

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI
ANONİM ŞİRKETİ

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2021 – 30.09.2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KURUMSAL KİMLİK

Ticaret Ünvanı	: KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	: KÜTAHYA
Ticaret Sicil Numarası	: 3992
Mersis Numarası	: 0869 0266 4800 0010
Vergi Dairesi	: Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 607 000 7781
Merkez Adresi	: Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050/ KÜTAHYA
Telefon	: 0274 223 64 67
Fax	: 0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.kutahyaseker.com.tr
e-mail	: info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye	: 46.000.000,00 TL

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

- 1) GENELBİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİHAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER
- 5) TEKNİK FAALİYETLERİMİZ
- 6) FİNANSAL DURUM
- 7) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININDEĞERLENDİRİLMESİ

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1) GENELBİLGİLER

a) Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2021 - 30.09.2021

b) Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerinin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi:

Ticaret Ünvanı : KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi : 04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü : Kütahya
Ticaret Sicil Numarası : 3992
Mersis Numarası : 0607 0007 7810 00017
Vergi Dairesi : Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası : 607 000 7781
Merkez Adresi : Gaybiefendi Mahallesi
Atatürk Bulvarı No:95 43050
KÜTAHYA
Telefon : 0274 223 64 67
Fax : 0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi : www.kutahyaseker.com.tr
e-mail : info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye : 46.000.000,00TL

04.03.1953 tarihinde, mevzuata uygun bir şekilde kurulan şirketimizin 14.09.1953 tarihinde temeli atılan Şeker Fabrikası 75 hektar üzerine Alman Buckav R. Wolf A.G.Firması tarafından 3830 metrekare kapalı alanda kurularak 04.11.1954 tarihinde işletmeye açılmıştır. Kuruluş kapasitesi 800 ton / gün olan fabrikamız 1973 yılında revize edilerek kapasitesi 1700 ton / güne çıkarılmıştır. Bugün ise kapasite 3500 ton / gün olmuştur.

233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkında KHK.'nin 22. maddesine istinaden, Yüksek Planlama Kurulu'nun 14.01.1993 tarih ve 93 / T-5 sayılı kararı ile Şirketimiz, Türkşeker' in Bağlı Ortaklığı haline getirilmesi uygun görüldüğünden; yeniden düzenlenen Ana Sözleşme Tadil Tasarısı; Yönetim Kurulunun 19.11.1993 gün ve 1993 / 18 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 26.11.1993 gün ve 28400 sayılı yazıları ile izin verilerek, 20.12.1993 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 3992 sicil numarası ile kayıt ve 23.12.1993 tarihinde tescil edilerek, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 31.12.1993 tarih ve 3439 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirket unvanı, 17.05.1999 tarih 5-5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Baha Esat Dekand Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiş, değişiklik 25.06.1999 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda kabul edilip, ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Özelleştirme programına alınan Şirketimizin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca değiştirilen Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 07.01.2004 tarihinde tescil edilip 15.01.2004 tarih ve 5968 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih, 2004/93 sayılı kararı ile şirketteki %56 oranındaki idareye ait hissenin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılmıştır.

Şirketimizin unvanı 25.01.2005 tarih ve 4246 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

c) Şirketin Amaç Ve Faaliyet Konusu:

Şirketin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri “ kârlılık ve verimlilik” ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve Şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunulabilir

- a) Her nevi şeker üretmek,
- b) Gereken bölgelerde şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünleri yapılacak sözleşmeler dahilinde üretmek ve gerektiğinde üretmek,
- c) İşletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve atıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,
- d) Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,
- e) Şeker Pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknoloji ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, araştırma müesseseleri ile hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak bu müesseselere üye olmak.
- f) Yem üretimini geliştirmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,
- g) Fabrika işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalajı imal etmek,

Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak.

- h) İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,
- i) Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak,
- j) Her türlü etanol ve fruktoz üretmek, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek.

Yukarıdaki faaliyet konuları ile ilgili olmak üzere;

- a) Gerekli tesisleri kurmak ve işletmek, kiraya vermek, kiralamak
- b) Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak, müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,

- c) Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri aynı kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek.
- d) Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakla yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek.
- e) Gayrimenkul almak, satmak, tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek, gerektiğinde ifraz ve tevhit etmek,
- f) Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,
- g) Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınaî ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, Müşavirlik, sigorta şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak.
- h) İstikrazda bulunmak,

Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iç ve dış ticari, sınaî, mali, hukuki işlerle uğraşabilir ve sigorta acenteliği yapabilir.

Şirket bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya iştirakleri eliyle yerine getirir.

d) Şirketin Sermayesi,Organizasyon Ve Ortaklık Yapısı:

Şirketin Sermayesi

Şirketin nominal sermayesi 46.000.000,00 (Kırk altı milyon) Türk Lirasıdır.Bu sermaye herbiri 1 (Bir) Türk Lirası kıymetinde;

(A) GRUBU	1.380.000
(B) GRUBU	1.380.000
(C) GRUBU	7.006.003
(D) GRUBU	26.865.217,00
SERBEST DOLAŞIMDAKİ PAYLAR	9.368.780,00

Olmak üzere 46.000.000 (Kırk altı milyon) adet hisseye ayrılmıştır.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sermaye Durumu Ve Ortaklık Yapısı

Hisse grubu	Hissedarlar	Hisse adedi	Hisse Miktarı TL
A Grubu	Aziz TORUN	690.000	690.000,00
A Grubu	Mehmet TORUN	690.000	690.000,00
B Grubu	Nahit KİLER	690.000	690.000,00
B Grubu	Ümit KİLER	690.000	690.000,00
C Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	Kiler Holding.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Koop.	1.243.539	1.243.539,00
D Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	10.216.909	10.216.909,00
D Grubu	Kiler Holding.A.Ş.	10.216.909	10.216.909,00
D Grubu	S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Koop.	6.431.399	6.431.399,00
Serbest Dolaşımdaki Paylar	.	9.368.780	9.368.780,00
Toplam		46.000.000	46.000.000,00

Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Halka arz yolu ile ortaklık yapısında değişiklik olmuştur.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Varsa İmtiyazlı Paylara Ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

-İmtiyazlı PayMiktarı(Varsa):

A GRUBU : 1.380.000

B GRUBU : 1.380.000

C GRUBU : 7.006.003

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla grupların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B ve C grubu pay sahibine 5 oy hakkı vardır.

e)Şirketin Yönetim Organı,Üst Düzey Yönetici Ve Personel Bilgileri

Şirketin Yönetim Organı :

Şirket yönetim organı: 7 adet üyeden oluşan Yönetim Kuruludur.23.03.2020 tarihli Genel Kurul kararı ile 5 Adet Yönetim Kurulu üyesi 3 yıl için göreve seçilmiş olup,21.05.2021 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda ise 2 adet Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi ataması yapılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Bitiş
Mehmet TORUN	Yönetim Kurulu Başkanı	23.03.2020	19.03.2023
Ümit KİLER	Yönetim Kur. Başkan Vekili	23.03.2020	19.03.2023
Mahmut KARABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi	23.03.2020	19.03.2023
Vahit KİLER	Yönetim Kurulu Üyesi	23.03.2020	19.03.2023
Lokman AYDEĞER	Yönetim Kurulu Üyesi	23.03.2020	19.03.2023
Adem YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	20.05.2021	19.03.2023
Saim KILIÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	20.05.2021	19.03.2023

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Denetim :

20.05.2021 Tarihli Genel Kurul kararı ile şirket bağımsız denetimine,Eren Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

30.09.2021

Adı Soyadı	Görevi
Hayri DİKBAŞ	Genel Müdür(15.10.2021'de Ayrıldı)
Cemil Cahit YASAN	Genel Müdür(18.10.2021'de Atandı)
Basri HASER	Genel Koordinatör
Abdüssamet ÖKTEM	Muhasebe Müdürü
Hakan DEMİRKAN	Ziraat Müdürü

Şirketin Personel Durumu:

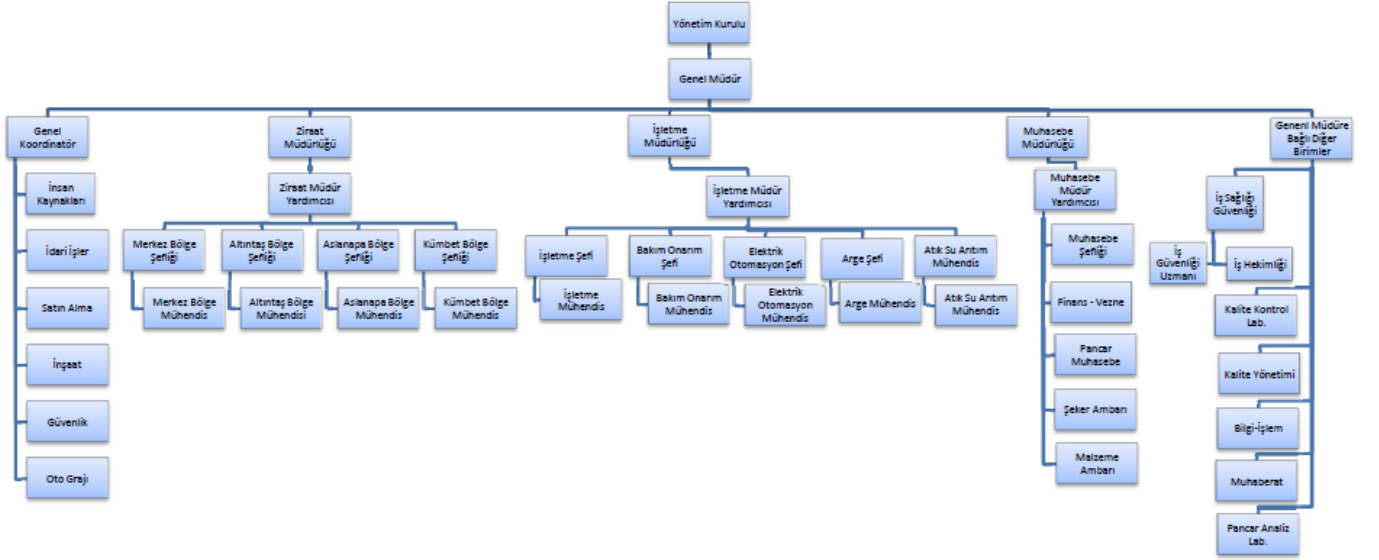
Şirketimizde kampanya dışı çalışan ortalama personel sayısı aşağıdaki gibidir

Kampanya Dışı 2021

Daimi	Geçici	Toplam
172	293	465

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla şirketin personel sayısı: 465 Kişi

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2021 yılında Yönetim Organi Üyeleri, Yönetim Kurulu ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplam tutarı 1.234.869,85TL.'dir.

3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları;

2021 yılında Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

2021 yılı yatırım programı dahilinde toplam 864.355,55 TL. harcama yapılarak planlanan yatırım gerçekleştirilmiştir. Harcamaların finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır. Şeker ambarı inşaatı devam etmektedir.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketdenetim komitesi oluşturulup olup, komite tarafından mali tabloların muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğu ve doğruluğu incelenmekte, ayrıca üretim ve mali değerler esas alınarak şirket yönetimi tarafından birimler arasında performans kontrolü yapılmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

İştirakimiz bulunmamakta olup, kayıtlarımızdaki bağlı menkul kıymetimiz, Meray Yağ San.ve Tic.A.Ş.'ne ait hissedir.Detay aşağıda belirtilmiştir.

BAĞLI MENKUL KIYMETLERİMİZ

İŞTİRAKLER	İŞTİRAKİN SERMAYESİ	HİSSE TUTARI	İŞTİRAK ORANI %
MERAY YAĞ TİC.SAN. A.Ş.	5.200.000,00	56.614,02	1,09
ENFLASYON FARKI - 2003		613.960,39	
ENFLASYON FARKI - 2004		90.974,28	
KÜSÜRAT FARKI		5,00	
TOPLAM		761.553,69	

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

-Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetiminde ilişkin açıklamalar:

Şirketimizin sözleşmeli denetim Şirketlerince mali ve bağımsız denetimi yapılmaktadır.

e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

1 Adet imar işlemi olup,davası devam ediyor.

1 Adet SGK rücuen alacak davası olup, devam ediyor.

1 Adet arazi tescil işlemi davası olup,devam ediyor.

f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve üst yöneticiler hakkında idari ve adli yaptırım uygulaması olmamıştır.

g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz amaçlarına ulaşılması ve genel kurul kararlarının ifası için azami gayret gösterilmiş olup, bu hususta herhangi bir olumsuzlukla karşılaşılmamıştır.

h) Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

2021 yılında Olağanüstü Genel Kurul yapılmış olup,özet olarak aşağıdaki kararlar alınmıştır.

1-Kayıtlı sermaye sistemine geçilmesi ,

2-Şirket esas sözleşmesini SPK'na uyumlu hale getirmek amacı ile tadilat yapıldı.

3-2 Adet Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi atandı.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

i) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar:

- İlim Yayma Cemiyeti Öğrencileri Bursu	29.400,00 TL.
- Şeker Camii Doğalgaz ve Hizmet Bedeli	4.500,00 TL.
- İndirilemeyen Bağış ve Yardımlar	36.615,00 TL.

TOPLAM : 70.515,00 TL

j) Şirketler topluluğuna bağlı şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketimiz herhangi bir Şirketler topluluğuna bağlı değildir.

5-TEKNİK FAALİYETLERİMİZ

A-TARIMSAL FAALİYETLERİMİZ

1)TAAHHÜT İŞLERİ DURUMU:

2021 Kampanyası pancar ekimi için taahhüt alımına Ocak 2021 ayında başlanıp, Mart 2021 ayında tamamlanmıştır.360.000 ton şeker pancar rekoltesi tahmin edilmektedir.Şeker pancar tesellümüne 25.09.2021 tarihinde başlanmıştır.

B-İŞLETME VE KAMPANYA ÇALIŞMALARIMIZ

2021-2022 Dönemi şeker üretim kampanyası 28 Eylül 2021 ayı tarihinde başlamış olup,45.400 ton "A"kotası şeker,8.600 ton "C" şekerini üretimi beklenmektedir.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL DURUM:

a) Finansal durumun ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.)'na göre hazırlanan 01.01.2021-30.09.2021 dönemine ait finansal tablolarda vergi öncesi kâr 27.174.678,94 TL., Aktif toplamı 149.287.017,02 TL., özkaynaklar 116.277.700,51 TL.tutarındadır.Ayrıca Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)' na göre 30.09.2021 tarihli tanzim edilen finansal tablolarda net kâr 23.919.937 TL. ,Aktif toplamı 713.913.706 TL. özkaynaklar 560.739.814 TL.tutarındadır. 2021/3.dönemde hesaplanan kurum Geçici Vergi tutarı ise 5.164.045,17 TL.'dir.

b) Şirketin 01.01.2021-30.09.2021 dönemindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları ile ilgili tablolar aşağıda sunulmuştur:

SATIŞ YERLERİ	30.09.2021 (T.D.H.P)	
	GERÇEK TL.	%
Yurtiçi Satışlar Kristal Şeker	68.599.599,04	85,69
YURTIÇİ ŞEKER SATIŞ TOP.	68.599.599,04	85,69
Melas	7.305.944,00	9,13
Yaş Küspe	2.362.213,45	2,95
Diğer	2.460.361,30	3,07
DİĞER SATIŞ MAMUL TOP.	12.128.518,75	15,15
GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI	80.728.117,79	100,84
Hasıllardan İndirimler	675.245,73	0,84
SAFİ SATIŞ HASILATI	80.052.872,06	100,00

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış solo finansal tablolar;

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI 01.01.2021-30.09.2021 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO	30.09.2020	30.09.2021
AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
I- DÖNEN VARLIKLAR	111.770.021,99	125.853.261,44
A HAZİR DEĞERLER	47.598.560,24	39.256.470,25
01. Kasa	40.967,24	24.862,55
03. Banka	47.557.593,00	39.231.607,70
B MENKUL KIYMETLER	-	-
C TİCARİ ALACAKLAR	5.207,42	1,50
01. Alıcılar		1,50
06. Diğer Ticari Alacaklar	5.207,42	
D DİĞER ALACAKLAR	605.584,04	110.420,10
01. Ortaklardan Alacaklar		
04. Personelden Alacaklar		
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	605.584,04	110.420,10
E STOKLAR	58.817.160,21	78.467.549,84
01. İlk Madde ve Malzeme	13.114.722,15	23.817.087,99
02. Yarı Mamuller - Üretim	15.059.326,42	18.460.516,25
03. Mamuller	4.650.824,22	8.130.566,20
05. Diğer Stoklar	80.574,54	533.093,20
07. Verilen Sipariş Avansları	25.911.712,88	27.526.286,20
G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	744.277,25	1.118.423,67
01. Gelecek Aylara Ait Giderler	443.262,20	919.943,61
02. Gelir Tahakkukları	301.015,05	198.480,06
H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	3.999.232,83	6.900.396,08
01. Devreden KDV	1.593.532,30	1.526.193,47
04. Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	2.324.700,99	5.164.045,17
06. Personel Avansları	80.999,54	194.814,70
08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar		15.342,74
II- DURAN VARLIKLAR	28.831.316,86	23.433.755,58
A TİCARİ ALACAKLAR	1.870,30	2.632,87
05. Verilen Depozito ve Teminatlar	1.870,30	2.632,87
C MALİ DURAN VARLIKLAR	761.748,69	761.748,69
01. Bağlı Menkul Kıymetler	761.553,69	761.553,69
09. Diğer Mali Duran Varlıklar	195,00	195,00
D MADDİ DURAN VARLIKLAR	24.537.041,37	22.637.571,81
01. Arazi ve Arsalar	699.938,91	699.800,85
02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	4.203.201,67	4.203.201,67
03. Binalar	10.980.297,10	11.079.949,30
04. Tesis, Makine ve Cihazlar	67.414.094,42	67.840.081,22
05. Taşıtlar	1.470.080,14	1.470.080,14
06. Demirbaşlar	2.459.752,78	2.527.355,56
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	- 62.798.105,72	65.634.653,84
09. Yapılmakta Olan Yatırımlar	107.782,07	451.756,91
E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	34.054,46	30.428,90
01. Haklar	17.535,95	17.535,95
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	506.240,80	544.740,80
07. Birikmiş Amortismanlar (-)	- 489.722,29	531.847,85
G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	3.496.602,04	1.373,31
01. Gelecek Yıllara Ait Giderler	3.496.602,04	1.373,31
H DİĞER DURAN VARLIKLAR	-	-
04. Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar	92.093,38	92.093,38
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	- 92.093,38	92.093,38
AKTİFLER TOPLAMI	140.601.338,85	149.287.017,02

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI 01.01.2021-30.06.2021 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO	30.09.2020	30.09.2021
PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM	CARİ DÖNEM
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	30.309.496,33	33.009.316,51
A MALİ BORÇLAR	8.700.000,00	6.644.000,00
01. Banka Kredileri	8.700.000,00	6.644.000,00
B TİCARİ BORÇLAR	12.939.341,46	20.188.687,96
01. Satıcılar	12.844.011,07	20.156.581,71
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	95.330,39	32.106,25
C DİĞER BORÇLAR	1.809.781,82	3.499.835,48
01. Ortaklara Borçlar		-
04. Personele Borçlar	1.035.934,75	2.872.839,85
05. Diğer Çeşitli Borçlar	773.847,07	626.995,63
D ALINAN AVANSLAR	5.797.199,85	445.278,33
01. Alınan Sipariş Avansları	5.797.199,85	445.278,33
F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	849.622,85	2.164.496,35
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	454.647,60	836.207,41
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	382.017,71	1.280.056,05
04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	12.957,54	48.232,89
G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	-	-
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)		
05. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	213.550,35	67.318,39
01. Gelecek Aylara Ait Gelirler	25.412,85	10.844,39
02. Gider Tahakkukları	188.137,50	56.474,00
J DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
01. Hesaplanan KDV	-	-
02. Diğer KDV	-	-
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	42.267,95	-
A MALİ BORÇLAR	-	-
01. Banka Kredileri	-	-
02. Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-
03. Ertelenmiş Finansal Borç Maliyetleri (-)	-	-
B TİCARİ BORÇLAR	-	-
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	-	-
F GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	42.267,95	-
01. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	42.267,95	
III- ÖZKAYNAKLAR	110.249.574,57	116.277.700,51
A ÖDENMİŞ SERMAYE	46.000.000,00	46.000.000,00
01. Sermaye	46.000.000,00	46.000.000,00
B SERMAYE YEDEKLERİ	425.220,14	425.220,14
05. Diğer Sermaye Yedekleri	425.220,14	425.220,14
C KAR YEDEKLERİ	47.188.440,83	42.677.801,43
01. Yasal Yedekler	31.872.437,04	35.616.881,49
03. Olağanüstü Yedekler	15.316.003,79	7.060.919,94
E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	-	-
F DÖNEM NET KARI (ZARARI)	16.635.913,60	27.174.678,94
01. Dönem Net Karı	16.635.913,60	27.174.678,94
PASİFLER TOPLAMI	140.601.338,85	149.287.017,02

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.	30.9.2021		30.9.2020	
GELİR TABLOSU				
A- BRÜT SATIŞLAR		81.753.295,79		71.350.594,76
1. Yurtiçi Satışlar	80.728.117,99	-	70.980.877,10	-
3. Diğer Gelirler	1.025.177,80		369.717,66	
B- SATIŞ İNDİRİMLERİ	-	675.245,73	-	2.104.479,30
2. Satış İskontoları	671.975,73		-	
3. Diğer İndirimler	3.270,00		2.104.479,30	
C- NET SATIŞLAR	-	81.078.050,06	-	69.246.115,46
D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	-	66.612.937,64	-	56.442.662,40
1. Satılan Mamuller Maliyeti (-)	64.374.183,43	-	53.590.184,47	-
4. Diğer Satışların Maliyeti (-)	2.238.754,21	-	2.852.477,93	-
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	-	14.465.112,42	-	12.803.453,06
E- FAALİYET GİDERLERİ (-)	-	6.627.713,20	-	4.357.208,25
2. Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	954.510,57	-	606.469,07	-
3. Genel Yönetim Giderleri (-)	5.673.202,63	-	3.750.739,18	-
FAALİYET KARI VE ZARARI	-	7.837.399,22	-	8.446.244,81
F- DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR	-	19.340.931,18	-	7.782.759,26
3. Faiz Gelirleri	11.762.108,52	-	5.520.721,67	-
7. Kambiyo Karları	6.682.857,09	-	1.754.544,72	-
10. Diğer Olağan Gelir ve Karlar	895.965,57	-	507.492,87	-
G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR (-)	-	86.175,87	-	120.795,96
4. Kambiyo Zararları	86.175,87	-	109.295,96	-
7. Diğer Olağan Gider ve Zararlar		-	11.500,00	-
H- FİNANSMAN GİDERLERİ (-)		397.377,04	-	389.542,50
1. Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	397.377,04	-	389.542,50	-
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	-	26.694.777,49	-	15.718.665,61
I- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR	-	4.115.882,52	-	3.106.939,12
2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	4.115.882,52	-	3.106.939,12	-
J- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	-	3.635.981,07	-	2.189.691,13
1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)			981.064,85	
3. Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	3.635.981,07	-	1.208.626,28	-
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	-	27.174.678,94	-	16.635.913,60
VERGİ KARŞILIĞI (-)	-			
DÖNEM KARI	-	27.174.678,94	-	16.635.913,60

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren deneme ait kar veya zarar tablosu ve kapsamlı gelir tablosu;

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
30.09.2021 VE 31.12.2020 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

	Sınırlı Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
VARLIKLAR	30.09.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	39.462.840	164.880.067
Ticari Alacaklar	2	1.956
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2	1.956
Diğer Alacaklar	110.420	190.791
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	10.260	103.204
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	100.160	87.587
Stoklar	49.043.980	71.522.269
Peşin Ödenmiş Giderler	35.597.553	185.337
Diğer Dönen Varlıklar	1.736.351	1.882.899
Toplam Dönen Varlıklar	125.951.146	238.663.319
Duran Varlıklar		
Diğer Alacaklar	2.633	1.870
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	2.633	1.870
Finansal Yatırımlar	35.097	35.097
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	200.774.490	200.774.490
Maddi Duran Varlıklar	387.115.324	391.618.550
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	35.016	20.504
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	35.016	20.504
Toplam Duran Varlıklar	587.962.560	592.450.511
TOPLAM VARLIKLAR	713.913.706	831.113.830

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

30.09.2021 VE 31.12.2020 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

	Sınırlı Denetim'den Geçmiş	Bağımsız Denetim'den Geçmiş
KAYNAKLAR	30.09.2021	31.12.2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.700.474	8.787.000
Ticari Borçlar	20.156.582	120.673.516
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7.866	4.288
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	20.148.716	120.669.228
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	4.152.896	2.154.554
Diğer Borçlar	1.495.009	5.424.425
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	331.739	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	1.163.270	5.424.425
Ertelenmiş Gelirler	456.122	5.105.745
Dönem Karı Vergi Yükümlülükleri	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	304.419	243.867
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	304.419	243.867
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	48.238	113.161
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	33.313.740	142.502.268
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Karşılıklar	7.477.023	6.633.615
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	6.986.912	6.296.054
- Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	490.111	337.561
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	112.383.129	112.124.950
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	119.860.152	118.758.565
Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	46.000.000	46.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	466.532.797	465.194.362
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	467.668.492	466.003.707
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	(1.135.695)	(809.345)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(581.322)	(581.322)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)	(581.322)	(581.322)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	35.616.881	31.872.437
Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	(10.748.479)	(3.907.597)
Dönem Net Karı	23.919.937	31.275.117
Toplam Özkaynaklar	560.739.814	569.852.997
TOPLAM KAYNAKLAR	713.913.706	831.113.830

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

30.09.2021 VE 30.09.2020 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT

KAR VEYA ZARAR ve DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

	Sınırlı Denetim'den Geçmiş 01.01.- 30.09.2021	Sınırlı Denetim'den Geçmiş 01.01.- 30.09.2020	Sınırlı Denetim'den Geçmiş 01.07.- 30.09.2021	Sınırlı Denetim'den Geçmiş 01.07.- 30.09.2020
KAR VEYA ZARAR KISMI				
Hasılat	80.052.872	68.876.398	4.705.911	5.899.047
Satışların Maliyeti (-)	(65.030.721)	(56.011.276)	(4.195.312)	(4.883.277)
BRÜT KAR	15.022.151	12.865.122	510.599	1.015.770
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(988.790)	(591.485)	(345.805)	(183.502)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(5.049.287)	(3.845.087)	(2.059.726)	(1.435.281)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.727.540	1.919.088	1.953.217	395.209
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.101.076)	(1.308.905)	(537.284)	(77.300)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	10.610.538	9.038.733	(479.099)	(285.104)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	634.561	1.733.521	415.058	1.209.609
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(981.065)	-	(981.065)
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	11.245.099	9.791.189	(64.041)	(56.560)
Finansman Gelirleri	18.515.917	7.225.191	2.348.532	1.820.385
Finansman Giderleri (-)	(1.097.268)	(1.020.327)	(402.838)	(413.526)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	28.663.748	15.996.053	1.881.653	1.350.299
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	(4.743.811)	(2.618.618)	296.336	(1.320.383)
- Dönem Vergi Gideri/Geliri	(5.164.045)	(2.324.701)	(163.394)	(85.339)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	420.234	(293.917)	459.730	(1.235.044)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	23.919.937	13.377.435	2.177.989	29.916
Pay Başına Kazanç	0,5200	0,2908	0,0473	0,0007
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	0,5200	0,2908	0,0473	0,0007
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	0,5200	0,2908	0,0473	0,0007
- Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç	0,5200	0,2908	0,0473	0,0007
DİĞER KAPSAMLI GELİR /(GİDER)				
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar				
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(407.937)	(92.368)	(596.183)	(166.698)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	3.800.000	-	-	-
Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler				
- Ertelenmiş Vergi Gideri (-)/Geliri	(678.413)	18.474	119.236	33.340
DİĞER KAPSAMLI GELİR /(GİDER)	2.713.650	(73.894)	(476.947)	(133.358)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	26.633.587	13.303.541	1.701.042	(103.442)

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler veya Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları /(Zararları)	Dönem Net Karı	Toplam Özkaynaklar
	Ödenmiş Sermaye	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar /(kayıplar)				
31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bakiyeler	46.000.000	-	(713.421)	(581.457)	28.567.570	(3.682.886)	34.633.788	104.223.594
Geçmiş yıl karı /(zararına) transfer	-	-	-	-	3.304.867	31.328.921	(34.633.788)	-
Ödenen temettü	-	-	-	-	-	(31.553.633)	-	(31.553.633)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	(73.894)	-	-	-	13.377.435	13.303.541
30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla bakiyeler	46.000.000	-	(787.315)	(581.457)	31.872.437	(3.907.598)	13.377.435	85.973.502
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiyeler	46.000.000	466.003.707	(809.345)	(581.322)	31.872.437	(3.907.597)	31.275.117	569.852.997
Geçmiş yıl karı /(zararına) transfer	-	-	-	-	3.744.444	27.530.673	(31.275.117)	-
Ödenen temettü (dipnot 31)	-	-	-	-	-	(36.000.001)	-	(36.000.001)
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışlarından transfer	-	(1.375.215)	-	-	-	1.375.215	-	-
Diğer değişiklikler	-	-	-	-	-	253.231	-	253.231
Toplam kapsamlı gelir	-	3.040.000	(326.350)	-	-	-	23.919.937	26.633.587
30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla bakiyeler	46.000.000	467.668.492	(1.135.695)	(581.322)	35.616.881	(10.748.479)	23.919.937	560.739.814

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.) Kapsamında Hazırlanan Bilanço Açıklamaları.

AKTİF

01.01.2021-30.09.2021 tarihleri arası bilançomuzun aktifinde yer alan değerler geçen yıla ait varlıklarla ve ana gruplar halinde incelenmek üzere sırasıyla aşağıda arz edilmiştir.

	TUTARI TL
1-DÖNEN VARLIKLAR	125.853.261,44
A-HAZIR DEĞERLER	39.256.470,25
Kasa	24.862,55
BANKALAR	39.231.607,70
Vadesiz Mevduat TL	94.916,81
T.C.Ziraat Bankası Kütahya Şubesi	385,90
T.C.Ziraat Katılım Bankası Kütahya Şubesi	468,98
Akbank Bahçekapı	542,16
Denizbank Kütahya Şubesi	149,93
Teb Trakya Kurumsal	45,89
Garanti Bankası Mecidiyeköy Şubesi	856,18
Halkbankası Marmara Şubesi	90.289,11
İşbankasıKozyatağı Şube	289,63
Yapı Kredi Güneşli Şube	506,86
Şekerbank Kütahya	97,35
Anadolubankİmes Şube	737,58
Odeabankİmes Şube	7,62
Albaraka Türk Katılım Kütahya Şube	539,62
Vadesiz Mevduat USD	105.672,40
Garantibankası Mecidiyeköy	96.998,36
Halkbankası Marmara Kurumsal	8.674,04
Vadesiz Mevduat EURO	1.999,89
Denizbank Euro	4,33
Halkbankası Marmara Euro	1.995,56
Vadeli Mevduat TL	15.518.000,00
HalkbankasıBahreyn Şubesi Vadeli TL	15.518.000,00
Vadeli Mevduat USD	22.479.668,60
Halkbankası Bahreyn Şubesi Vadeli USD	22.479.668,60
Vadeli Mevduat EURO	1.031.350,00
Halkbank Vadeli-Euro	1.031.350,00
C-TİCARİ ALACAKLAR	1,50
H.Sena Gıda Ltd.Şti.	1,50
D-DİĞER ALACAKLAR	110.420,10
Diğer Çeşitli Alacaklar	9.491,82
S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Kooperetifi	10.260,00

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sigorta Şirketleri		89.616,25
Aslanapa Belediyesi		1.052,03
E-STOKLAR		78.467.549,84
İlk Madde Ve Malzeme		23.817.087,99
Pancar		11.733.693,85
A Pancar Bedeli		10.747.698,05
Pancar Nakliyesi-Müteahhit		719.515,35
Pancar Nakliyesi-Çiftçi		46.448,26
C Pancar Bedeli		7.783,79
CT Pancar Bedeli		212.248,40
Pancar Tohumu		1.009.605,10
Pancar Tohumu		1.009.605,10
İşletme Malzemesi		10.454.666,08
Linyit Kömürü		2.970.567,77
Kok Kömürü		2.845.477,22
Kireç Taşı		425.815,00
Ambalaj Malzemesi		931.965,79
Diğer Muhtelif Malzeme		3.280.840,30
İşletme Malzemesi Nakliye-Damga Vergisi		619.122,96
Linyit Kömürü Nakliyesi-Damga Vergisi (5/10)Tunçbilek		113.134,47
Linyit Kömürü Nakliyesi-Damga Vergisi (5/10)Soma		102.988,47
Kireç Taşı Nakliyesi-Damga Vergisi		403.000,02
Yarı Mamüller -Üretim		18.460.516,25
Şeker Üretim Giderleri		18.460.516,25
Pancar Maliyet		3.596.938,97
Şeker Dairesi		2.683.403,60
Kristal Şeker Ambalajlama		143.537,95
Kazan Dairesi		1.931.118,43
Türbin Dairesi		1.342.959,97
Su Temini		1.012.255,57
Kireç Ocağı		344.977,13
Fabrika Vasıtaları		473.476,33
İşletme Servisi		4.380.035,67
Misafirhane		323.436,63
Hastane - Revir		117.724,12
Diğer Hizmet Yerleri		1.506.651,06
Fabrika Meydanı		442.335,11
Malzeme Ambarı		161.665,71
Mamüller		8.130.566,20
A Kotası Şeker		3.519.544,00
B Kotası Şeker		4.587.362,20
Melas		23.660,00
Diğer Stoklar		533.093,20

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yaş Küspe (İstihkak Küşpesi)		532.589,20
Ziraai İlaç		504,00
Pancar Üreticilerine Verilen Sipariş Avansları		26.356.434,96
Diğer Sipariş Avansları		1.169.851,24
G-GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAKUKLARI		1.118.423,67
Gelecek Aylara Ait Giderler (Sigorta)		348.936,35
Diğer Giderler		254.671,08
Kıdem İhbar Tazminatları		316.336,18
Faiz Gelir Tahakkukları		198.480,06
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR		6.900.396,08
Devreden Kdv		1.526.193,47
Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar		5.164.045,17
Personel Avansları		194.814,70
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar		15.342,74
2-DURAN VARLIKLAR		23.433.755,58
A-TİCARİ ALCAKLAR		2.632,87
Verilen Depozito Ve Teminatlar		2.632,87
C-MALİ DURAN VARLIKLAR		761.748,69
Bağlı Menkul Kıymetler		761.553,69
-Meray Yağ Sanayi Ve Ticaret A.Ş.		
-Sermaye :5.2500.000,00 TL		
-Hisse Tutarı :56.614,02		
-İştirak Oranı :1,09		
Diğer Mali Duran Varlıklar		195,00
S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Kooperatifi		195,00

D-MADDİ DURAN VARLIKLAR

01.01.2021-30.09.2021 tarihleri arasında inşa,tesis ve mübayaa suretiyle aktife girenlerin ilavesi,imha,satış ve sair çıkışlar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	2020'den Devir	Giren	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Arazi Ve Arsalar	699.938,91		138,06	699.800,85
Yer Üstü Düzenleri	4.203.201,67			4.203.201,67
Binalar	11.280.297,10		200.347,80	11.079.949,30
Tesis Mak.Ve Cihaz	67.840.081,22			67.840.081,22
Taşıt Araç Ve Gereç.	1.470.080,14			1.470.080,14

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Demirbaşlar	2.490.707,92	36.647,64		2.527.355,56
Yapılmakta Olan Yatırımlar	864.355,55		412.598,64	451.756,91
TOPLAM	88.848.662,51	36.647,64	613.084,50	88.272.225,65
Edinme Değerleri Toplamı	88.848.662,51	36.647,64	613.084,50	88.272.225,65
Birikmiş Amortisman (-)			-65.634.653,84	-65.634.653,84
Net Değer	87.981.604,60	36.647,64	65.021.569,34	22.637.571,81

D-MADDİ DURAN VARLIKLAR

01.01.2021-30.09.2021 tarihleri arasında maddi olmayan duran varlıklar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2020'den Devir	Giren	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Haklar	17.535,95			17.535,95
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	544.740,80			544.740,80
TOPLAM	562.276,75			562.276,75
Edinme Değerleri Toplamı	562.276,75			562.276,75
Birikmiş Amortisman (-)			-531.847,85	-531.847,85
Net Değer	529.776,75		-531.847,85	30.428,90

G-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAH.		1.373,31
Gelecek Yıllara Ait Giderler		1.373,31
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR		-
Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar		92.093,38
Birikmiş Amortismanlar (-)		-92.093,28
AKTİF TOPLAMI		149.287.017,02

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

PASİF

01.01.2021-30.09.2021 tarihleri arası bilançomuzun pasifinde yer alan kaynaklarımız ana gruplar halinde aşağıda izah edilmiştir.

1-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		33.009.316,51
A-MALİ BORÇLAR		6.644.000,00
Banka Kredileri		
-Ziraat Bankası Tarımsal Kredi		6.644.000,00
B-TİCARİ BORÇLAR		20.188.687,96
Satıcılar		20.156.581,71
-Yurtiçi Satıcılar		8.507.846,73
-Pancar Bedel ve Tazminattan Borçlar		10.958.883,81
-Hizmet Satıcıları		452.406,53
-Dövizli Satıcılar		237.444,64
Alınan Depozito Ve Teminatlar		32.106,25
C-DİĞER BORÇLAR		3.499.535,48
Personele Borçlar		2.872.839,85
Diğer Çeşitli Borçlar		626.695,63
D-ALINAN AVANSLAR		445.278,33
Alınan Sipariş Avansları – Şeker Müşterileri		2.345,34
-Hayat Gıda San.A.Ş.		27,59
-Elit Çikolata Şekerleme Sanayi A.Ş.		46,27
-Nuri Sarı		8,80
-Gülcan Durdu		2,20
-Doğkar Gıda Mad.Ür.San.Tic.A.Ş.		95,04
-Durak Gıda Pazarı		2,20
-Sardes Gıda San.Ve Tarım Ür.İth.İhr.Ltd.Şti.		318,60
-Çaycı Gıda Sanayi Ticaret		1.844,64
Diğer Müşterilerden Alınan Avansları		442.932,99
BioteknolojivasyonSan.Tic.Ltd.Şti.		251,07
Alaettin Çelik-Çelik Ticaret Yem Zahire		907,23
Yıldızgün Tarım Ürün.EnerjiMak.Ltd.Şti.		1.774,69
Anş Elektrik Enerji Maden Taş.San.ve Tic.Ltd.Şti.-Yaş Küspe		440.000,00
F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		2.164.496,35
Ödenecek Vergi Ve Fonlar		836.207,41
-Ücretler Gelir Vergisi		543.616,60
-Serbest Meslek Gelir Vergisi		3.521,51
-Müstahsil Makbuzuz Gelir Vergisi		57.400,67
-Yönetim Kurulu Gelir Vergisi		5.339,70
-Ücretler Damga Vergisi		29.841,68
-Sözleşmelere Ait Damga Vergisi		3.802,70
-3.Dönem Geçici Vergi		163.393,42
-Sorumlu Ödenecek Tevkif KDV		28.092,41
-Elektrik Hava Gazı Tüketim Vergisi		1.198,72

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri		1.280.056,05
-Ssk İşveren Payı		787.832,56
-Ssk İşçi Payı		482.223,49
Ödenecek Diğer Yükümlülükler		48.232,89
-İşçi Personel İcraları		12.637,14
-İşçi Bes Otomatik Katılım Payı		14.099,00
-Ticaret Borsası		21.496,75
G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		-
H-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAH.		67.318,39
Gelecek Aylara Ait Gelirler		10.844,39
Gider Tahakkukları		56.474,00
2-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		-
A-MALİ BORÇLAR		-
B-TİCARİ BORÇLAR		-
F-GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAH.		-
3-ÖZKAYNAKLAR		116.277.700,51
A-ÖDENMİŞ SERMAYE		46.000.000,00
-Şirketimiz sermayesinin tamamı ödenmiştir.		
B-SERMAYE YEDEKLERİ		425.220,14
-2008 Yılı Gayrimenkul Satış Karı		79.275,90
-2011 Yılı Gayrimenkul Satış Karı		345.944,24
C-KÂR YEDEKLER		42.677.801,43
Yasal Yedekler		35.616.881,49
a-1.Tertip Yedek Akçe		9.200.000,00
b-2.Tertip Yedek Akçe		23.332.488,59
c-Enflasyon Farkları		3.084.392,90
1.Tertip Yedek Akçe Enflasyon Düzeltmesi		1.910.267,01
2.Tertip Yedek Akçe Enflasyon Düzeltmesi		1.174.125,89
Olağanüstü Yedekler		7.060.919,94
-Özel Yedekler		1.838.275,00
-Dağıtılmamış Karlar		660.993,27
-Olağanüstü Yedekler Enflasyon Düzeltme Farkları		4.561.651,67
E-GEÇMİŞ YIL ZARARLARI		-
F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)		27.174.678,94
Dönem Net KARI		27.174.678,94
PASİF TOPLAMI		149.287.017,02

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2021 – 30 EYLÜL 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık durumu ve Sermayenin borçları karşılayamaması söz konusu değildir. Aşağıdaki hesaplamalar bu durumu net olarak göstermektedir.

Öz sermaye-Borçlar=116.277.700,51 – 33.009.316,51 = 83.268.384,00 Olumlu fark

Özsermaye/Borçlar =116.277.700,51 / 33.009.316,51 = 3,52 Özsermaye borçlar oranı

7) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a)Varsa Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizde vadeli satış yapılmamakta olup, kredili satış yapılması durumunda alıcılardan, satın almayı taahhüt ettiği miktara karşılık olarak belirlenen bir oran üzerinden teminat mektubu talep edilmektedir.

Şirketimiz elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat olarak değerlendirmekte, bankalarda değerlendirilen mevduatlar kısa ve uzun vadeli kredilerde için portföy oluşturmaktadır.

Şirketimiz ve üreticiler arasında imzalanan Şeker pancarı Üretim Sözleşmesi gereğince, üreticiler gerek şahsen, gerek vekilleri kanalı ile aldıkları aynı ve nakdi destekler nedeniyle kesin hesap neticesinde tahakkuk edecek borçlardan dolayı müteselsil kefil ve müşterek sorumludurlar.

b)Oluşturulmamışsa riskin erken saptanması ve yöntemi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

2 Adet Bağımsız yönetim kurulu üyelerinden teşekkül eden Riskin Erken Saptanması yönetim komitesi oluşturulmuştur.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı Şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır 01.11.2021