dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir	

Saygılarımızla,

**Yönetim Kurulu Başkanı**

**Ümit KİLER**

**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

**Mehmet TORUN**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Nahit Kiler**

**Yönetim Kurulu Üyesi**

**Mahmut Karabıyık**

**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

**Saim KILIÇ**

**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

**ADEM YAVUZ**

**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**

**Ayten ARSLAN KARA**