

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI**  
**ANONİM ŞİRKETİ**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**01.01.2023 – 31.03.2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KURUMSAL KİMLİK**

Ticaret Ünvanı	:KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi	:04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	: KÜTAHYA
Ticaret Sicil Numarası	: 3992
Mersis Numarası	: 06070007781000017
Vergi Dairesi	: Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 607 000 7781
Merkez Adresi	: Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050/ KÜTAHYA
Telefon	: 0274 223 64 67
Fax	: 0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi	: <a href="http://www.kutahyaseker.com.tr">www.kutahyaseker.com.tr</a>
e-mail	: <a href="mailto:info@kutahyaseker.com.tr">info@kutahyaseker.com.tr</a>
Sermaye	:46.000.000,00 TL

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

- 1) GENELBİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİHAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER
- 5) TEKNİK FAALİYETLERİMİZ
- 6) FİNANSAL DURUM
- 7) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININDEĞERLENDİRİLMESİ
- 8) KURUMSAL YÖNETİM İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**GENEL BİLGİLER**

a)Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.01.2023-31.03.2023
b)Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet SitesininAdresi:	
TicaretÜnvanı	: KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
KuruluşTarihi	:04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu TicaretSicilMüdürlüğü	: Kütahya
TicaretSicilNumarası	:3992
MersisNumarası	:0607 0007 7810 00017
VergiDairesi	: Çinili Vergi Dairesi
VergiNumarası	: 607 000 7781
MerkezAdresi	: Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050 KÜTAHYA
Telefon	: 0274 223 64 67
Fax	: 0274 223 64 73
KurumsalİnternetSitesi	:www.kutahyaseker.com.tr
e-mail	:info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye	: 46.000.000,00TL

04.03.1953 tarihinde, mevzuata uygun bir şekilde kurulan şirketimizin 14.09.1953 tarihinde temeli atılan Şeker Fabrikası 75 hektar üzerine Alman Buckav R. WolfA.G.Firması tarafından 3830 metrekare kapalı alanda kurularak 04.11.1954 tarihinde işletmeye açılmıştır. Kuruluş kapasitesi 800 ton / gün olan fabrikamız 1973 yılında revize edilerek kapasitesi 1700 ton / güne çıkarılmıştır. Bugün ise kapasite 3500 ton / gün olmuştur.

233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkında KHK.'nin 22. maddesine istinaden, Yüksek Planlama Kurulu'nun 14.01.1993 tarih ve 93 / T-5 sayılı kararı ile Şirketimiz, Türkşeker' in Bağlı Ortaklığı haline getirilmesi uygun görüldüğünden; yeniden düzenlenen Ana Sözleşme Tadil Tasarısı; Yönetim Kurulunun 19.11.1993 gün ve 1993 / 18 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 26.11.1993 gün ve 28400 sayılı yazıları ile izin verilerek, 20.12.1993 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 3992 sicil numarası ile kayıt ve 23.12.1993 tarihinde tescil edilerek, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 31.12.1993 tarih ve 3439 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirket ünvanı, 17.05.1999 tarih 5-5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Baha Esat Dekand Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiş, değişiklik 25.06.1999 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda kabul edilip, ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Özelleştirme programına alınan Şirketimizin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca değiştirilen Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 07.01.2004 tarihinde tescil edilip 15.01.2004 tarih ve 5968 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih,2004/93 sayılı kararı ile şirketteki %56 oranındaki idareye ait hissenin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılmıştır.

Şirketimizin unvanı 25.01.2005 tarih ve 4246 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

**c)Şirketin Amaç Ve Faaliyet Konusu:**

Şirketin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri "kârlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve Şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunulabilir

- a)Her nevi şeker üretmek,
  - b)Gereken bölgelerde şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünleri yapılacak sözleşmeler dahilinde ettirmek ve gerektiğinde üretmek,
  - c)İşletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve atıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,
  - d)Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,
  - e)Şeker Pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknoloji ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, araştırma müesseseleri ile hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak bu müesseselere üye olmak.
  - f)Yem üretimini geliştirmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,
  - g)Fabrika işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalajı imal etmek,
- Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoproduktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak.
- h)İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,
  - i)Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak,
  - j)Her türlü etanol ve fruktoz üretmek, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek.

Yukarıdaki faaliyet konuları ile ilgili olmak üzere;

- a)Gerekli tesisleri kurmak ve işletmek, kiraya vermek, kiralamak
- b)Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak, müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,

c)Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri aynı kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek.

d)Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakla yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek.

e)Gayrimenkul almak, satmak, tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek, gerektiğinde ifraz ve tevhit etmek,

f)Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,

g)Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınaî ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, Müşavirlik, sigorta şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak.

h)İstikrazda bulunmak,

Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iç ve dış ticari, sınaî, mali, hukuki işlerle uğraşabilir ve sigorta acenteliği yapabilir.

Şirket bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya iştirakleri eliyle yerine getirir.

**Şirketin Sermayesi ,Organizasyon Ve Ortaklık Yapısı:**

**Şirketin Sermayesi**

Şirketin nominal sermayesi 46.000.000,00 (Kırk altı milyon) Türk Lirası'dır.Bu sermaye herbiri 1 (Bir) Türk Lirası kıymetinde;

( A ) GRUBU	1.380.000
( B ) GRUBU	1.380.000
( C ) GRUBU	7.006.003
( D ) GRUBU	22.315.217
<b>SERBEST DOLAŞIMDAKİPAYLAR</b>	<b>13.918.780</b>

Olmak üzere 46.000.000 (Kırk altı milyon) adet hisseye ayrılmıştır.

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Sermaye Durumu Ve Ortaklık Yapısı**

Hissegrubu	Hissedarlar	Hisseadedi	HisseMikt arı TL
A Grubu	Aziz TORUN	690.000	690.000,00
A Grubu	Mehmet TORUN	690.000	690.000,00
B Grubu	Nahit KİLER	690.000	690.000,00
B Grubu	Ümit KİLER	690.000	690.000,00
C Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	KilerHolding.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	S.S.KütahyaPancarEkic ileri Koop.	1.243.539	1.243.539,00
D Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	KilerHolding.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	S.S.KütahyaPancarEkic ileri Koop.	6.431.399	6.431.399,00
SerbestDolaşımdakiPaylar .		13.918.780	13.918.780,00
Toplam		46.000.000	46.000.000,00

**Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler**

Değişiklik bulunmamaktadır.

**Varsa İmtiyazlı Paylara Ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

-İmtiyazlı PayMiktarı(Varsa):

A GRUBU : 1.380.000  
B GRUBU : 1.380.000  
C GRUBU : 7.006.003

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla grupların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B ve C grubu pay sahibine 5 oy hakkı vardır.



**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**a)Şirketin Yönetim Organı ,Üst Düzey Yönetici Ve Personel Bilgileri**

**Şirketin Yönetim Organı :**

Şirket yönetim organı: 7 adet üyeden oluşan Yönetim Kuruludur.06.07.2022 tarihli Genel Kurul kararı ile 3 tanesi Bağımsız olmak üzere 7 adet Yönetim Kurulu üyesi 3 yıl için göreve seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Bitiş
Mehmet TORUN	Yönetim Kurulu Başkanı	06.07.2022	06.07.2025
Ümit KİLER	Yönetim Kur. Başkan Vekili	06.07.2022	06.07.2025
Mahmut KARABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Nahit KİLER	Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Ayten ARSLAN KARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Adem YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Saim KILIÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025

**Denetim :**

Yönetim Kurulu kararı ile şirket bağımsız denetimine, Vizyon Denetim A.Ş. seçilmiştir.

**Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:**

31.12.2023

Adı Soyadı	Görevi
Cemil Cahit YASAN	Genel Müdür
Basri HASER	Genel Koordinatör
Abdüssamet ÖKTEM	Muhasebe Müdürü
Hakan DEMİRKAN	Ziraat Müdürü
Muhammet ÖZDEMİR	İşletme Müdürü

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Esas sözleşmenin uyarınca ayda en az bir kere toplanma zorunluluğu bulunan ve şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanabilen Yönetim Kurulu, Mart 2023 yılında 6 toplantı gerçekleştirmiştir.

**Şirketin Personel Durumu:**

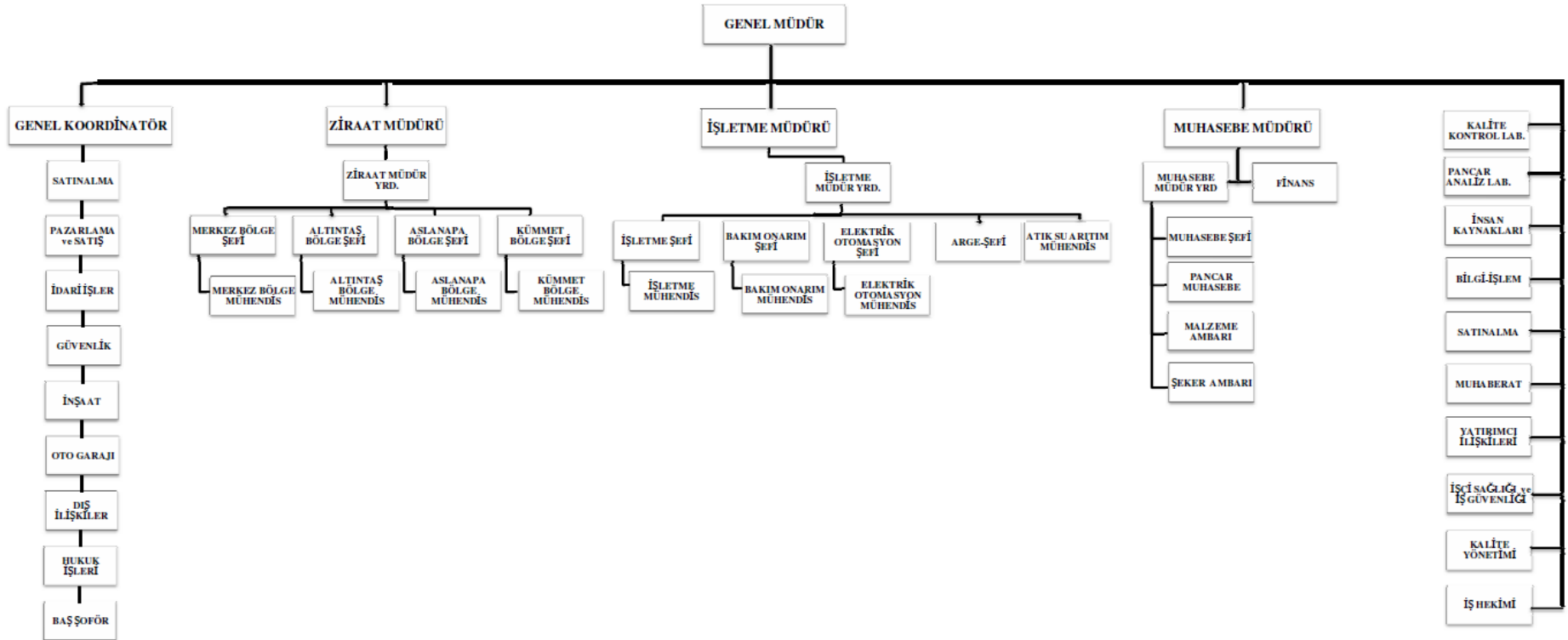
Fabrikamızda kampanya içi ve kampanya dışı çalışan personel adedi aşağıda gösterilmiştir.

KAMPANYA DIŞI 2023

DAİMİ	GEÇİCİ	TOPLAM
193	38	231

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**ORGANİZASYON ŞEMASI**



**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**2)YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

2023 yılı yatırım programı dahilinde1.076.899,04 TL. harcama yapılmış olup, dönem sonunda yatırım harcama toplamı 1.430.566,64 TL. olarak gerçekleştirilmiştir. Harcamaların finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır.

**3)ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEÇALIŞMALARI**

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları;

2023 yılında Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

**4)ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

2023 yılı yatırım programı dahilinde toplam 1.430.566,64 TL. harcama yapılarak planlanan yatırım gerçekleştirilmiştir. Harcamaların finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır. Şeker ambarı inşaatı tamamlanarak kullanıma başlanmıştır.

**b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

Şirket denetim komitesi oluşturulup olup, komite tarafından mali tabloların muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğu ve doğruluğu incelenmekte, ayrıca üretim ve mali değerler esas alınarak şirket yönetimi tarafından birimler arasında performans kontrolü yapılmaktadır.

**c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

İştirakimiz bulunmamakta olup, kayıtlarımızdaki bağlı menkul kıymetimiz, Meray Yağ San.veTic.A.Ş.'ne ait hissedir. Detay aşağıda belirtilmiştir.

**BAĞLI MENKUL KIYMETLERİMİZ**

<b>İŞTİRAKLER</b>	<b>İŞTİRAKİN SERMAYESİ</b>	<b>HİSSE TUTARI</b>	<b>İŞTİRAK ORANI %</b>
MERAY YAĞ TİC.SAN. A.Ş.	6.500.000,00	56.614,02	<b>0,87</b>
ENFLASYON FARKI - 2003		613.960,39	
ENFLASYON FARKI - 2004		90.974,28	
KÜSÜRAT FARKI		5,00	
TOPLAM		761.553,69	

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

**e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetiminde ilişkin açıklamalar:**

Şirketimizin sözleşmeli denetim şirketlerince mali ve bağımsız denetimi yapılmaktadır.

**f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

01.01.2022-31.03.2023 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

**g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:**

Şirket ve üst yöneticiler hakkında idari ve adli yaptırım uygulaması olmamıştır.

**h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Şirketimiz amaçlarına ulaşılması ve genel kurul kararlarının ifası için azami gayret gösterilmiş olup, bu hususta herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmamıştır.

**i) Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:**

2023 yılı içinde olağanüstü genel kurul yapılmadı.

**j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar:**

- İlim Yayma Cemiyeti Öğrencileri Bursu	26.000,00 TL.
- Şeker Camii Doğalgaz ve Hizmet Bedeli	1.500,00 TL.
- İndirilemeyen Bağış ve Yardımlar	100.000,00 TL.

**TOPLAM : 127.500,00 TL**

**k) Şirketler topluluğuna bağlı şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:**

Şirketimiz herhangi bir Şirketler topluluğuna bağlı değildir.

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**5-TEKNİK FAALİYETLERİMİZ**

**A-TARIMSAL FAALİYETLERİMİZ**

**1)TAAHHÜT İŞLERİ DURUMU:**

2023/2024 Kampanyası için taahhüt alımına Ocak 2023 ayında başlanmış olup taahhüt alımları devam etmektedir.

**B-İŞLETME VE KAMPANYA ÇALIŞMALARIMIZ:**

2023-2024 pancar işleme kampanyasının Eylül ayında başlaması planlanmaktadır.

**FİNANSAL DURUM:**

**a) Finansal durumun ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:**

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.)'na göre hazırlanan 01.01.2023-31.03.2023 dönemine ait finansal tablolarda vergi öncesi net kâr 90.845.957,73 TL., Aktif toplamı 594.821.686,52 TL., özkaynaklar 373.124.617,46TL.tutarındadır. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)' na göre 31.03.2023 tarihli tanzim edilen finansal tablolarda net kâr 47.751.281,00 TL,Aktif toplamı 2.036.403.257,00 TL Özkaynaklar 1.520.521.058,00 TL.tutarındadır.2023/1.dönem Kurum Geçici vergi yılı hesaplanan tutarı ise 15.944.832,62TL.'dir

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

b) Şirketin 01.01.2023-31.03.2023 dönemindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları ile ilgili tablolar aşağıda sunulmuştur:

SATIŞ YERLERİ	31.03.2023 (T.D.H.P)	
	GERÇEK TL.	%
Yurtiçi Satışlar Kristal Şeker	223.058.157,50	90,72
<b>YURTIÇİ ŞEKER SATIŞ TOP.</b>	<b>223.058.157,50</b>	<b>90,72</b>
Melas	18.431.587,00	7,50
Yaş Küspe	4.352.559,90	1,77
Diğer	36.543,27	0,01
<b>DiĞER SATIŞ MAMUL TOP.</b>	<b>22.820.690,17</b>	<b>9,28</b>
<b>GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI</b>	<b>245.878.847,67</b>	<b>100,00</b>
Hasılattan İndirimler	---	0,00
<b>SAFİ SATIŞ HASILATI</b>	<b>245.878.847,67</b>	<b>100,00</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Vergi Usul Kanununa Göre Hazırlanmış Solo Finansal Tablolar;

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.**

<b>KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.</b>	<b>Önceki Dönem</b>	<b>Cari Dönem</b>
<b>GELİR TABLOSU</b>	<b>31.03.2022</b>	<b>31.03.2023</b>
<b>A-BRÜT SATIŞLAR</b>	<b>178.338.170,99</b>	<b>246.580.848,76</b>
1-Yurt İçi Satışlar	177.905.051,83	245.878.847,67
3-Diğer Gelirler	433.119,16	702.001,09
<b>B-SATIŞ İNDİRİMLERİ ( - )</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1-Satıştan İadeler ( - )		
2-Satıştan İskontolar ( - )		
3-Diğer İndirimler ( - )		
<b>C-NET SATIŞLAR</b>	<b>178.338.170,99</b>	<b>246.580.848,76</b>
<b>D-SATIŞLARIN MALİYETİ ( - )</b>	<b>76.992.193,14</b>	<b>157.182.825,34</b>
1-Satılan Mamüller Maliyeti ( - )	76.990.267,40	157.182.825,34
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti ( - )		
4-Diğer Satışların Maliyeti ( - )	1.925,74	
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>	<b>101.345.977,85</b>	<b>89.398.023,42</b>
<b>E-FAALİYET GİDERLERİ</b>	<b>4.212.043,68</b>	<b>5.172.202,32</b>
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	496.860,43	945.625,28
3-Genel Yönetim Giderleri ( - )	3.715.183,25	4.226.577,04
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>97.133.934,17</b>	<b>84.225.821,10</b>
<b>F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR</b>	<b>15.361.024,95</b>	<b>9.388.604,56</b>
3-Faiz Gelirleri	9.568.262,44	6.697.029,82
7-Kambiyo Karları	5.667.054,60	2.126.657,37
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	125.707,91	564.917,37
<b>G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)</b>	<b>731.364,85</b>	<b>158.501,11</b>
2-Karşılık Giderleri ( - )		
4-Kambiyo Zararları ( - )	731.364,85	158.501,11
<b>H-FİNANSMAN GİDERLERİ ( - )</b>	<b>534.287,64</b>	<b>4.245.993,81</b>
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri ( - )	534.287,64	4.245.993,81
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>	<b>111.229.306,63</b>	<b>89.209.930,74</b>
<b>I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR</b>	<b>1.965.590,16</b>	<b>5.229.310,47</b>
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	1.965.590,16	5.229.310,47
<b>J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR ( - )</b>	<b>54.381,72</b>	<b>3.593.283,48</b>
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar ( - )	54.381,72	3.593.283,48
<b>DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>	<b>113.140.515,07</b>	<b>90.845.957,73</b>
<b>K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-)</b>		
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>113.140.515,07</b>	<b>90.845.957,73</b>



**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI 01.03.2023-31.03.2023</b> <b>TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO</b>	<b>31.03.2022</b>	<b>31.03.2023</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR)</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>	<b>CARİ DÖNEM</b>
<b>I- DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>256.438.557,23</b>	<b>560.120.453,59</b>
<b>A HAZIR DEĞERLER</b>	<b>186.231.628,93</b>	<b>148.995.813,08</b>
01. Kasa	89.531,65	216.764,44
03. Banka	186.142.097,28	148.779.048,64
<b>B MENKUL KIYMETLER</b>	-	-
<b>C TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>26.976,50</b>	<b>10.452.725,66</b>
01. Alıcılar	26.976,50	10.452.725,66
06. Diğer Ticari Alacaklar		
<b>D DİĞER ALACAKLAR</b>	<b>1.193.148,27</b>	<b>154.760,79</b>
01. Ortaklardan Alacaklar		
04. Personelden Alacaklar		45.570,00
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	1.193.148,27	109.190,79
<b>E STOKLAR</b>	<b>61.132.721,64</b>	<b>344.983.081,13</b>
01. İlk Madde ve Malzeme	9.879.812,12	29.400.839,07
02. Yarı Mamuller - Üretim	10.848.787,13	20.342.240,97
03. Mamuller	8.207.525,80	250.229.090,45
04. Diğer Ticari Mallar	31.085.495,00	2.410.290,00
05. Diğer Stoklar		42.020.410,00
07. Verilen Sipariş Avansları	1.111.101,59	580.210,64
<b>G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	<b>7.443.175,97</b>	<b>13.968.598,24</b>
01. Gelecek Aylara Ait Giderler	2.378.853,84	13.475.801,09
02. Gelir Tahakkukları	5.064.322,13	492.797,15
<b>H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>410.905,92</b>	<b>41.565.474,69</b>
01. Devreden KDV	163.694,40	25.110.243,95
04. Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	74.074,42	16.331.293,57
05. İş Avansları	2.794,65	
06. Personel Avansları	170.342,45	123.937,17
<b>II- DURAN VARLIKLAR</b>	<b>24.668.765,61</b>	<b>34.701.232,93</b>
<b>A TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>1.958,46</b>	<b>1.958,46</b>
05. Verilen Depozito ve Teminatlar	1.958,46	1.958,46
<b>C MALİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>761.748,69</b>	<b>761.748,69</b>
01. Bağlı Menkul Kıymetler	761.553,69	761.553,69
09. Diğer Mali Duran Varlıklar	195,00	195,00
<b>D MADDİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>23.885.894,69</b>	<b>33.914.995,83</b>
01. Arazi ve Arsalar	699.800,85	699.800,85
02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	4.203.201,67	4.203.201,67
03. Binalar	10.879.601,50	23.187.746,36
04. Tesis, Makine ve Cihazlar	67.963.870,09	68.923.097,22
05. Taşıtlar	1.375.368,28	2.472.076,62
06. Demirbaşlar	2.671.688,87	3.269.264,31
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	66.819.135,42	70.270.757,84
09. Yapılmakta Olan Yatırımlar	2.911.498,85	1.430.566,64
<b>E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR</b>	<b>19.163,77</b>	<b>22.529,95</b>
01. Haklar	17.535,95	12.849,40
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	544.740,80	574.740,80
07. Birikmiş Amortismanlar (-)	543.112,98	565.060,25
<b>G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI</b>	-	-
<b>H DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>		
04. Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar	92.093,38	92.093,38
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	-	92.093,38
<b>AKTİFLER TOPLAMI</b>	<b>281.107.322,84</b>	<b>594.821.686,52</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ****01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT****YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<b>KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI 01.03.2023-31.03.2023 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO</b>	<b>31.03.2022</b>	<b>31.03.2023</b>
<b>PASİF (KAYNAKLAR)</b>	<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>	<b>CARİ DÖNEM</b>
<b>I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>58.424.329,96</b>	<b>221.355.261,16</b>
<b>A MALİ BORÇLAR</b>	<b>20.203.000,00</b>	<b>96.187.000,00</b>
01. Banka Kredileri	20.203.000,00	96.187.000,00
<b>B TİCARİ BORÇLAR</b>	<b>22.764.405,05</b>	<b>57.460.838,76</b>
01. Satıcılar	22.732.298,80	57.278.732,51
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	32.106,25	182.106,25
<b>C DİĞER BORÇLAR</b>	<b>14.152.624,83</b>	<b>11.561.100,22</b>
01. Ortaklara Borçlar		
04. Personele Borçlar	1.712.701,58	10.950.710,33
05. Diğer Çeşitli Borçlar	12.439.923,25	610.389,89
<b>D ALINAN AVANSLAR</b>	<b>3.736,02</b>	<b>10.813.714,50</b>
01. Alınan Sipariş Avansları	3.736,02	10.813.714,50
<b>F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>1.160.733,55</b>	<b>18.544.856,08</b>
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	348.453,35	16.891.360,32
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	780.564,17	1.630.007,51
04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	31.716,03	23.488,25
<b>G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları		
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)		
05. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		
<b>H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>	<b>139.830,51</b>	<b>26.787.751,60</b>
01. Gelecek Aylara Ait Gelirler	139.830,51	21.844.930,00
02. Gider Tahakkukları		4.942.821,60
<b>J DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
01. Hesaplanan KDV	-	-
02. Diğer KDV	-	-
<b>II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>341.807,90</b>	<b>341.807,90</b>
<b>A MALİ BORÇLAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
01. Banka Kredileri	-	-
02. Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-
03. Ertelenmiş Finansal Borç Maliyetleri (-)	-	-
<b>B TİCARİ BORÇLAR</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	-	-
<b>F GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI</b>	<b>341.807,90</b>	<b>341.807,90</b>
01. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	341.807,90	341.807,90
<b>III- ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>222.341.184,98</b>	<b>373.124.617,46</b>
<b>A ÖDENMİŞ SERMAYE</b>	<b>46.000.000,00</b>	<b>46.000.000,00</b>
01. Sermaye	46.000.000,00	46.000.000,00
<b>B SERMAYE YEDEKLERİ</b>	<b>425.220,14</b>	<b>425.220,14</b>
05. Diğer Sermaye Yedekleri	425.220,14	425.220,14
<b>C KAR YEDEKLERİ</b>	<b>44.981.183,71</b>	<b>63.356.194,88</b>
01. Yasal Yedekler	35.616.881,49	35.616.881,49
03. Olağanüstü Yedekler	7.060.919,94	25.435.931,11
05. Özel Fonlar	2.303.382,28	2.303.382,28
<b>D GEÇMİŞ YILLAR KARLARI</b>	<b>17.794.266,06</b>	<b>172.497.244,71</b>
01. Geçmiş Yıllar Karları	17.794.266,06	172.497.244,71
<b>E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>F DÖNEM NET KARI (ZARARI)</b>	<b>113.140.515,07</b>	<b>90.845.957,73</b>
01. Dönem Net Karı	113.140.515,07	90.845.957,73
<b>PASİFLER TOPLAMI</b>	<b>281.107.322,84</b>	<b>594.821.686,52</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 MART 2023 TARİHLİ ARA DÖNEM ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU**

*(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)*

<b>VARLIKLAR</b>	<b>Dipnot</b>	<b>Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2023</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022</b>
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>615.800.754</b>	<b>890.252.441</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	91.856.359	272.790.638
Finansal Yatırımlar		57.207.668	-
Ticari Alacaklar		10.452.726	50.041.996
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	10.452.726	50.041.996
Diğer Alacaklar		32.814.240	32.675.213
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3	32.673.521	32.673.521
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	140.719	1.692
Stoklar	9	388.629.232	499.298.304
Peşin Ödenmiş Giderler		9.606.348	10.453.161
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	3	-	503.650
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	9.606.348	9.949.511
Diğer Dönen Varlıklar		25.234.181	24.993.129
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	16	25.234.181	24.993.129
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		<b>1.420.602.503</b>	<b>1.423.087.728</b>
Finansal Yatırımlar	5	33.466	33.466
Diğer Alacaklar		1.958	1.958
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.958	1.958
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	570.200.000	570.200.000
Maddi Duran Varlıklar	12	850.335.838	852.813.017
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	31.241	39.287
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		31.241	39.287
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>2.036.403.257</b>	<b>2.313.340.169</b>

# KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ

01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT

## YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

### KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ

### 31 MART 2023 TARİHLİ ARA DÖNEM ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

		Sınırlı Denetimden Geçmemiş 31 Mart 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022
<b>KAYNAKLAR</b>	<b>Dipnot</b>		
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>217.359.692</b>	<b>535.498.049</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar		98.250.345	112.572.143
Banka Kredileri	6	98.250.345	112.572.143
Ticari Borçlar		55.749.613	333.012.702
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	55.749.613	333.012.702
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	13.105.433	8.836.618
Diğer Borçlar		927.813	3.769.930
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3	8.180	8.180
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	919.633	3.761.750
Ertelenmiş Gelirler	10	32.845.086	76.349.864
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	16.239.508	294.676
Kısa Vadeli Karşılıklar		218.406	342.830
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	218.406	342.830
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	23.488	319.286
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>298.522.507</b>	<b>305.035.037</b>
Ertelenmiş Gelirler	10	155.367	155.367
Uzun Vadeli Karşılıklar		14.805.642	14.484.817
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	14.264.871	13.944.046
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	14	540.771	540.771
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	283.561.498	290.394.853
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>515.882.199</b>	<b>840.533.086</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>1.520.521.058</b>	<b>1.472.807.083</b>
Ödenmiş Sermaye	17	46.000.000	46.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		833.766.927	833.804.233
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		833.766.927	833.804.233
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	17	839.504.895	839.504.895
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17	(5.737.968)	(5.700.662)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(582.627)	(582.627)
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		(582.627)	(582.627)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	17	(582.627)	(582.627)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	37.920.263	37.920.263
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	17	555.665.214	90.250.594
Net Dönem Karı veya Zararı		47.751.281	465.414.620
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>2.036.403.257</b>	<b>2.313.340.169</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**1 OCAK - 31 MART 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN**  
**ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**  
*(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)*

	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2023	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01.01.- 31.03.2022
<b>Kar veya Zarar Tablosu</b>			
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b>			
Hasılat	18	245.115.308	177.902.742
Satışların Maliyeti	18	(177.477.344)	(72.566.286)
<b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>		<b>67.637.964</b>	<b>105.336.456</b>
Pazarlama Giderleri	20	(827.160)	(496.860)
Genel Yönetim Giderleri	20	(12.147.912)	(3.993.121)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	8.035.346	3.083.647
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(10.376.917)	(4.284.434)
<b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>52.321.321</b>	<b>99.645.688</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	66.708	5.211.528
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-	-
<b>FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)</b>		<b>52.388.029</b>	<b>104.857.216</b>
Finansman Gelirleri	23	8.268.821	11.931.621
Finansman Giderleri	23	(3.398.304)	(1.213.689)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)</b>		<b>57.258.546</b>	<b>115.575.148</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>(9.507.265)</b>	<b>(20.418.170)</b>
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	25	(16.331.294)	(21.206.759)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	25	6.824.029	788.589
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>47.751.281</b>	<b>95.156.978</b>
<b>DÖNEM KARI (ZARARI)</b>		<b>47.751.281</b>	<b>95.156.978</b>
Pay Başına Kazanç (Zarar)		<b>1,0381</b>	<b>2,0686</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	26	1,0381	2,0686
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)		<b>1,0381</b>	<b>2,0686</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	26	1,0381	2,0686
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	25	(46.632)	(1.612.615)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		9.326	322.523
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	25	9.326	322.523
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>(37.306)</b>	<b>(1.290.092)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>47.713.975</b>	<b>93.866.886</b>

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01 OCAK 2023 – 31 MART 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**SINIRLI DENETİMDEN GEÇMEMİŞ**

**1 OCAK- 31 MART 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**

*(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir)*

Not	Ödenmiş Sermaye	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Toplam Özkaynaklar
		Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)					
<b>31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>17</b>	<b>46.000.000</b>	<b>466.293.277</b>	<b>(1.497.302)</b>	<b>(588.131)</b>	<b>35.616.881</b>	<b>(9.373.264)</b>	<b>101.927.240</b>	<b>638.378.701</b>	
Transferler	-	-	-	-	-	2.303.382	99.623.858	(101.927.240)	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(1.290.092)	-	-	-	95.156.978	93.866.886	
<b>31 Mart 2022 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>17</b>	<b>46.000.000</b>	<b>466.293.277</b>	<b>(2.787.394)</b>	<b>(588.131)</b>	<b>37.920.263</b>	<b>90.250.594</b>	<b>95.156.978</b>	<b>732.245.587</b>	
<b>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>17</b>	<b>46.000.000</b>	<b>839.504.895</b>	<b>(5.700.662)</b>	<b>(582.627)</b>	<b>37.920.263</b>	<b>90.250.594</b>	<b>465.414.620</b>	<b>1.472.807.083</b>	
Transferler	-	-	-	-	-	-	465.414.620	(465.414.620)	-	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(37.306)	-	-	-	47.751.281	47.713.975	
<b>31 Mart 2023 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>17</b>	<b>46.000.000</b>	<b>839.504.895</b>	<b>(5.737.968)</b>	<b>(582.627)</b>	<b>37.920.263</b>	<b>555.665.214</b>	<b>47.751.281</b>	<b>1.520.521.058</b>	

**KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ**  
**1 OCAK- 31 MART 2023 VE 2022 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01.01.-31.03.2023	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 01.01.-31.03.2022	
<b>A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>(165.064.380)</b>	<b>(112.150.002)</b>	
Dönem Karı (Zararı)	47.751.281	95.156.978	
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	47.751.281	95.156.978	
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>	<b>(5.042.756)</b>	<b>(10.554.205)</b>	
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12-13	4.026	17.010
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		332.417	730.017
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15	456.841	726.841
Kullanılmamış İzin Karşılığı	14	(124.424)	3.176
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		1.444.830	(5.411.234)
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	6	1.804.173	(4.822.498)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		471.202	-
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	7	(830.545)	(588.736)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		-	(5.101.409)
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		-	(5.101.409)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	(6.824.029)	(788.589)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-	-
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	12	-	-
<b>İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı</b>	<b>42.708.525</b>	<b>84.602.773</b>	
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>			
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	5	(59.011.841)	(121.750.563)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	39.589.270	(26.974)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(380.079)	(845.030)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	110.669.072	33.612.654
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10	4.404.911	-
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(276.432.544)	(105.219.253)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	4.268.815	-
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	8	(2.842.117)	(3.465.374)
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)	10	(43.504.778)	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	16	(295.798)	(13.567.316)
<b>Toplam Düzeltmeler</b>	<b>(228.577.845)</b>	<b>(221.816.061)</b>	
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>			
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15	(182.648)	(172.800)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	15.944.832	14.681.881
<b>İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)</b>	<b>(212.815.661)</b>	<b>(207.306.980)</b>	
<b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>(1.076.899)</b>	<b>(482.379)</b>	
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12	-	-
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(1.076.899)	(482.379)
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)</b>	<b>(1.076.899)</b>	<b>(482.379)</b>	
<b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>(14.793.000)</b>	<b>13.500.957</b>	
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6	20.100.000	20.203.000
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6	(34.893.000)	(6.702.043)
<b>Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları</b>	<b>(14.793.000)</b>	<b>13.500.957</b>	
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)		(180.934.279)	(99.131.424)
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	4	272.790.638	163.881.862
<b>Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri</b>	<b>4</b>	<b>91.856.359</b>	<b>64.750.438</b>

**AKTİF-**

	<b>TUTARI TL</b>
<b>1-DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>560.120.453,59</b>
<b>A-HAZIR DEĞERLER</b>	<b>148.995.813,08</b>
Kasa	216.764,44
<b>BANKALAR</b>	<b>148.779.048,64</b>
<b>Vadesiz Mevduat TL</b>	<b>33.351,33</b>
T.C.Ziraat Bankası Kütahya Şubesi	1.023,22
T.C.Ziraat Katılım Bankası Kütahya Şubesi	468,98
Akbank Bahçekapı (İstanbul) Şubesi	14.047,83
Denizbank Kütahya Şubesi	783,33
Teb Trakya Kurumsal Şubesi	45,89
Garanti Bankası Mecidiyeköy Şubesi	13.677,77
Halkbankası Marmara Kurumsal Şubesi	271,50
İşbankasıKozyatağı Şube	456,07
Yapı Kredi Güneşli Şube	655,04
Şekerbank Kütahya Şubesi	97,35
Anadolubank Avrupa Kurumsal Şubesi	737,58
Odeabankİmes Şube	7,62
Albaraka Türk Katılım Kütahya Şube	539,62
Vakıfbank Dumlupınar Şb.	539,53
<b>Vadesiz Mevduat USD</b>	<b>46.582,02</b>
Garanti Bankası Mecidiyeköy Şubesi	35.496,68
Halkbankası Marmara Kurumsal Şubesi	11.085,34
<b>Vadesiz Mevduat EURO</b>	<b>24.717,89</b>
Garanti Bankası Mecidiyeköy Euro Şubesi	15.476,14
Denizbank Euro Şubesi	8,74
Halkbankası Marmara Euro Şubesi	9.233,01
<b>Vadeli Mevduat TL</b>	<b>109.940.500,00</b>
Ziaat Bankası Kütahya Şb.Vadeli	57.172.500,00
Garanti Bankası Mecidiyeköy Şubesi Vadeli TL.	27.000.000,00
Halkbankası Marmara Şubesi Vadeli TL.	25.768.000,00
<b>Vadeli Mevduat USD</b>	<b>30.537.870,00</b>
Halkbankası Bahreyn Şubesi Vadeli USD	30.537.870,00
<b>Vadeli Mevduat EURO</b>	<b>8.196.027,40</b>
Halkbank Vadeli-Euro	8.196.027,40



<b>C-TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>76,50</b>
H.Sena Gıda Ltd.Şti.	1,50
Çaycı Gıda San.Tic.Ltd.Şti.	75,00
<b>D-DİĞER ALACAKLAR</b>	<b>10.607.409,95</b>
Isı Enerji Geri Dönüşüm	389,44
Mauri Maya San.A.Ş.	10.452.259,72
S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Kooperetifi	14.042,00
Sigorta Şirketleri	91.506,75
Aslanapa Belediyesi	2.732,94
Muhtelif Çeşitli Alacaklar	909,10
Personelden Alacaklar	45.570,00
<b>E-STOKLAR</b>	<b>344.983.081,13</b>
<b>İlk Madde Ve Malzeme</b>	<b>29.400.839,07</b>
<b>Pancar Tohumu</b>	<b>5.502.835,58</b>
Pancar Tohumu	5.502.835,58
<b>İşletme Malzemesi</b>	<b>23.415.449,09</b>
Linyit Kömürü	8.011.202,41
Kok Kömürü	9.206.172,41
Kireç Taşı	821.256,73
Ambalaj Malzemesi	480.735,33
Diğer Muhtelif Malzeme	4.896.082,21
<b>İşletme Malzemesi Linyit Nakliye-Damga Vergisi</b>	<b>482.554,40</b>
<b>Yarı Mamüller -Üretim</b>	<b>20.342.240,97</b>
<b>Şeker Üretim Giderleri</b>	<b>20.342.240,97</b>
Pancar Maliyet	2.788.620,20
Şeker Dairesi	3.209.061,61
Kristal Şeker Ambalajlama	91.192,30
Kazan Dairesi	3.435.331,93
Türbin Dairesi	2.091.296,30
Su Temini	628.924,43
Kireç Ocağı	248.453,76
Fabrika Vasıtaları	313.479,16
İşletme Servisi	3.597.039,64
Misafirhane	294.843,60
Hastane - Revir	98.465,29
Diğer Hizmet Yerleri	2.626.621,98
Fabrika Meydanı	282.521,04
Malzeme Ambarı	173.320,97
Ham Şeker Üretim Gideri	463.068,76
<b>Mamüller</b>	<b>250.229.090,45</b>
A Kotası Şeker	217.905.429,33
B Kotası Şeker	28.845.344,00
<b>Yan Ürünler</b>	<b>3.478.317,12</b>
Melas	570.220,00
Yaş Küspe (İstihkak Küspe)	2.908.097,12
<b>Ticari Mallar</b>	<b>2.410.290,00</b>

Suni Gübre	2.410.290,00
<b>Diğer Stoklar</b>	<b>42.020.410,00</b>
Gübre Bedeli	42.020.410,00
<b>Verilen Sipariş Avansları-Yurtdışı Sipariş Avansları</b>	<b>44.527,43</b>
<b>Verilen Sipariş Avansları-Yurtiçi Sipariş Avansları</b>	<b>535.683,21</b>
Tamir Bakım Sipariş ve Diğer Avanslar	535.683,21
<b>Diğer Sipariş Avansları</b>	
<b>G-GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAKUKLARI</b>	<b>13.968.598,24</b>
Gelecek Aylara Ait Giderler (Sigorta)	4.866.870,11
Diğer Giderler	601.168,73
Kıdem İhbar Tazminatları	8.007.762,25
Faiz Gelir Tahakkukları	492.797,15
<b>H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR</b>	<b>41.565.474,69</b>
Devreden Kdv	25.110.243,95
Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	16.331.293,57
İş Avansları	
Personel Avansları	123.937,17
Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar	
<b>2-DURAN VARLIKLAR</b>	<b>34.701.232,93</b>
<b>A-TİCARİ ALACAKLAR</b>	<b>1.958,46</b>
Verilen Depozito Ve Teminatlar	1.958,46
<b>C-MALİ DURAN VARLIKLAR</b>	<b>761.748,69</b>
Bağlı Menkul Kıymetler	761.553,69
-Meray Yağ Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	
-Sermaye : 6.500.000,00TL	
-Hisse Tutarı : 56.614,02	
-İştirak Oranı : 0,87	
<b>Diğer Mali Duran Varlıklar</b>	<b>195,00</b>
S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Kooperatifi	195,00

## D-MADDİ DURAN VARLIKLAR

Vergi Usul Kanunu'na göre 01.01.2023-31.03.2023 tarihleri arasında inşa, tesis ve mübayaa suretiyle aktife girenlerin ilavesi, imha,satış ve sair çıkışlar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	2022'den Devir	Giren	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Arazi Ve Arsalar	699.800,85			699.800,85
Yer Üstü Düzenleri	4.203.201,67			4.203.201,67
Binalar	23.187.746,36			23.187.746,36
Tesis Mak.Ve Cihaz	68.923.097,22			68.923.097,22
Taşıt Araç Ve Gereç.	2.472.076,62			2.472.076,62
Demirbaşlar	3.269.264,31			3.269.264,31
Yapılmakta Olan Yatırımlar	353.667,60	1.176.899,04	100.000,00	1.430.566,64
<b>TOPLAM</b>	<b>103.108.854,63</b>	<b>1.176.899,04</b>	<b>100.000,00</b>	<b>104.185.753,67</b>
<b>Edinme Değerleri Toplamı</b>	<b>103.108.854,63</b>	<b>1.176.899,04</b>	<b>100.000,00</b>	<b>104.185.753,67</b>
Birikmiş Amortisman (-)			-70.270.757,84	-70.270.757,84
<b>Net Değer</b>	<b>103.108.854,63</b>	<b>1.176.899,04</b>	<b>-70.170.757,84</b>	<b>33.914.995,83</b>

## E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2022'den Devir	Giren	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Haklar	12.849,40			12.849,40
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	574.740,80			574.740,80
<b>TOPLAM</b>	<b>587.590,20</b>			<b>587.590,20</b>
<b>Edinme Değerleri Toplamı</b>	<b>587.590,20</b>			<b>587.590,20</b>
Birikmiş Amortisman (-)	561.039,94	4.020,31		565.060,25
<b>Net Değer</b>	<b>26.550,26</b>		-	<b>22.529,95</b>

G-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAH.		0,00
Gelecek Yıllara Ait Giderler		
<b>H-DİĞER DURAN VARLIKLAR</b>		-
Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar		92.093,38
Birikmiş Amortismanlar (-)		-92.093,38
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		<b>594.821.686,52</b>

<b>PASİF -1-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>221.355.261,16</b>
<b>A-MALİ BORÇLAR</b>	<b>96.187.000,00</b>
<b>Banka Kredileri</b>	<b>96.187.000,00</b>
-Ziraat Bankası Spot Kredi	56.787.000,00
-Ziraat Bankası Tarımsal Kredi	
-Halk Bankası Spot Kredi	39.400.000,00
<b>B-TİCARİ BORÇLAR</b>	<b>57.460.838,76</b>
<b>Satıcılar</b>	<b>57.278.732,51</b>
-Yurtiçi Satıcılar	49.579.222,45
-Hizmet Satıcıları	849.812,02
-Dövizli Satıcılar	6.849.698,04
Alınan Depozito Ve Teminatlar	182.106,25
<b>C-DİĞER BORÇLAR</b>	<b>11.561.100,22</b>
Personele Borçlar	10.950.710,33
Diğer Çeşitli Borçlar	610.389,89
<b>D-ALINAN AVANSLAR</b>	<b>10.813.714,50</b>
<b>Alınan Sipariş Avansları – Şeker Müşterileri</b>	<b>7.892,21</b>
-Hayat Gıda San.A.Ş.	27,59
-Muhtelif Şeker Müşterileri	7.863,74
-Black Magic Madencilik Turizm İnş.San.Tic.Ltd.Şti.	0,88
<b>Diğer Müşterilerden Alınan Avansları</b>	<b>10.805.822,29</b>
Melas Müşterileri	0,20
Mauri Maya San.A.Ş.	10.468.124,80
Bioteknoloji San.Tic.Ltd.Şti.	251,07
Alaettin Çelik-Çelik Ticaret Yem Zahire	907,23
Yıldızgün Tarım Ürün.EnerjiMak.Ltd.Şti.	1.774,69
Anş Elektrik Enerji Maden Taş.San.ve Tic.Ltd.Şti.-Yaş Küspe	334.293,40
Isı Enerji Geri Dönüşüm Tic.Ltd.Şti.	470,90
<b>F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>18.544.856,08</b>
<b>Ödenecek Vergi Ve Fonlar</b>	<b>16.891.360,32</b>
-Ücretler Gelir Vergisi	436.981,44
-Serbest Meslek Gelir Vergisi	4.972,50
-Yönetim Kurulu Gelir Vergisi	6.855,31
-Ücretler Damga Vergisi	82.760,80
-1.Dönem Geçici Vergi	15.944.832,62
-Sorumlu Ödenecek Tevkif KDV	82.645,35
-Ödenecek Kurumlar Vergisi	294.675,34
-Geri Kazanım Katılım Payı Vergisi	37.590,60
-Konaklama Vergisi	46,36

<b>Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri</b>	<b>1.630.007,51</b>
-Ssk İşveren Payı	1.030.301,64
-Ssk İşçi Payı	599.705,87
<b>Ödenecek Diğer Yükümlülükler</b>	<b>23.488,25</b>
-İşçi Personel İcraları	13.506,25
-İşçi Bes Otomatik Katılım Payı	9.982,00
<b>G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI</b>	<b>-</b>
<b>H-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAH.</b>	<b>26.787.751,60</b>
Gelecek Aylara Ait Gelirler	21.844.930,00
Gider Tahakkukları	4.942.821,60
<b>2-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>341.807,90</b>
<b>A-MALİ BORÇLAR</b>	<b>-</b>
<b>B-TİCARİ BORÇLAR</b>	<b>-</b>
<b>F-GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAH.</b>	<b>341.807,90</b>
-Gelecek Yıllara Ait Gelirler	341.807,90
<b>3-ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>373.124.617,46</b>
<b>A-ÖDENMİŞ SERMAYE</b>	<b>46.000.000,00</b>
-Şirketimiz sermayesinin tamamı ödenmiştir.	
<b>B-SERMAYE YEDEKLERİ</b>	<b>425.220,14</b>
-2008 Yılı Gayrimenkul Satış Karı	79.275,90
-2011 Yılı Gayrimenkul Satış Karı	345.944,24
<b>C-KÂR YEDEKLER</b>	<b>63.356.194,88</b>
<b>Yasal Yedekler</b>	<b>35.616.881,49</b>
<b>a-1.Tertip Yedek Akçe</b>	<b>9.200.000,00</b>
<b>b-2.Tertip Yedek Akçe</b>	<b>23.332.488,59</b>
<b>c-Enflasyon Farkları</b>	<b>3.084.392,90</b>
1.Tertip Yedek Akçe Enflasyon Düzeltmesi	1.910.267,01
2.Tertip Yedek Akçe Enflasyon Düzeltmesi	1.174.125,89
<b>Olağanüstü Yedekler</b>	<b>25.435.931,11</b>
-Özel Yedekler	1.838.275,00
-Dağıtılmamış Karlar	19.036.004,44
-Olağanüstü Yedekler Enflasyon Düzeltme Farkları	4.561.651,67
<b>Özel Fonlar</b>	<b>2.303.382,28</b>
-Taşınmaz Satış Kazancı	2.303.382,28
<b>D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI</b>	<b>172.497.244,71</b>
-Geçmiş Yıllar Karları	172.497.244,71
<b>E-GEÇMİŞ YIL ZARARLARI</b>	<b>-</b>
<b>F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)</b>	<b>90.845.957,73</b>
<b>Dönem Net KARI</b>	<b>90.845.957,73</b>
<b>PASİF TOPLAMI</b>	<b>594.821.686,52</b>

**c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık durumu ve Sermayenin borçları karşılamaması söz konusu değildir. Aşağıdaki hesaplamalar bu durumu net olarak göstermektedir.

Özsermaye-Borçlar= 1.520.521.058– 515.882.199= 1.004.638.859Olumlu Fark

Özsermaye/Borçlar = 1.520.521.058/ 515.882.199 = 2,95Özsermaye Borçlar Oranı

**7)RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

**a)Varsa Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:**

Şirketimizde vadeli satış yapılmamakta olup, kredili satış yapılması durumunda alıcılardan, satın almayı taahhüt ettiği miktara karşılık olarak belirlenen bir oran üzerinden teminat mektubu talep edilmektedir.

Şirketimiz elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat olarak değerlendirmekte, bankalarda değerlendirilen mevduatlar kısa ve uzun vadeli kredilerde için portföy oluşturmaktadır.

Şirketimiz ve üreticiler arasında imzalanan Şeker pancarı Üretim Sözleşmesi gereğince, üreticiler gerek şahsen, gerek vekilleri kanalı ile aldıkları aynı ve nakdi destekler nedeniyle kesin hesap neticesinde tahakkuk edecek borçlardan dolayı müteselsil kefil ve müşterek sorumludurlar.

**b)Oluşturulmamışsa riskin erken saptanması ve yöntemi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:**

2 Adet bağımsız yönetim kurulu üyelerinden teşekkül eden Riskin Erken Saptanması yönetim komitesi oluşturulmuştur.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

#### RASYOLAR

	31.03.2022	31.03.2023	
<b>1.GENEL BÜYÜKLÜKLER</b>			
NET İŞLETME SERMAYESİ	211.395.032,00	398.441.062,00	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB.KAYNAKLAR
AMORTİSMAN	17.010,00		
TÜKENME PAYLARI			
VERGİ, FAİZ, AMORT. ÖNCESİ KAR (VFAÖK)	100.863.485,00	58.225.016,00	FAALİYET KARI + AMORTİSMAN
<b>2.KARLILIK ORANLARI</b>			
A.Kar ile Satışlar Arasındaki İlişkileri Gösteren Oranlar			
(i) BRÜT KAR MARJI	59%	28%	BRÜT SATIŞ KARI / NET SATIŞLAR
(ii) FAALİYET KARI MARJI	56%	21%	FAALİYET KARI / NET SATIŞLAR
(iii) NET KAR MARJI	53%	19%	NET KAR / NET SATIŞLAR
(iv) VFAÖK MARJI	57%	24%	VFAÖK / NET SATIŞLAR
B.Kar ile Sermaye Arasındaki Oranlar			
(i) MALİ VERİMLİLİK ORANI	13%	3,14%	NET KAR / ÖZ SERMAYE
<b>3.FAALİYET ORANLARI</b>			
A.ALACAK DEVİR HIZI	6,33%	3,89%	NET SATIŞLAR / ORT. ALACAKLAR
B.STOK DEVİR HIZI	0,94%	42%	SATILAN MAL ve HİZ.MALİYETİ / ORT. STOK
C.ÖZ SERMAYE DEVİR HIZI	0,26%	16%	NET SATIŞLAR / ORT. ÖZ KAYNAKLAR
<b>4.LİKİDİTE ORANLARI</b>			
A.CARİ ORAN	3,66%	2,83%	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
B.NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	2,47%	42%	HAZIR DEĞERLER (KASA+BANKA+SERB.MENK.DEĞER.) / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
<b>5.FİNANSAL YAPI ORANLARI</b>			
A.FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI	0,23	2,18	YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
B.ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,77	1,75	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
C.FİNANSMAN ORANI	3,41	2,95	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
D.K.V. YABAN. KAYNAKLAR / TOPLAM KAYNAK ORANI	0,08	0,01	K.V. YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAMI

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı Şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır 02.05.2023