

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**01.01.2022 – 31.03.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KURUMSAL KİMLİK**

Ticaret Ünvanı	:KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi	:04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	: KÜTAHYA
Ticaret Sicil Numarası	: 3992
Mersis Numarası	: 06070007781000017
Vergi Dairesi	: Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 607 000 7781
Merkez Adresi	: Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050/ KÜTAHYA
Telefon	: 0274 223 64 67
Fax	: 0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi	: <a href="http://www.kutahyaseker.com.tr">www.kutahyaseker.com.tr</a>
e-mail	: <a href="mailto:info@kutahyaseker.com.tr">info@kutahyaseker.com.tr</a>
Sermaye	:46.000.000,00 TL

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

- 1) GENELBİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİHAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER
- 5) TEKNİK FAALİYETLERİMİZ
- 6) FİNANSAL DURUM
- 7) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININDEĞERLENDİRİLMESİ

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**GENEL BİLGİLER**

<b>a)Raporun Ait Olduğu Dönem</b>	: 01.01.2022-31.03.2022
<b>b)Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet SitesininAdresi:</b>	
TicaretÜnvanı	: KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
KuruluşTarihi	: 04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu TicaretSicilMüdürlüğü	: Kütahya
TicaretSicilNumarası	: 3992
MersisNumarası	: 0607 0007 7810 00017
VergiDairesi	: Çinili Vergi Dairesi
VergiNumarası	: 607 000 7781
MerkezAdresi	: Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050 KÜTAHYA
Telefon	: 0274 223 64 67
Fax	: 0274 223 64 73
KurumsalİnternetSitesi	: www.kutahyaseker.com.tr
e-mail	: info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye	: 46.000.000,00TL

04.03.1953 tarihinde, mevzuata uygun bir şekilde kurulan şirketimizin 14.09.1953 tarihinde temeli atılan Şeker Fabrikası 75 hektar üzerine Alman Buckav R. WolfA.G.Firması tarafından 3830 metrekaare kapalı alanda kurularak 04.11.1954 tarihinde işletmeye açılmıştır. Kuruluş kapasitesi 800 ton / gün olan fabrikamız 1973 yılında revize edilerek kapasitesi 1700 ton / güne çıkarılmıştır. Bugün ise kapasite 3500 ton / gün olmuştur.

233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkında KHK.' nin 22. maddesine istinaden, Yüksek Planlama Kurulu'nun 14.01.1993 tarih ve 93 / T-5 sayılı kararı ile Şirketimiz, Türkşeker' in Bağlı Ortaklığı haline getirilmesi uygun görüldüğünden; yeniden düzenlenen Ana Sözleşme Tadil Tasarısı; Yönetim Kurulunun 19.11.1993 gün ve 1993 / 18 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 26.11.1993 gün ve 28400 sayılı yazıları ile izin verilerek, 20.12.1993 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 3992 sicil numarası ile kayıt ve 23.12.1993 tarihinde tescil edilerek, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 31.12.1993 tarih ve 3439 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirket ünvanı, 17.05.1999 tarih 5-5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Baha Esat Dekand Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiş, değişiklik 25.06.1999 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda kabul edilip, ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.' nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Özelleştirme programına alınan Şirketimizin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca değiştirilen Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 07.01.2004 tarihinde tescil edilip 15.01.2004 tarih ve 5968 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih,2004/93 sayılı kararı ile şirketteki %56 oranındaki idareye ait hissenin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılmıştır.

Şirketimizin ünvanı 25.01.2005 tarih ve 4246 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

**c)Şirketin Amaç Ve Faaliyet Konusu:**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şirketin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri "kârlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve Şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunulabilir

- a) Her nevi şeker üretmek,
- b) Gereken bölgelerde şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünleri yapılacak sözleşmeler dahilinde ürettirmek ve gerektiğinde üretmek,
- c) İşletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve atıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,
- d) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,
- e) Şeker Pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknoloji ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, araştırma müesseseleri ile hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak bu müesseselere üye olmak.
- f) Yem üretimini geliştirmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,
- g) Fabrika işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalajı imal etmek,  
Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoproduktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisleriyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak.
- h) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,
- i) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak,
- j) Her türlü etanol ve fruktoz üretmek, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek.

Yukarıdaki faaliyet konuları ile ilgili olmak üzere;

- a) Gerekli tesisleri kurmak ve işletmek, kiraya vermek, kiralamak
- b) Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak, müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,
- c) Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri aynı kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek.
- d) Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakla yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek.
- e) Gayrimenkul almak, satmak, tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek, gerektiğinde ifraz ve tevhit etmek,

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- f)Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,  
g)Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınaî ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, Müşavirlik, sigorta şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak.  
h)İstikrazda bulunmak,  
Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iç ve dış ticari, sınaî, mali, hukuki işlerle uğraşabilir ve sigorta acenteliği yapabilir.  
Şirket bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya iştirakleri eliyle yerine getirir.

**Şirketin Sermayesi ,Organizasyon Ve Ortaklık Yapısı:**

**Şirketin Sermayesi**

Şirketin nominal sermayesi 46.000.000,00 (Kırk altı milyon) Türk Lirası'dır. Bu sermaye her biri 1 (Bir) Türk Lirası kıymetinde;

( A ) GRUBU	1.380.000
( B ) GRUBU	1.380.000
( C ) GRUBU	7.006.003
( D ) GRUBU	26.865.217,00
SERBEST DOLAŞIMDAKİPAYLAR	9.368.780,00

Olmak üzere 46.000.000 (Kırk altı milyon) adet hisseye ayrılmıştır.

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Sermaye Durumu Ve Ortaklık Yapısı**

Hisse grubu	Hissedarlar	Hisse adedi	Hisse Miktarı TL
A Grubu	Aziz TORUN	690.000	690.000,00
A Grubu	Mehmet TORUN	690.000	690.000,00
B Grubu	Nahit KİLER	690.000	690.000,00
B Grubu	Ümit KİLER	690.000	690.000,00
C Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	Kiler Holding.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Koop.	1.243.539	1.243.539,00
D Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	10.216.909	10.216.909,00
D Grubu	Kiler Holding.A.Ş.	10.216.909	10.216.909,00
D Grubu	S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Koop.	6.431.399	6.431.399,00
Serbest Dolaşımdaki Paylar		9.368.780	9.368.780,00
<b>Toplam</b>		<b>46.000.000</b>	<b>46.000.000,00</b>

**Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler**

Değişiklik bulunmamaktadır.

**Varsa İmtiyazlı Paylara Ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

-İmtiyazlı Pay Miktarı(Varsa):

A GRUBU : 1.380.000

B GRUBU : 1.380.000

C GRUBU : 7.006.003



**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla grupların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B ve C grubu pay sahibine 5 oy hakkı vardır.

**a)Şirketin Yönetim Organı ,Üst Düzey Yönetici Ve Personel Bilgileri**

**Şirketin Yönetim Organı :**

Şirket yönetim organı: 7 adet üyeden oluşan Yönetim Kuruludur.23.03.2020 tarihli Genel Kurul kararı ile 5 Adet Yönetim Kurulu üyesi 3 yıl için göreve seçilmiş olup,21.05.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda ise 2 adet Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ataması yapılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Bitiş
Mehmet TORUN	Yönetim Kurulu Başkanı	23.03.2020	19.03.2023
Ümit KİLER	Yönetim Kur. Başkan Vekili	23.03.2020	19.03.2023
Mahmut KARABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi	23.03.2020	19.03.2023
Vahit KİLER	Yönetim Kurulu Üyesi	23.03.2020	19.03.2023
Erdoğan ERGİN	Yönetim Kurulu Üyesi(ATandı)	10.11.2021	19.03.2023
Adem YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2021	19.03.2023
Saim KILIÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2021	19.03.2023

**Denetim :**

Yönetim Kurulu kararı ile şirket bağımsız denetimine, Vizyon Denetim A.Ş. seçilmiştir.

**Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:**

31.03.2022

Adı Soyadı	Görevi
Cemil Cahit YASAN	Genel Müdür
Basri HASER	Genel Koordinatör
Abdüssamet ÖKTEM	Muhasebe Müdürü
Hakan DEMİRKAN	Ziraat Müdürü
Muhammet ÖZDEMİR	İşletme Müdürü

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Esas sözleşmenin uyarınca ayda en az bir kere toplanma zorunluluğu bulunan ve şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanabilen Yönetim Kurulu, 2022 yılında 20 toplantı gerçekleştirmiştir.

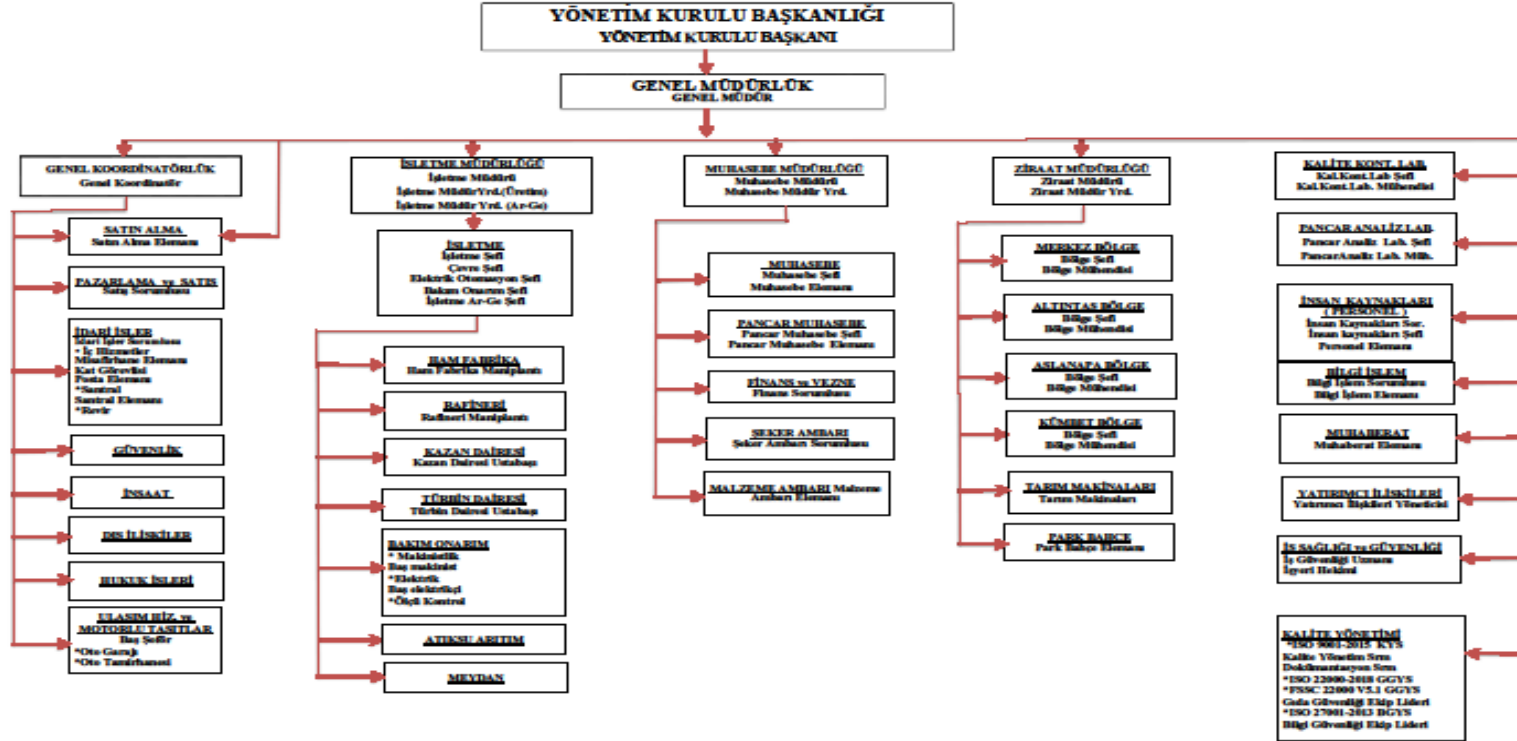
**Şirketin Personel Durumu:**

Fabrikamızda kampanya içi ve kampanya dışı çalışan personel adedi aşağıda gösterilmiştir.

KAMPANYA DIŞI 2022		
-----		
DAİMİ	GEÇİCİ	TOPLAM
-----		
182	39	221

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**ORGANİZASYON ŞEMASI**



**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**2)YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

2022 yılında Yönetim Organı Üyeleri, Yönetim Kurulu ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplam tutarı 435.962,47 TL.'dir.

**3)ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları;

2022 yılında Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

**4)ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

2022 yılı yatırım programı dahilinde toplam 482.381,67 TL. harcama yapılarak planlanan yatırım gerçekleştirilmiştir. Harcamaların finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır. Şeker ambarı inşaatı devam etmektedir.

**b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

Şirket denetim komitesi oluşturulup olup, komite tarafından mali tabloların muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğu ve doğruluğu incelenmekte, ayrıca üretim ve mali değerler esas alınarak şirket yönetimi tarafından birimler arasında performans kontrolü yapılmaktadır.

**c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

İştirakimiz bulunmamakta olup, kayıtlarımızdaki bağlı menkul kıymetimiz, Meray Yağ San.ve Tic.A.Ş.'ne ait hissedir. Detay aşağıda belirtilmiştir.

**BAĞLI MENKUL KIYMETLERİMİZ**

<b>İŞTİRAKLER</b>	<b>İŞTİRAKİN SERMAYESİ</b>	<b>HİSSE TUTARI</b>	<b>İŞTİRAK ORANI %</b>
MERAY YAĞ TİC.SAN. A.Ş.	5.200.000,00	56.614,02	<b>1,09</b>
ENFLASYON FARKI - 2003		613.960,39	
ENFLASYON FARKI - 2004		90.974,28	
KÜSÜRAT FARKI		5,00	
TOPLAM		761.553,69	

**d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

-Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetiminde ilişkin açıklamalar:  
Şirketimizin sözleşmeli denetim Şirketlerince mali ve bağımsız denetimi yapılmaktadır.

**e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

- 1 Adet imar işlemi olup,davası devam ediyor.
- 1 Adet SGK rücuen alacak davası olup, devam ediyor.
- 1 Adet arazi tescil işlemi davası olup,devam ediyor.

**f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Şirket ve üst yöneticiler hakkında idari ve adli yaptırım uygulaması olmamıştır.

**g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirketimiz amaçlarına ulaşılması ve genel kurul kararlarının ifası için azami gayret gösterilmiş olup, bu hususta herhangi bir olumsuzlukla karşılaşılmamıştır.

**h) Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:**

**i) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar:**

- İlim Yayma Cemiyeti Öğrencileri Bursu	9.750,00 TL.
- Şeker Camii Doğalgaz ve Hizmet Bedeli	1.500,00 TL.
- İndirilemeyen Bağış ve Yardımlar	0,00 TL.

\_\_\_\_\_  
**TOPLAM : 11.250,00 TL**

**j) Şirketler topluluğuna bağlı şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:**

Şirketimiz herhangi bir Şirketler topluluğuna bağlı değildir.

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**5-TEKNİK FAALİYETLERİMİZ**

**A-TARIMSAL FAALİYETLERİMİZ**

**1)TAAHHÜT İŞLERİ DURUMU:**

2022 Kampanyası için taahhüt alımına Ocak /2022 ayında başlanmış olup taahhüt alımları devam etmektedir.

**B-İŞLETME VE KAMPANYA ÇALIŞMALARIMIZ:**

2022-2023 pancar işleme kampanyasının Eylül ayında başlaması planlanmaktadır.

**FİNANSAL DURUM:**

**a) Finansal durumun ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:**

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.)'na göre hazırlanan 01.01.2022-31.03.2022 dönemine ait finansal tablolarda vergi öncesi net kâr 113.140.515,07 TL., Aktif toplamı 281.107.322,84 TL., özkaynaklar 222.341.184,98 TL.tutarındadır. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)' na göre 31.03.2022 tarihli tanzim edilen finansal tablolarda net kâr 95.156.978,00 TL,Aktif toplamı 946.874.024,00 TL Özkaynaklar 732.245.587 TL.tutarındadır.2022/1.dönem hesaplanan Geçici vergi tutarı ise 21.206.758,97 TL.'dir.

**b) Şirketin 01.01.2022-31.03.2022dönemindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları ile ilgili tablolar aşağıda sunulmuştur:**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

SATIŞ YERLERİ	31.03.2022 (T.D.H.P)	
	GERÇEK TL.	%
Yurtiçi Satışlar Kristal Şeker	174.416.680,00	98,04
<b>YURTIÇİ ŞEKER SATIŞ TOP.</b>	<b>174.416.680,00</b>	<b>98,04</b>
Melas	3.085.434,00	1,73
Yaş Küspe	386.742,00	0,22
Diğer	16.195,83	0,01
<b>DIĞER SATIŞ MAMUL TOP.</b>	<b>3.488.371,83</b>	<b>1,96</b>
<b>GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI</b>	<b>177.905.051,83</b>	<b>100</b>
Hasılattan İndirimler	0,00	0,00
<b>SAFİ SATIŞ HASILATI</b>	<b>177.905.051,83</b>	<b>100,00</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış solo finansal tablolar;

**AYRINTILI GELİR TABLOSU**

**01.01.2022-31.03.2022**

<b>KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.</b>	<b>Önceki Dönem</b>	<b>Cari Dönem</b>
<b>GELİR TABLOSU</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.03.2022</b>
<b>A-BRÜT SATIŞLAR</b>	<b>46.514.170,77</b>	<b>178.338.170,99</b>
1-Yurt İçi Satışlar	46.157.958,75	177.905.051,83
3-Diğer Gelirler	356.212,02	433.119,16
<b>B-SATIŞ İNDİRİMLERİ ( - )</b>	<b>567.819,18</b>	<b>0,00</b>
1-Satıştan İadeler ( - )		
2-Satıştan İskontolar ( - )	564.549,18	
3-Diğer İndirimler ( - )	3.270,00	
<b>C-NET SATIŞLAR</b>	<b>45.946.351,59</b>	<b>178.338.170,99</b>
<b>D-SATIŞLARIN MALİYETİ ( - )</b>	<b>38.544.946,46</b>	<b>76.992.193,14</b>
1-Satılan Mamüller Maliyeti ( - )	38.544.277,96	76.990.267,40
4-Diğer Satışların Maliyeti ( - )	668,50	1.925,74
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>	<b>7.401.405,13</b>	<b>101.345.977,85</b>
<b>E-FAALİYET GİDERLERİ</b>	<b>1.747.219,68</b>	<b>4.212.043,68</b>
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	455.560,05	496.860,43
3-Genel Yönetim Giderleri ( - )	1.291.659,63	3.715.183,25
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>5.654.185,45</b>	<b>97.133.934,17</b>
<b>F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	<b>11.476.770,66</b>	<b>15.361.024,95</b>
3-Faiz Gelirleri	6.105.104,64	9.568.262,44
7-Kambiyo Karları	5.213.497,92	5.667.054,60
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	158.168,10	125.707,91
<b>G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)</b>	<b>47.378,44</b>	<b>731.364,85</b>
2-Karşılık Giderleri ( - )		
4-Kambiyo Zararları ( - )	47.378,44	731.364,85
6-Diğer olağan Gider ve Zararlar ( - )		
<b>H-FİNANSMAN GİDERLERİ ( - )</b>	<b>116.362,50</b>	<b>534.287,64</b>
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri ( - )	116.362,50	534.287,64
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>	<b>16.967.215,17</b>	<b>111.229.306,63</b>
<b>I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR</b>	<b>294.414,46</b>	<b>1.965.590,16</b>
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	294.414,46	1.965.590,16
<b>J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR ( - )</b>	<b>39.261,69</b>	<b>54.381,72</b>
1-Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları ( - )		
2-Önceki Dönem Gider ve Zararları ( - )		
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar ( - )	39.261,69	54.381,72
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>	<b>17.222.367,94</b>	<b>113.140.515,07</b>
<b>K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-)</b>		
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>17.222.367,94</b>	<b>113.140.515,07</b>



**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**

**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**

**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI 01.01.2022-31.03.2022 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO	31.03.2021	31.03.2022
<b>AKTİF (VARLIKLAR)</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>155.960.595,20</b>	<b>256.438.557,23</b>
<b>A HAZIR DEĞERLER</b>	<b>112.031.576,35</b>	<b>186.231.628,93</b>
01. Kasa	222.096,20	89.531,65
03. Banka	111.809.480,15	186.142.097,28
<b>B MENKUL KIYMETLER</b>	-	-
<b>C TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>5.916,12</b>	<b>26.976,50</b>
01. Alıcılar	708,70	26.976,50
06. Diğer Ticari Alacaklar	5.207,42	
<b>D DİĞER ALACAKLAR</b>	<b>122.825,18</b>	<b>1.193.148,27</b>
01. Ortaklardan Alacaklar		
04. Personelden Alacaklar		
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	122.825,18	1.193.148,27
<b>E STOKLAR</b>	<b>42.035.537,40</b>	<b>61.132.721,64</b>
01. İlk Madde ve Malzeme	6.602.327,08	9.879.812,12
02. Yarı Mamuller - Üretim	6.097.727,32	10.848.787,13
03. Mamuller	29.153.674,13	8.207.525,80
04. Ticari Mallar	78.466,14	31.085.495,00
05. Diğer Stoklar	103.342,73	-
07. Verilen Sipariş Avansları		1.111.101,59
<b>G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>1.667.374,33</b>	<b>7.443.175,97</b>
01. Gelecek Aylara Ait Giderler	1.088.515,57	2.378.853,84
02. Gelir Tahakkukları	578.858,76	5.064.322,13
<b>H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>97.365,82</b>	<b>410.905,92</b>
01. Devreden KDV		163.694,40
04. Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	25.344,75	74.074,42
05. İş Avansları		2.794,65
06. Personel Avansları	71.152,77	170.342,45
08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	868,30	-
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b>	<b>27.667.721,12</b>	<b>24.668.765,61</b>
<b>A TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>2.146,30</b>	<b>1.958,46</b>
05. Verilen Depozito Teminatlar	2.146,30	1.958,46
<b>C MALİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>761.748,69</b>	<b>761.748,69</b>
01. Bağlı Menkul Kıymetler	761.553,69	761.553,69
09. Diğer Mali Duran Varlıklar	195,00	195,00
<b>D MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>23.387.778,13</b>	<b>23.885.894,69</b>
01. Arazi ve Arsalar	699.800,85	699.800,85
02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	4.203.201,67	4.203.201,67
03. Binalar	11.280.297,10	10.879.601,50
04. Tesis, Makine ve Cihazlar	67.585.681,22	67.963.870,09
05. Taşıtlar	1.470.080,14	1.375.368,28
06. Demirbaşlar	2.490.707,92	2.671.688,87
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	- 64.342.640,77	66.819.135,42
09. Yapılmakta Olan Yatırımlar	650,00	2.911.498,85
<b>E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>	<b>19.445,96</b>	<b>19.163,77</b>
01. Haklar	17.535,95	17.535,95
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	512.240,80	544.740,80
07. Birikmiş Amortismanlar (-)	- 510.330,79	543.112,98
<b>G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>3.496.602,04</b>	-
01. Gelecek Yıllara Ait Giderler	3.496.602,04	
02. Gelir Tahakkukları		
<b>H DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>	-	-
04. Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar	92.093,38	92.093,38
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	- 92.093,38	- 92.093,38
<b>AKTİFLER TOPLAMI</b>	<b>183.628.316,32</b>	<b>281.107.322,84</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI 01.01.2022-31.03.2022</b>		
<b>TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO</b>	<b>31.03.2021</b>	<b>31.03.2022</b>
<b>PASİF (KAYNAKLAR)</b>	<b>ONCEKI DONEM</b>	<b>ONCEKI DONEM</b>
<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>41.556.157,58</b>	<b>58.424.329,96</b>
<b>A MALİ BORÇLAR</b>	-	<b>20.203.000,00</b>
01. Banka Kredileri		20.203.000,00
<b>B TİCARİ BORÇLAR</b>	<b>5.054.797,88</b>	<b>22.764.405,05</b>
01. Satıcılar	5.021.467,49	22.732.298,80
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	33.330,39	32.106,25
<b>C DİĞER BORÇLAR</b>	<b>11.758.746,15</b>	<b>14.152.624,83</b>
01. Ortaklara Borçlar		
04. Personele Borçlar	1.147.242,51	1.712.701,58
05. Diğer Çeşitli Borçlar	10.611.503,64	12.439.923,25
<b>D ALINAN AVANSLAR</b>	<b>23.727.168,92</b>	<b>3.736,02</b>
01. Alınan Sipariş Avansları	23.727.168,92	3.736,02
<b>F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>1.004.600,24</b>	<b>1.160.733,55</b>
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	634.572,91	348.453,35
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	359.177,13	780.564,17
04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	10.850,20	31.716,03
<b>G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	-	-
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	5.064.615,44	
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	5.064.615,44	
05. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
<b>H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>	<b>10.844,39</b>	<b>139.830,51</b>
01. Gelecek Aylara Ait Gelirler	10.844,39	139.830,51
02. Gider Tahakkukları		
<b>J DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	-	-
01. Hesaplanan KDV	-	-
02. Diğer KDV	-	-
<b>II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	-	<b>341.807,90</b>
<b>A MALİ BORÇLAR</b>	-	-
01. Banka Kredileri	-	-
02. Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-
03. Ertelenmiş Finansal Borç Maliyetleri (-)	-	-
<b>B TİCARİ BORÇLAR</b>	-	-
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	-	-
<b>F GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>	-	<b>341.807,90</b>
01. Gelecek Yıllara Ait Gelirler		341.807,90
<b>III- ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>142.072.158,74</b>	<b>222.341.184,98</b>
<b>A ODENMİŞ SERMAYE</b>	<b>46.000.000,00</b>	<b>46.000.000,00</b>
01. Sermaye	46.000.000,00	46.000.000,00
<b>B SERMAYE YEDEKLERİ</b>	<b>425.220,14</b>	<b>425.220,14</b>
05. Diğer Sermaye Yedekleri	425.220,14	425.220,14
<b>C KAR YEDEKLERİ</b>	<b>47.188.440,83</b>	<b>44.981.183,71</b>
01. Yasal Yedekler	31.872.437,04	35.616.881,49
03. Olağanüstü Yedekler	15.316.003,79	7.060.919,94
05. Özel Fonlar		2.303.382,28
<b>D GEÇMİŞ YILLAR KARLARI</b>		
01. Geçmiş Yıllar Karları	31.236.129,83	17.794.266,06
<b>E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)</b>	-	-
<b>F DÖNEM NET KARI (ZARARI)</b>	<b>17.222.367,94</b>	<b>113.140.515,07</b>
01. Dönem Net Karı	17.222.367,94	113.140.515,07
<b>PASİFLER TOPLAMI</b>	<b>183.628.316,32</b>	<b>281.107.322,84</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 MART 2022 TARİHLİ ARA DÖNEM ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**

*(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)*

<b>VARLIKLAR</b>	<b>Dipnot</b>	<b>Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2022</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021</b>
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>290.794.330</b>	<b>285.825.386</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	64.750.438	163.881.862
Finansal Yatırımlar	5	131.674.470	-
Ticari Alacaklar		26.976	2
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	26.976	2
Diğer Alacaklar		27.993.919	27.304.392
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3	26.811.981	27.231.463
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.181.938	72.929
Stoklar	9	60.021.620	93.634.274
Peşin Ödenmiş Giderler	10	5.990.076	823.787
Diğer Dönen Varlıklar		336.831	181.069
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	16	336.831	181.069
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		<b>656.079.694</b>	<b>658.153.491</b>
Finansal Yatırımlar	5	26.586	26.586
Diğer Alacaklar		1.958	2.217
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.958	2.217
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	273.200.000	273.200.000
Maddi Duran Varlıklar	12	382.831.686	384.894.717
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	19.464	29.971
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		19.464	29.971
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>946.874.024</b>	<b>943.978.877</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 MART 2022 TARİHLİ ARA DÖNEM ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**

*(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)*

<b>KAYNAKLAR</b>	<b>Dipnot</b>	<b>Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2022</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021</b>
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>79.399.298</b>	<b>171.240.140</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar		20.203.000	6.702.043
Banka Kredileri	6	20.203.000	6.702.043
Ticari Borçlar		34.411.966	140.219.955
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3	12.270.521	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	22.141.445	140.219.955
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	2.647.893	3.007.403
Diğer Borçlar		402.492	3.867.866
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	402.492	3.867.866
Ertelenmiş Gelirler	10	330.008	10.644.741
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	21.132.685	6.450.804
Kısa Vadeli Karşılıklar		239.538	236.362
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	239.538	236.362
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	31.716	110.966
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>135.229.139</b>	<b>134.360.036</b>
Ertelenmiş Gelirler		155.367	341.808
Uzun Vadeli Karşılıklar		10.271.196	8.104.540
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	9.933.635	7.766.979
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	14	337.561	337.561
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	124.802.576	125.913.688
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>214.628.437</b>	<b>305.600.176</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>732.245.587</b>	<b>638.378.701</b>
Ödenmiş Sermaye	17	46.000.000	46.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		463.505.883	464.795.975
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		463.505.883	464.795.975
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	17	466.293.277	466.293.277
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17	(2.787.394)	(1.497.302)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(588.131)	(588.131)
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		(588.131)	(588.131)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	17	(588.131)	(588.131)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	37.920.263	35.616.881
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	17	90.250.594	(9.373.264)
Net Dönem Karı veya Zararı		95.156.978	101.927.240
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>946.874.024</b>	<b>943.978.877</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**1 OCAK - 31 MART 2022 VE 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN**  
**ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**  
*(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)*

<b>Kar veya Zarar Tablosu</b>	<b>Dipnot</b>	<b>Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2022</b>	<b>Sınırlı Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.03.2021</b>
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
Hasılat	18	177.902.742	45.590.140
Satışların Maliyeti	18	(72.566.286)	(37.930.325)
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>		<b>105.336.456</b>	<b>7.659.815</b>
Pazarlama Giderleri	20	(496.860)	(455.287)
Genel Yönetim Giderleri	20	(3.993.121)	(1.336.204)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	3.083.647	311.349
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(4.284.434)	(86.639)
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>99.645.688</b>	<b>6.093.034</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	5.211.528	185.081
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-	-
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>104.857.216</b>	<b>6.278.115</b>
Finansman Gelirleri	23	11.931.621	11.259.930
Finansman Giderleri	23	(1.213.689)	(344.595)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>		<b>115.575.148</b>	<b>17.193.450</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>(20.418.170)</b>	<b>(2.156.968)</b>
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	25	(21.206.759)	(2.162.776)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	25	788.589	5.808
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>95.156.978</b>	<b>15.036.482</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>95.156.978</b>	<b>15.036.482</b>
Pay Başına Kazanç (Zarar)		<b>2,0686</b>	<b>0,3269</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	26	2,0686	0,3269
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)		<b>2,0686</b>	<b>0,3269</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	26	2,0686	0,3269
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		-	3.800.000
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	25	(1.612.615)	242.708
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		322.523	(808.542)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	25	322.523	(808.542)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>(1.290.092)</b>	<b>3.234.166</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>93.866.886</b>	<b>18.270.648</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**SINIRLI DENETİMDEN GEÇMEMİŞ**

**1 OCAK- 31 MART 2022 VE 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**

*(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)*

No	t	Ödenmiş Sermaye	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Toplam Özkaynaklar
			Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)					
<b>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>17</b>	<b>46.000.000</b>	<b>466.003.707</b>	<b>(809.345)</b>	<b>(581.322)</b>	<b>31.872.437</b>	<b>(3.907.597)</b>	<b>31.275.117</b>	<b>569.852.997</b>	
Transferler		-	-	-	-	-	31.275.117	(31.275.117)	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	3.040.000	194.166	-	-	-	15.036.482	18.270.648	
<b>31 Mart 2021 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>17</b>	<b>46.000.000</b>	<b>469.043.707</b>	<b>(615.179)</b>	<b>(581.322)</b>	<b>31.872.437</b>	<b>27.367.520</b>	<b>15.036.482</b>	<b>588.123.645</b>	
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>17</b>	<b>46.000.000</b>	<b>466.293.277</b>	<b>(1.497.302)</b>	<b>(588.131)</b>	<b>35.616.881</b>	<b>(9.373.264)</b>	<b>101.927.240</b>	<b>638.378.701</b>	
Transferler		-	-	-	-	2.303.382	99.623.858	(101.927.240)	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	(1.290.092)	-	-	-	95.156.978	93.866.886	
<b>31 Mart 2022 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>17</b>	<b>46.000.000</b>	<b>466.293.277</b>	<b>(2.787.394)</b>	<b>(588.131)</b>	<b>37.920.263</b>	<b>90.250.594</b>	<b>95.156.978</b>	<b>732.245.587</b>	

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**1 OCAK- 31 MART 2022 VE 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

*(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)*

	<b>Sınırlı Denetimden Geçmemiş</b>	<b>Sınırlı Denetimden Geçmiş</b>	
<b>Dipnot</b>	<b>01.01.-31.03.2022</b>	<b>01.01.-31.03.2021</b>	
	<b>(112.150.002)</b>	<b>(43.545.481)</b>	
<b>A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>			
Dönem Karı (Zararı)	95.156.978	15.036.482	
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	95.156.978	15.036.482	
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>			
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12-13	17.010	34.253
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		730.017	373.417
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	726.841	417.127
Kullanılmamış İzin Karşılığı		3.176	(43.710)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(5.411.234)	-
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	5	(4.822.498)	-
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri		(588.736)	-
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		(5.101.409)	-
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	5	(5.101.409)	-
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	(788.589)	(5.808)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-	(152.550)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	12	-	(152.550)
<b>İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı</b>			
	<b>84.602.773</b>	<b>15.285.794</b>	
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>			
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	5	(121.750.563)	-
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(26.974)	1.247
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(845.030)	872.039
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	33.612.654	30.211.551
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(105.219.253)	(105.166.235)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(3.465.374)	13.251.004
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler		(13.567.316)	-
<b>Toplam Düzeltmeler</b>			
	<b>(221.816.061)</b>	<b>(60.581.082)</b>	
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(172.800)	(138.312)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	14.681.881	2.137.431
<b>İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)</b>			
	<b>(207.306.980)</b>	<b>(58.581.963)</b>	
<b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>			
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		(482.379)	<b>62.849</b>
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	-	152.550
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)</b>			
	<b>(482.379)</b>	<b>(89.701)</b>	
<b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		<b>13.500.957</b>	<b>(8.787.000)</b>
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		20.203.000	-
		(6.702.043)	(8.787.000)
<b>Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları</b>			
		<b>13.500.957</b>	<b>(8.787.000)</b>
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)		(99.131.424)	(52.269.632)
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	4	163.881.862	164.880.067
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri</b>			
	4	<b>64.750.438</b>	<b>112.610.435</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.) Kapsamında Hazırlanan Bilanço Açıklamaları.

**AKTİF**

01.01.2022-31.03.2022

tarihleri arası bilançomuzun aktifinde yer alan değerler geçen yıla ait varlıklarla ve ana gruplar halinde incelenmek üzere sırasıyla aşağıda arz edilmiştir.

	<b>TUTARI TL</b>
<b>1-DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>256.438.557,23</b>
<b>A-HAZIR DEĞERLER</b>	<b>186.231.628,93</b>
Kasa	89.531,65
<b>BANKALAR</b>	<b>186.142.097,28</b>
<b>Vadesiz Mevduat TL</b>	<b>23.506,25</b>
T.C.Ziraat Bankası Kütahya Şubesi	7.625,68
T.C.Ziraat Katılım Bankası Kütahya Şubesi	468,98
Akbank Bahçekapı (İstanbul) Şubesi	11.987,11
Denizbank Kütahya Şubesi	345,93
Teb Trakya Kurumsal Şubesi	45,89
Garanti Bankası Mecidiyeköy Şubesi	827,95
Halkbankası Marmara Şubesi	366,47
İşbankası Kozyatağı Şube	456,07
Şekerbank Kütahya Şubesi	97,35
Anadolubank İmes Şubesi	737,58
Odeabank İmes Şube	7,62
Albaraka Türk Katılım Kütahya Şube	539,62
<b>Vadesiz Mevduat USD</b>	<b>65.617,29</b>
Garanti Bankası Mecidiyeköy Şubesi	63.999,66
Halkbankası Marmara Kurumsal Şubesi	1.617,63
<b>Vadesiz Mevduat EURO</b>	<b>17.286,14</b>
Garanti Bankası Mecidiyeköy Euro Şubesi	5.696,27
Denizbank Euro Şubesi	6,85
Halkbankası Marmara Euro Şubesi	11.583,02
<b>Vadeli Mevduat TL</b>	<b>183.662.814,40</b>
Garanti Bankası Mecidiyekö Şubesi Vadeli TL.	67.668.014,40
Halkbankası Marmara Şubesi Vadeli TL.	115.994.800,00
<b>Vadeli Mevduat USD</b>	<b>1.508.517,40</b>
Halkbankası Bahreyn Şubesi Vadeli USD	1.508.517,40
<b>Vadeli Mevduat EURO</b>	<b>864.355,80</b>
Halkbank Vadeli-Euro	864.355,80



**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>C-TİCARİ ALACAKLAR</b>		<b>26.976,50</b>
H.Sena Gıda Ltd.Şti.		1,50
Remzi Çakar Gıda San.Tic.A.Ş.		26.537,60
Natura Gıda Sanayi ve Tic.A.Ş.		437,40
<b>D-DİĞER ALACAKLAR</b>		<b>1.193.148,27</b>
Kurum Geçici Vergi Alacağı		771.905,09
S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Kooperetifi		11.210,00
Sigorta Şirketleri		408.313,54
Aslanapa Belediyesi		1.719,64
<b>E-STOKLAR</b>		<b>61.132.721,64</b>
<b>İlk Madde Ve Malzeme</b>		<b>9.879.812,12</b>
<b>Pancar Tohumu</b>		<b>2.475.479,36</b>
Pancar Tohumu		2.475.479,36
<b>İşletme Malzemesi</b>		<b>7.353.338,18</b>
Linyit Kömürü		319.558,98
Kok Kömürü		3.780.571,45
Kireç Taşı		320.700,93
Ambalaj Malzemesi		252.039,96
Diğer Muhtelif Malzeme		2.680.466,86
<b>İşletme Malzemesi Nakliye-Damga Vergisi</b>		<b>50.994,58</b>
Linyit Kömürü Nakliyesi-Damga Vergisi (5/10)Tunçbilek		8.304,48
Linyit Kömürü Nakliyesi-Damga Vergisi (5/10)Soma		42.690,10
<b>Yarı Mamüller -Üretim</b>		<b>10.848.787,13</b>
<b>Şeker Üretim Giderleri</b>		<b>10.848.787,13</b>
Pancar Maliyet		1.361.279,59
Şeker Dairesi		2.393.541,56
Kristal Şeker Ambalajlama		40.532,25
Kazan Dairesi		1.720.926,76
Türbin Dairesi		1.207.994,50
Su Temini		374.413,63
Kireç Ocağı		124.594,43
Fabrika Vasıtaları		201.163,51
İşletme Servisi		1.999.534,68
Misafirhane		173.542,78
Hastane - Revir		48.653,43
Diğer Hizmet Yerleri		782.460,67
Fabrika Meydanı		134.638,69
Malzeme Ambarı		81.582,89
Ham Şeker Üretim Gideri		203.927,76

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>Mamüller</b>		<b>8.207.525,80</b>
A Kotası Şeker		3.503.762,60
B Kotası Şeker		4.587.362,20
C Kotası Şeker		
<b>Yan Ürünler</b>		<b>116.401,00</b>
Melas		116.401,00
<b>Ticari Mallar</b>		<b>31.085.495,00</b>
Suni Gübre		31.085.495,00
<b>Verilen Sipariş Avansları-Yurtiçi Sipariş Avansları</b>		<b>1.111.101,59</b>
Eskişehir Makine Fabrikası		3.532,50
Tamir Bakım Sipariş ve Diğer Avanslar		1.107.569,09
<b>G-GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAKUKLARI</b>		<b>7.443.175,97</b>
Gelecek Aylara Ait Giderler (Sigorta)		2.172.225,02
Diğer Giderler		167.839,34
Kıdem İhbar Tazminatları		38.789,48
Faiz Gelir Tahakkukları		5.064.322,13
<b>H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>410.905,92</b>
Devreden Kdv		163.694,40
Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar		74.074,42
İş Avansları		2.794,65
Personel Avansları		170.342,45
<b>2-DURAN VARLIKLAR</b>		<b>24.668.765,61</b>
<b>A-TİCARİ ALACAKLAR</b>		<b>1.958,46</b>
Verilen Depozito Ve Teminatlar		1.958,46
<b>C-MALİ DURAN VARLIKLAR</b>		<b>761.748,69</b>
Bağlı Menkul Kıymetler		761.553,69
-Meray Yağ Sanayi Ve Ticaret A.Ş.		
-Sermaye :5.2500.000,00 TL		
-Hisse Tutarı :56.614,02		
-İştirak Oranı :1,09		
<b>Diğer Mali Duran Varlıklar</b>		<b>195,00</b>
S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Kooperatifi		195,00

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**D-MADDİ DURAN VARLIKLAR**

Vergi Usul Kanunu'na göre 01.01.2022-31.03.2022 tarihleri arasında inşa, tesis ve mübayaa suretiyle aktife girenlerin ilavesi, imha,satış ve sair çıkışlar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

<b>Maddi Duran Varlıklar</b>	<b>2021'den Devir</b>	<b>Giren</b>	<b>Çıkan</b>	<b>Dönem Sonu Bakiye</b>
Arazi Ve Arsalar	699.938,91		138,06	699.800,85
Yer Üstü Düzenleri	4.203.201,67			4.203.201,67
Binalar	11.280.297,10		400.695,60	10.879.601,50
Tesis Mak.Ve Cihaz	67.901.700,09	62.170,00		67.963.870,09
Taşıt Araç Ve Gereç.	1.470.080,14		94.711,86	1.375.368,28
Demirbaşlar	2.602.846,09	68.842,78		2.671.688,87
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2.560.129,96	482.381,67	131.012,78	2.911.498,85
<b>TOPLAM</b>	<b>90.718.193,96</b>	<b>613.394,45</b>	<b>626.558,30</b>	<b>90.705.030,11</b>
<b>Edinme Değerleri Toplamı</b>	<b>90.718.193,96</b>	<b>613.394,45</b>	<b>626.558,30</b>	<b>90.705.030,11</b>
Birikmiş Amortisman (-)			-66.819.135,42	-66.819.135,42
<b>Net Değer</b>	<b>90.718.193,96</b>	<b>613.394,45</b>	<b>-66.192.577,12</b>	<b>23.885.894,69</b>

**E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

01.01.2022-31.03.2022 tarihleri arasında maddi olmayan duran varlıklar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

<b>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</b>	<b>2021'den Devir</b>	<b>Giren</b>	<b>Çıkan</b>	<b>Dönem Sonu Bakiye</b>
Haklar	17.535,95			17.535,95
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	544.740,80			544.740,80
<b>TOPLAM</b>	<b>562.276,75</b>			<b>562.276,75</b>
<b>Edinme Değerleri Toplamı</b>	<b>562.276,75</b>			<b>562.276,75</b>
Birikmiş Amortisman (-)	540.575,14	2.537,84		543.112,98
<b>Net Değer</b>	<b>21.701,61</b>		<b>0,00</b>	<b>19.163,77</b>

<b>G-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAH.</b>		<b>0,00</b>
Gelecek Yıllara Ait Giderler		
<b>H-DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>		<b>-</b>
Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar		92.093,38
Birikmiş Amortismanlar (-)		-92.093,28
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>281.107.322,84</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**PASİF**

01.01.2022-31.03.2022 tarihleri arası bilançomuzun pasifinde yer alan kaynaklarımız ana gruplar halinde aşağıda izah edilmiştir.

<b>1-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		<b>58.424.329,96</b>
<b>A-MALİ BORÇLAR</b>		<b>20.203.000,00</b>
<b>Banka Kredileri</b>		<b>20.203.000,00</b>
-Ziraat Bankası Spot Kredi		20.203.000,00
<b>B-TİCARİ BORÇLAR</b>		<b>22.764.405,05</b>
<b>Satıcılar</b>		<b>22.732.298,80</b>
-Yurtiçi Satıcılar		20.496.470,27
-Hizmet Satıcıları		873.914,71
-Dövizli Satıcılar		1.361.913,82
Alınan Depozito Ve Teminatlar		32.106,25
<b>C-DİĞER BORÇLAR</b>		<b>14.152.624,83</b>
Personele Borçlar		1.712.701,58
Diğer Çeşitli Borçlar		12.439.923,25
<b>D-ALINAN AVANSLAR</b>		<b>3.736,02</b>
<b>Alınan Sipariş Avansları – Şeker Müşterileri</b>		<b>27,59</b>
-Hayat Gıda San.A.Ş.		27,59
<b>Diğer Müşterilerden Alınan Avansları</b>		<b>3.708,43</b>
Kerevitaş Gıda San.Tic.A.Ş.		594,00
Mauri Maya San.A.Ş.		181,44
BioteknoİnovasyonSan.Tic.Ltd.Şti.		251,07
Alaettin Çelik-Çelik Ticaret Yem Zahire		907,23
Yıldızgün Tarım Ürün.EnerjiMak.Ltd.Şti.		1.774,69
<b>F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.160.733,55</b>
<b>Ödenecek Vergi Ve Fonlar</b>		<b>348.453,35</b>
-Ücretler Gelir Vergisi		146.210,19
-Serbest Meslek Gelir Vergisi		2.601,00
-Müstahsil Makbuzuz Gelir Vergisi		99.598,93
-Yönetim Kurulu Gelir Vergisi		4.113,20
-Ücretler Damga Vergisi		8.416,52
-Geri Kazanım Katılım Payı Vergisi		29.963,38
-Sorumlu Ödenecek Tevkif KDV		57.550,13
<b>Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri</b>		<b>780.564,17</b>
-Ssk İşveren Payı		488.011,61
-Ssk İşçi Payı		292.552,56
<b>Ödenecek Diğer Yükümlülükler</b>		<b>31.716,03</b>
-İşçi Personel İcraları		14.640,98
-İşçi Bes Otomatik Katılım Payı		7.281,00
-Ticaret Borsası		9.794,05

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>		-
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları (-)		
Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
<b>H-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAH.</b>		<b>139.830,51</b>
Gelecek Aylara Ait Gelirler		139.830,51
<b>2-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		<b>341.807,90</b>
<b>A-MALİ BORÇLAR</b>		-
<b>B-TİCARİ BORÇLAR</b>		-
<b>F-GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAH.</b>		<b>341.807,90</b>
-Gelecek Yıllara Ait Gelirler		341.807,90
<b>3-ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>222.341.184,98</b>
<b>A-ÖDENMİŞ SERMAYE</b>		<b>46.000.000,00</b>
-Şirketimiz sermayesinin tamamı ödenmiştir.		
<b>B-SERMAYE YEDEKLERİ</b>		<b>425.220,14</b>
-2008 Yılı Gayrimenkul Satış Karı		79.275,90
-2011 Yılı Gayrimenkul Satış Karı		345.944,24
<b>C-KÂR YEDEKLER</b>		<b>44.981.183,71</b>
<b>Yasal Yedekler</b>		<b>35.616.881,49</b>
<b>a-1.Tertip Yedek Akçe</b>		<b>9.200.000,00</b>
<b>b-2.Tertip Yedek Akçe</b>		<b>23.332.488,59</b>
<b>c-Enflasyon Farkları</b>		<b>3.084.392,90</b>
1.Tertip Yedek Akçe Enflasyon Düzeltmesi		1.910.267,01
2.Tertip Yedek Akçe Enflasyon Düzeltmesi		1.174.125,89
<b>Olağanüstü Yedekler</b>		<b>7.060.919,94</b>
-Özel Yedekler		1.838.275,00
-Dağıtılmamış Karlar		660.993,27
-Olağanüstü Yedekler Enflasyon Düzeltme Farkları		4.561.651,67
<b>Özel Fonlar</b>		<b>2.303.382,28</b>
-Taşınmaz Satış Kazancı		2.303.382,28
<b>D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI</b>		<b>17.794.266,06</b>
-Geçmiş Yıllar Karları		17.794.266,06
<b>E-GEÇMİŞ YIL ZARARLARI</b>		-
<b>F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)</b>		<b>113.140.515,07</b>
<b>Dönem Net KARI</b>		<b>113.140.515,07</b>
<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>281.107.322,84</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık durumu ve Sermayenin borçları karşılayamaması söz konusu değildir. Aşağıdaki hesaplamalar bu durumu net olarak göstermektedir.

Özsermaye-Borçlar=946.874.024 – 214.628.437 = 732.245.587 Olumlu Fark

Özsermaye/Borçlar =946.874.024 / 214.628.437 = 4,41 Özsermaye Borçlar Oranı

**7)RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**a)Varsa Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:**

Şirketimizde vadeli satış yapılmamakta olup, kredili satış yapılması durumunda alıcılardan, satın almayı taahhüt ettiği miktara karşılık olarak belirlenen bir oran üzerinden teminat mektubu talep edilmektedir.

Şirketimiz elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat olarak değerlendirmekte, bankalarda değerlendirilen mevduatlar kısa ve uzun vadeli kredilerde için portföy oluşturmaktadır.

Şirketimiz ve üreticiler arasında imzalanan Şeker pancarı Üretim Sözleşmesi gereğince, üreticiler gerek şahsen, gerek vekilleri kanalı ile aldıkları aynı ve nakdi destekler nedeniyle kesin hesap neticesinde tahakkuk edecek borçlardan dolayı müteselsil kefil ve müşterek sorumludurlar.

**b)Oluşturulmamışsa riskin erken saptanması ve yöntemi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:**

2 Adet bağımsız yönetim kurulu üyelerinden teşekkül eden Riskin Erken Saptanması yönetim komitesi oluşturulmuştur.

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

	2021	2022	
<b>1.GENEL BÜYÜKLÜKLER</b>			
NET İŞLETME SERMAYESİ	114.585.246,00	211.395.032,00	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB.KAYNAKLAR
AMORTİSMAN	9.882.379,00	17.010,00	
VERGİ, FAİZ, AMORT. ÖNCESİ KAR (VFAÖK)	44.616.770,00	100.863.485,00	FAALİYET KARI + AMORTİSMAN
<b>2.KARLILIK ORANLARI</b>			
A.Kar ile Satışlar Arasındaki İlişkileri Gösteren Oranlar			
(i) BRÜT KAR MARJİ	17%	%59	BRÜT SATIŞ KARI / NET SATIŞLAR
(ii) FAALİYET KARI MARJİ	13%	%56	FAALİYET KARI / NET SATIŞLAR
(iii) NET KAR MARJİ	38%	%53	NET KAR / NET SATIŞLAR
(iv) VFAÖK MARJİ	17%	%57	VFAÖK / NET SATIŞLAR
B.Kar ile Sermaye Arasındaki Oranlar			
(i) MALİ VERİMLİLİK ORANI	16%	%13	NET KAR / ÖZ SERMAYE
<b>3.FAALİYET ORANLARI</b>			
A.ALACAK DEVİR HIZI	19,32	%6,33	NET SATIŞLAR / ORT. ALACAKLAR
B.STOK DEVİR HIZI	2,67	%0,94	SATILAN MAL ve HİZ.MALİYETİ / ORT. STOK
C.ÖZ SERMAYE DEVİR HIZI	0,44	%0,26	NET SATIŞLAR / ORT. ÖZ KAYNAKLAR
<b>4.LİKİDİTE ORANLARI</b>			
A.CARİ ORAN	1,67	%3,66	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
B.NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	0,96	%2,47	HAZİR DEĞERLER (KASA+BANKA+SERB.MENK.DEĞER.) / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
<b>5.FİNANSAL YAPI ORANLARI</b>			
A.FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI	0,32	0,23	YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI / AKTİF TOPLAMI
B.ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,68	0,77	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
C.FİNANSMAN ORANI	2,08	3,41	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
D.K.V. YABAN. KAYNAKLAR / TOPLAM KAYNAK ORANI	0,18	0,08	K.V. YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAMI

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2022 – 31 MART 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı Şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır 05.05.2022**