

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI
ANONİM ŞİRKETİ

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.01.2022 – 31.12.2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KURUMSAL KİMLİK

Ticaret Ünvanı	:KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi	:04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	: KÜTAHYA
Ticaret Sicil Numarası	: 3992
Mersis Numarası	: 06070007781000017
Vergi Dairesi	: Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 607 000 7781
Merkez Adresi	: Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050/ KÜTAHYA
Telefon	: 0274 223 64 67
Fax	: 0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi	: www.kutahyaseker.com.tr
e-mail	: info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye	:46.000.000,00 TL

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

- 1) GENELBİLGİLER
- 2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİHAKLAR
- 3) ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- 4) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİLER
- 5) TEKNİK FAALİYETLERİMİZ
- 6) FİNANSAL DURUM
- 7) RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININDEĞERLENDİRİLMESİ
- 8) KURUMSAL YÖNETİM İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

a)Raporun Ait Olduğu Dönem	: 01.01.2022-31.12.2022
b)Şirketin Ticaret Ünvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi:	
Ticaret Ünvanı	: KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
Kuruluş Tarihi	:04.03.1953
Kayıtlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	: Kütahya
Ticaret Sicil Numarası	:3992
Mersis Numarası	:0607 0007 7810 00017
Vergi Dairesi	: Çinili Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 607 000 7781
Merkez Adresi	: Gaybiefendi Mahallesi Atatürk Bulvarı No:95 43050 KÜTAHYA
Telefon	: 0274 223 64 67
Fax	: 0274 223 64 73
Kurumsal İnternet Sitesi	:www.kutahyaseker.com.tr
e-mail	:info@kutahyaseker.com.tr
Sermaye	: 46.000.000,00TL

04.03.1953 tarihinde, mevzuata uygun bir şekilde kurulan şirketimizin 14.09.1953 tarihinde temeli atılan Şeker Fabrikası 75 hektar üzerine Alman Buckav R. Wolf A.G.Firması tarafından 3830 metrekare kapalı alanda kurularak 04.11.1954 tarihinde işletmeye açılmıştır. Kuruluş kapasitesi 800 ton / gün olan fabrikamız 1973 yılında revize edilerek kapasitesi 1700 ton / güne çıkarılmıştır. Bugün ise kapasite 3500 ton / gün olmuştur.

233 sayılı Kamu İktisadi Teşebbüsleri hakkında KHK.'nin 22. maddesine istinaden, Yüksek Planlama Kurulu'nun 14.01.1993 tarih ve 93 / T-5 sayılı kararı ile Şirketimiz, Türkşeker'in Bağlı Ortaklığı haline getirilmesi uygun görüldüğünden; yeniden düzenlenen Ana Sözleşme Tadil Tasarısı; Yönetim Kurulunun 19.11.1993 gün ve 1993 / 18 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 26.11.1993 gün ve 28400 sayılı yazıları ile izin verilerek, 20.12.1993 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 3992 sicil numarası ile kayıt ve 23.12.1993 tarihinde tescil edilerek, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 31.12.1993 tarih ve 3439 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Şirket unvanı, 17.05.1999 tarih 5-5 sayılı yönetim kurulu kararı ile Baha Esat Dekand Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiş, değişiklik 25.06.1999 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda kabul edilip, ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş.'nin bağlı ortaklığı iken Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 27.06.2003 tarih ve 2003/40 sayılı kararı ile Özelleştirme programına alınan Şirketimizin, Özelleştirme İdaresi Başkanlığınca değiştirilen Ana Sözleşmesi, Kütahya Ticaret Sicil Memurluğunca 07.01.2004 tarihinde tescil edilip 15.01.2004 tarih ve 5968 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun 30.09.2004 tarih, 2004/93 sayılı kararı ile şirketteki %56 oranındaki idareye ait hissenin satışı suretiyle özelleştirme işlemi sonuçlandırılmıştır.

Şirketimizin unvanı 25.01.2005 tarih ve 4246 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilerek Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

c)Şirketin Amaç Ve Faaliyet Konusu:

Şirketin amacı, aşağıda belirtilen faaliyetleri "kârlılık ve verimlilik" ilkesi çerçevesinde, iç ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte, ticari, ekonomik ve sosyal gereklere uygun biçimde yürütmek ve Şirketin bağlı bulunduğu sanayinin gelişmesi için çalışmalarda bulunmaktadır.

Şirketin amacını gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetlerde bulunulabilir

- a)Her nevi şeker üretmek,
- b)Gereken bölgelerde şeker pancarı ile şeker üretilebilecek diğer bitkileri ve tohumlarını ve bu ürünlerin münavebesinin gerektirdiği diğer ürünleri yapılacak sözleşmeler dahilinde üretmek ve gerektiğinde üretmek,
- c)İşletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve atıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmak,
- d)Şeker ve şeker pancarı münavebesine giren her nevi ürünleri değerlendirmek bu amaçlarla gıda maddelerini imal ve üretmek,
- e)Şeker Pancarı ve şeker üretilebilecek diğer bitkiler ile bunların tohumlarının tarımı, hayvancılık ile şeker ve şekerli maddeler teknoloji ve faaliyet alanları ile ilgili diğer konularda araştırma, eğitim, geliştirme çalışmaları yapmak veya yaptırmak, araştırma müesseseleri ile hizmet içi eğitim birimleri ve tesisleri kurmak, yayında bulunmak, yurt içinde ve dışında bu konuda kurulmuş veya kurulacak müesseselerle işbirliği yapmak bu müesseselere üye olmak.
- f)Yem üretimini geliştirmek ve organize etmek, damızlık hayvan üretimi ve besicilikle uğraşmak, bunların ürünlerini değerlendirmek,
- g)Fabrika işletme ve tesislerin ihtiyacı olan elektrik veya ihtiyaç duyulacak diğer maddeleri üretmek, üretimle ilgili her çeşit ambalajı imal etmek,
Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, esas itibarıyla kendi elektrik ve ısı enerjisi ihtiyacını karşılamak üzere otoprodüktör lisansı çerçevesinde üretim tesisi kurmak, elektrik ve ısı enerjisi üretmek, üretim fazlası olması halinde söz konusu mevzuat çerçevesinde, üretilen elektrik ve ısı enerjisi ve/veya kapasiteyi lisans sahibi diğer tüzel kişilere ve serbest tüketicilere satmak ve ticari olmamak kaydıyla elektrik üretim tesisiyle ilgili tüm teçhizat ve yakıtın temin edilebilmesine ilişkin faaliyette bulunmak.
- h)İstihdam geliştirme çalışmaları kapsamında düzenlenen beceri kazandırma programlarının uygulanmasını sağlamak,
- i)Kurulmuş ve kurulacak küçük ve orta büyüklükteki özel kuruluşlara idari ve teknik alanlarda rehberlik yapmak,
- j)Her türlü etanol ve fruktoz üretmek, almak, satmak, ithal ve ihraç etmek.

Yukarıdaki faaliyet konuları ile ilgili olmak üzere;

- a)Gerekli tesisleri kurmak ve işletmek, kiraya vermek, kiralamak
- b)Yurt içinde veya yurt dışında her türlü mali, ticari, sınai ve tarımsal işleri yapmak, müşavirlik ve mühendislik hizmetleriyle müteahhitlik yapmak, tedarik faaliyetlerinde bulunmak, bu işleri yapacak şirketler kurmak veya kurulmuşları satın almak ve bu maksatlarla ilgili tahvil satın almak, gerektiğinde şeker ithal etmek ve ettirmek, kendi mamul ve mahsulleri ile ithal ettiği veya satın aldığı mamul ve mahsulleri toptan veya perakende satmak, sattırmak, ihraç etmek veya ettirmek,
- c)Sözleşmeli olarak tarımsal üretimde bulunanlara tohum, kimyasal gübre, zirai mücadele ilaçları, tarım alet ve makineleri gibi maddeleri ve damızlık hayvan ile ürettiği temel ve yan ürünleri aynı kredi olarak vermek veya avans ve diğer yollarla yardım etmek.
- d)Yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans know-how ve benzeri anlaşmalar yapmak, şirketin amacını sağlamakla yararlı olacak her çeşit imtiyaz ve ruhsatnameler edinmek ve bunları kullanmak gerektiğinde devretmek.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

e)Gayrimenkul almak, satmak, tasarruf etmek, kiralamak, kiraya vermek, leh ve aleyhte rehin, ipotek, intifa, irtifak hakları, gayrimenkul mükellefiyeti vesaire haklar tesis etmek, gerektiğinde ifraz ve tevhit etmek,

f)Yukarıda gösterilen faaliyet konuları ile ilgili iştiraklerde bulunmak,

g)Yurt içinde ve yurt dışında kurulmuş ve kurulacak faaliyet konuları ile ilgili mali, ticari, sınaî ve tarımsal kuruluşlara, birliklere, kooperatiflere ve kredi, nakliyat, müteahhitlik, mühendislik, Müşavirlik, sigorta şirketlerine ve bankalara üye ve ortak olmak.

h)İstikrazda bulunmak,

Şirket, yukarıda gösterilenlerden başka amacının gerektirdiği diğer her türlü iç ve dış ticari, sınaî, mali, hukuki işlerle uğraşabilir ve sigorta acenteliği yapabilir.

Şirket bu amaç ve faaliyetlerini doğrudan doğruya veya iştirakleri eliyle yerine getirir.

Şirketin Sermayesi ,Organizasyon Ve Ortaklık Yapısı:

Şirketin Sermayesi

Şirketin nominal sermayesi 46.000.000,00 (Kırk altı milyon) Türk Lirası'dır.Bu sermaye herbiri 1 (Bir) Türk Lirası kıymetinde;

(A) GRUBU	1.380.000
(B) GRUBU	1.380.000
(C) GRUBU	7.006.003
(D) GRUBU	22.315.217
SERBEST DOLAŞIMDAKİPAYLAR	13.918.780

Olmak üzere 46.000.000 (Kırk altı milyon) adet hisseye ayrılmıştır.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Sermaye Durumu Ve Ortaklık Yapısı

Hisse grubu	Hissedarlar	Hisseadedi	Hisse Miktarı TL
A Grubu	Aziz TORUN	690.000	690.000,00
A Grubu	Mehmet TORUN	690.000	690.000,00
B Grubu	Nahit KİLER	690.000	690.000,00
B Grubu	Ümit KİLER	690.000	690.000,00
C Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	Kiler Holding.A.Ş.	2.881.232	2.881.232,00
C Grubu	S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Koop.	1.243.539	1.243.539,00
D Grubu	Torunlar Gıda San.Tic.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	Kiler Holding.A.Ş.	7.941.909	7.941.909,00
D Grubu	S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Koop.	6.431.399	6.431.399,00
Serbest Dolaşımdaki Paylar		13.918.780	13.918.780,00
Toplam		46.000.000	46.000.000,00

Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

2022 yılı 4.çeyreğinde Torunlar Gıda San.A.Ş. ile Kiler Holding A.Ş., "D" Grubu hisselerinden ayrı ayrı 2.275.000'er adet paylarını halka arz etmişlerdir.Serbest dolaşımdaki Pay sayısı 9.368.780 adetten 13.918.780 adede yükselmiştir.

Varsa İmtiyazlı Paylara Ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

-İmtiyazlı PayMiktarı(Varsa):

A GRUBU : 1.380.000
B GRUBU : 1.380.000
C GRUBU : 7.006.003

TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uymak kaydıyla grupların yönetim kuruluna aday gösterme ve Genel Kurulda beher her bir A,B ve C grubu pay sahibine 5 oy hakkı vardır.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

a)Şirketin Yönetim Organı ,Üst Düzey Yönetici Ve Personel Bilgileri

Şirketin Yönetim Organı :

Şirket yönetim organı: 7 adet üyeden oluşan Yönetim Kuruludur.06.07.2022 tarihli Genel Kurul kararı ile 3 tanesi Bağımsız olmak üzere 7 adet Yönetim Kurulu üyesi 3 yıl için göreve seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıcı	Görev Süresi Bitiş
Mehmet TORUN	Yönetim Kurulu Başkanı	06.07.2022	06.07.2025
Ümit KİLER	Yönetim Kur. Başkan Vekili	06.07.2022	06.07.2025
Mahmut KARABIYIK	Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Nahit KİLER	Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Ayten ARSLAN KARA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Adem YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025
Saim KILIÇ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.07.2022	06.07.2025

Denetim :

Genel Kurulu kararı ile şirket bağımsız denetimine, Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. seçilmiştir.

Şirketin Üst Düzey Yöneticileri:

31.12.2022

Adı Soyadı	Görevi
Cemil Cahit YASAN	Genel Müdür
Basri HASER	Genel Koordinatör
Abdüssamet ÖKTEM	Muhasebe Müdürü
Hakan DEMİRKAN	Ziraat Müdürü
Muhammet ÖZDEMİR	İşletme Müdürü

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Esas sözleşmenin uyarınca ayda en az bir kere toplanma zorunluluğu bulunan ve şirket işleri açısından gerekli görülen zamanlarda, başkan veya başkan vekilinin çağrısıyla toplanabilen Yönetim Kurulu, 2022 yılında 39 toplantı gerçekleştirmiştir.

Şirketin Personel Durumu:

Fabrikamızda kampanya içi ve kampanya dışı çalışan personel adedi aşağıda gösterilmiştir.

KAMPANYA DIŞI 2022

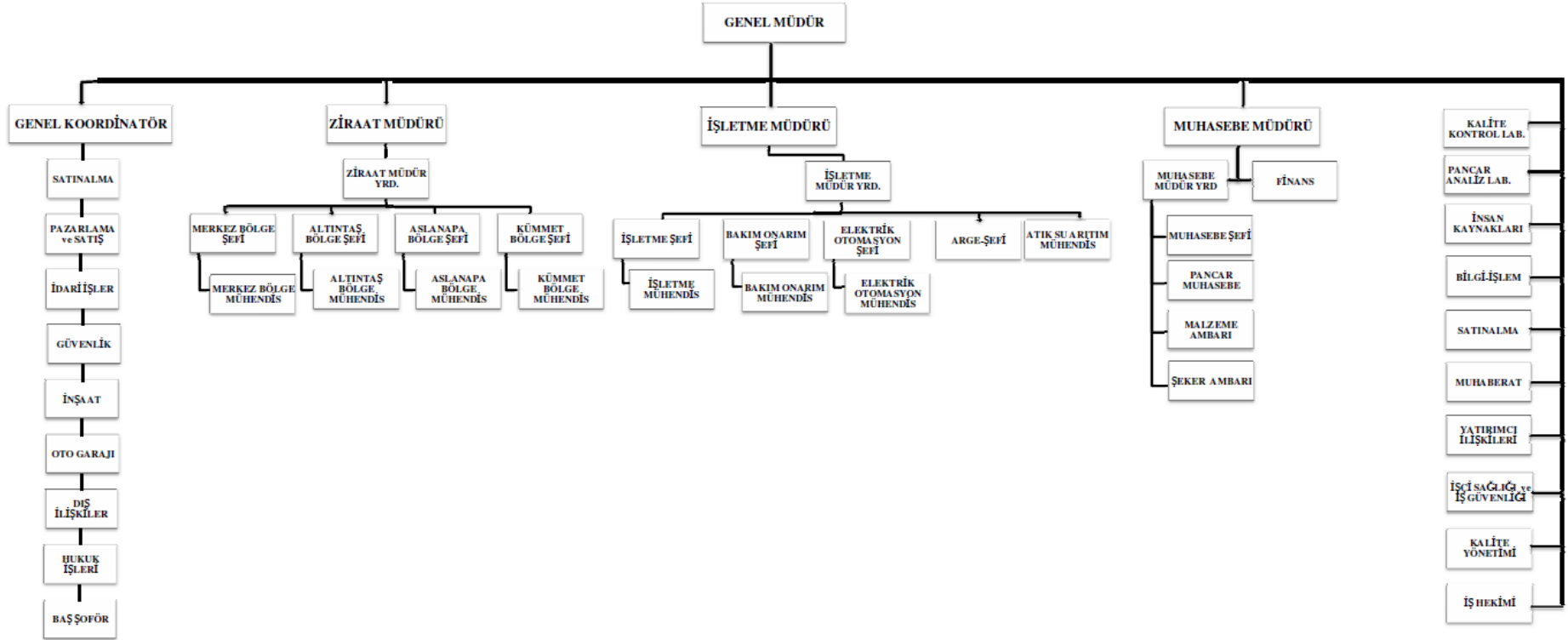
KAMPANYA İÇİ 2022

DAİMİ	GEÇİCİ	TOPLAMDAİMİ	GEÇİCİ	TOPLAM	
187	60	247	187	273	460

PERSONEL	2021		2022	
	Çalışan	Personel	Çalışan	Personel
	Ortalama Kişi	Yıl Sonu Kişi	Ortalama Kişi	Yıl Sonu Kişi
DAİMİ -SÖZLEŞMELİ	175	173	187	187
GEÇİCİ-KAMPANYA	127	273	114	270
GENEL TOPLAM	302	446	301	457

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ORGANİZASYON ŞEMASI



KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2)YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2022 yılında Yönetim Organı Üyeleri, Yönetim Kurulu ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplam tutarı 2.858.497 TL.'dir.

3)ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRMEÇALIŞMALARI

Yapılan Araştırma Geliştirme Çalışmaları;

2022 yılında Şirketimizin Araştırma Geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4)ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

2022 yılı yatırım programı dahilinde toplam 15.122.669 TL. harcama yapılarak planlanan yatırım gerçekleştirilmiştir. Harcamaların finansmanı özkaynaklardan karşılanmıştır. Şeker ambarı inşaatı tamamlanarak kullanıma başlanmıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket denetim komitesi oluşturulup olup, komite tarafından mali tabloların muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğu ve doğruluğu incelenmekte, ayrıca üretim ve mali değerler esas alınarak şirket yönetimi tarafından birimler arasında performans kontrolü yapılmaktadır.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

İştirakimiz bulunmamakta olup, kayıtlarımızdaki bağlı menkul kıymetimiz, Meray Yağ San.veTic.A.Ş.'ne ait hissedir. Detay aşağıda belirtilmiştir.

BAĞLI MENKUL KIYMETLERİMİZ

İŞTİRAKLER	İŞTİRAKİN SERMAYESİ	HİSSE TUTARI	İŞTİRAK ORANI %
MERAY YAĞ TİC.SAN. A.Ş.	6.500.000,00	56.614,02	0,87
ENFLASYON FARKI - 2003		613.960,39	
ENFLASYON FARKI - 2004		90.974,28	
KÜSÜRAT FARKI		5,00	
TOPLAM		761.553,69	

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketin iktisap ettiği kendi payları yoktur.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetiminde ilişkin açıklamalar:
Şirketimizin sözleşmeli denetim şirketlerince mali ve bağımsız denetimi yapılmaktadır.

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

01.01.2022-31.12.2022 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür/müdürler kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Şirket ve üst yöneticiler hakkında idari ve adli yaptırım uygulaması olmamıştır.

h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimiz amaçlarına ulaşılması ve genel kurul kararlarının ifası için azami gayret gösterilmiş olup, bu hususta herhangi bir olumsuzlukla karşılaşmamıştır.

i) Yıl içinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

2022 yılı içinde olağanüstü genel kurul yapılmadı.

j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar:

- İlim Yayma Cemiyeti Öğrencileri Bursu	26.000,00 TL.
- Şeker Camii Doğalgaz ve Hizmet Bedeli	6.000,00 TL.
- İndirilemeyen Bağış ve Yardımlar	377.784,99 TL.

TOPLAM : 409.784,99 TL

k) Şirketler topluluğuna bağlı şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirilmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirketimiz herhangi bir Şirketler topluluğuna bağlı değildir.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5-TEKNİK FAALİYETLERİMİZ
A-TARIMSAL FAALİYETLERİMİZ

1)TAAHHÜT İŞLERİ DURUMU:

2022 Kampanyası için 312.465 ton taahhüt alımı yapılmasına karşı rekolteye bağlı olarak üreticilerden 317.884,793 Ton (Net) şeker pancarı miktarı tesellümü yapılmıştır.

BÖLGELER İTİBARIYLA ALINAN TAAHHÜT MİKTARLARI

BÖLGE ADI	Köy Adet	Çiftçi Adet	Sulu Ton	Susuz Ton	Toplam Ton	İş Programı Ton	Taahhüdün İş Programına Göre Oranı ve Farkı	
							%	Ton
Merkez	15	236	45.140		45.140	40.000	112,85	5.140
Altıntaş	18	533	165.770		165.770	150.000	110,51	15.770
Aslanapa	14	257	46.200		46.200	50.000	92,40	-3.800
Kümbet	8	63	14.155		14.155	10.000	141,55	4.155
Dış Bölge	5	56	41.200		41.200	150.000	27,47	108.800
TOPLAM	60	1.145	312.465	0	312.465	400.000	78,12	-87.535
2021 Yılında	63	1.266	357.700	0	357.700	400.000	89,43	-42.300
2021 Yılına Göre Fark	-3	-121	-45235	0	-45235	0	-11,31	-45.235

2021 ve 2022 yıllarında alınan taahhüt ton miktarları ile çiftçi adetleri bölgeler üzerinden aşağıda gösterilmiştir.

BÖLGE ADI	TAAHHÜT TON			ÇİFTÇİ ADET		
	2021	2022	FARK	2021	2022	FARK
Merkez	47.345	45.140	-2.205	237	236	-1
Altıntaş	182.290	165.770	-16.520	586	533	-53
Aslanapa	77.390	46.200	-31.190	325	257	-68
Kümbet	27.605	14.155	-13.450	73	63	-10
Dış Bölge	23.070	41.200	18.130	45	56	11
TOPLAM	357.700	312.465	-45.235	1.266	1.145	-121

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2) EKİM MİKTARLARI:

AYLAR İTİBARIYLA EKİM MİKTARLARI (2021-2022)

Bölge Adı	Ekim İş	MART		NİSAN		MAYIS		TOPLAM	
	Programı	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton	Ton
MERKEZ	40.000		31.290	36.470	16.055	8.670		45.140	47.345
ALTINTAŞ	150.000		176.767	130.333	5.523	35.437		165.770	182.290
ASLANAPA	50.000		68.567	42.352	8.823	3.848		46.200	77.390
KÜMBET	10.000		19.246	7.016	8.359	7.139		14.155	27.605
DIŞ BÖLGE	150.000		23.070	30.018		11.182		41.200	23.070
TOPLAM	400.000	0	318.940	246.189	38.760	66.276	0	312.465	357.700

3) PANCAR ROKALTESİ VE ORTALAMA PANCAR BEDELİ:

2022 yılında üretilen pancarların dekara göre verimlilik ve ortalama gelir dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

BÖLGELER	BEDELİ ÖDENEN (TON)	EKİM DEKARI	PANCAR BEDELİ TL.	VERİM TON/DEKAR	ORTALAMA GELİR TL/DEKAR
MERKEZ	44.290	7.601	70.041.642	5,83	9.214,79
ALTINTAŞ	169.429	26.999	257.360.187	6,28	9.532,21
ASLANAPA	46.210	9.358	73.120.129	4,94	7.813,65
KÜMBET	15.988	2.192	25.688.726	7,29	11.719,31
DIŞ	41.967	5.418	60.269.340	7,75	11.123,91
FABRİKA TOPLAM	317.885	51.568	486.480.025	6,16	9.433,76

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

C-İŞLETME VE KAMPANYA ÇALIŞMALARIMIZ:

A- 2022-2023 pancar kampanyası 03.10.2022 tarihinde başlamış, 03.01.2023 tarihinde sona ermiştir. 92 gün süren kampanyada arıza ve duruş yaşanmamıştır.

B- Son beş yıllık pancar kampanyası başlangıç ve bitiş tarihleri ile işlenen pancar ve üretilen şeker miktarları aşağıda miktarları aşağıda gösterilmiştir.

AÇIKLAMA	2018	2019	2020	2021	2022
Pancar Kamp.Başlama	28.09.2018	27.09.2019	28.09.2020	27.09.2021	03.10.2022
Pancar Kamp. Bitiş	26.12.2018	27.12.2019	17.01.2020	31.12.2021	03.01.2023
Süresi (Gün)	89 ½	91	114	95	92
İşlenen Pancar (Ton)	322.500	324.500	392.800	333.150	317.000
Şeker Üretimi (Ton)	44.900	52.776	60.421	54.825	47.570
Melas Üretimi (Ton)	12.094	11.538	14.895	11.885	13.620
Yaş Küspe Üretimi (Ton)	71.721	76.270	81.447	87.202	81.771

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

C- Son on yıllık Linyit kömürü, Fuel-Oil ve Doğalgaz sarfiyatı (Mukayeseli olarak) aşağıda gösterilmiştir.

YILLAR	Fireli Linyit (Teshin Dahil) (Ton)	Özel Yakıt -Fuel Oil (FO) -Doğalgaz (DG)	(Fireli) 7000 kcal /kg Ton	7000 kcal/kg Fireli (%p.g)
2013	11.954,000	DG 862,863 m3	8.266,000	3,57
2014	12.832,000	DG 1044,449 m3	8.988,000	3,26
2015	9.882,780	DG 514.669 m3	7.636,00	3,09
2016	14.876,000	DG 1.686.324 m3	12.400,000	3,49
2017	14.193,000	DG 1.595.863 m3	11.548,000	3,45
2018	13.604,000	DG 1.523.277 m3	10.894,000	3,38
2019	13.923,000	DG 1.275.488 m3	9.760,000	3,01
2020	15.820,000	D.G. 1.593.844 m3	11.506,000	2,93
2021	15.046,740	D.G. 1.363.608 m3	10.501,000	3,15
2022	13.912,540	D.G. 1.165.975 m3	10.087,000	3,18

D-Sarf edilen su miktarı ve kullanıldığı yerler:

Kampanya süresince 3 adet derin kuyu depo seviyesine göre çalışmış, toplam 95.223 Ton su proseste ve pancar yıkamada kullanılmıştır.

E-Fabrikamızda üretilen ve satın alınan elektrik miktarı ile sarf edildiği yerler:

Kampanya döneminde üretilen elektrik (Kw/h) : 6.896.168

Tüm yıl satın alınan elektrik (Kw/h) : 2.811.523

Aydınlatmada kullanılan elektrik (Kw/h) : 393.511

Kuvvet olarak kullanılan elektrik (Kw/h) : 9.314.180

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

F-Şeker Maliyet Bilgileri aşağıda olarak gösterilmiştir.

Maliyet Unsurları	2021 YILI			2022 YILI		
	Tl.	TL/Kg.	%	Tl.	TL/Kg.	%
A-Hammade Masrafları						
1-Pancar	161.841.602,13	2,9520	76,14	499.845.774,54	10,5076	77,49
2-Diğ.Fab.Gel.Pancar	0,0000	0,0000	0,00	0,00	0,00	0,00
3-Melas	0,0000	0,0000	0,00	0,00	0,00	0,00
4-Küptozu veya kristal şeker	0,0000	0,0000	0,00	0,00	0,00	0,00
5-Diğer	12.258.135,48	0,2236	5,77	51.441.747,64	1,0814	7,97
TOPLAM :	174.099.737,61	3,1756	81,91	551.287.522,18	11,5890	85,46
B-Malzeme Masrafları						
1-Yakıtlar	19.742.327,66	0,3601	9,29	63.051.473,09	1,3254	9,77
2 -İşletme ve Tam. Bak.Malz.	5.872.284,16	0,1071	2,76	16.739.054,93	0,3519	2,59
3-Ambalaj Bedeli	2.548.071,69	0,0465	1,20	4.494.669,75	0,0945	0,70
TOPLAM :	28.162.683,51	0,5138	13,25	84.285.197,77	1,7718	13,07
C-Personel Masrafları						
1-Daimi ve Muvakkat İşçiler	30.566.251,07	0,5575	14,38	50.319.505,84	1,0578	7,80
TOPLAM :	30.566.251,07	0,5575	14,38	50.319.505,84	1,0578	7,80
D-Muhtelif Masraflar						
1-Nakliye Masrafları	12.577.312,48	0,2294	5,92	40.918.294,54	0,8602	6,34
2-Diğer Masraflar	12.601.869,03	0,2299	5,93	27.349.753,97	0,5749	4,24
3-Finansman Giderleri	1.207.592,10	0,0220	0,57	12.383.670,53	0,2603	1,92
4-Diğer Masr.(Pan.Ma.İl..Mas.His.)	608.939,79	0,0111	0,29	2.648.642,95	0,0557	0,41
TOPLAM :	26.995.713,40	0,4924	12,70	83.300.361,99	1,7511	12,91
E-Maliyet Unsurları Toplamı	259.824.385,59	4,7392	122,24	769.192.587,78	16,1697	119,25
(Faaliyet Gir.Melas Hissesi)						
F-Şeker Maliyetinden İlaveler	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
G-Şeker Maliyetinden Tenziller	58.998.548,09	1,0761	27,76	154.785.853,78	3,2539	24,00
ŞEKER SİNİ MALİYETİ	200.825.837,50	3,6630	94,49	614.406.734,00	12,9158	95,25
G-Faaliyet ve Finansman Giderleri	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
Pazarlama ve Geliştirme Giderleri	2.190.239,63	0,0399	1,0300	3.833.174,15	0,0806	0,5900
Genel Yönetim Giderleri	8.320.358,67	0,1518	3,9100	14.428.177,44	0,3033	2,2400
Finansman Giderleri	1.207.592,10	0,0220	0,5700	12.383.670,53	0,2603	1,9200
TOPLAM :	11.718.190,40	0,2137	5,510	30.645.022,12	0,6442	4,75
ŞEKER SATIŞ MALİYETİ	212.544.027,90	3,8967	100,00	645.051.756,12	13,5601	100,00

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL DURUM:

a) Finansal durumun ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Muhasebe Uygulama Sistem Tebliği (T.D.H.P.)'na göre hazırlanan 01.01.2022-31.12.2022 dönemine ait finansal tablolarda vergi öncesi net kâr 206.436.330,27 TL., Aktif toplamı 820.305.099,38 TL., özkaynaklar 282.278.659,73 TL.tutarındadır. Ayrıca Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereği Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)' na göre 31.12.2022 tarihli tanzim edilen finansal tablolarda net kâr 465.414.620TL,Aktif toplamı 2.313.340.169 TL Özkaynaklar1.472.807.083 TL.tutarındadır.2022 yılı hesaplanan kurum vergisi tutarı ise 33.939.086 TL.'dir

b) Şirketin 01.01.2022-31.12.2022dönemindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları ile ilgili tablolar aşağıda sunulmuştur:

SATIŞ YERLERİ	31.12.2022 (T.D.H.P)	
	GERÇEK TL.	%
Yurtiçi Satışlar Kristal Şeker	460.853.280,00	82,43
YURTIÇİ ŞEKER SATIŞ TOP.	460.853.280,00	82,43
Melas	41.133.524,00	7,36
Yaş Küspe	10.821.302,48	1,94
Diğer	46.446.870,10	8,31
DIĞER SATIŞ MAMUL TOP.	98.401.696,58	17,61
GAYRİ SAFİ SATIŞ HASILATI	559.254.976,58	100,04
Hasıllattan İndirimler	207.178,00	0,04
SAFİ SATIŞ HASILATI	559.047.798,58	100,00

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış solo finansal tablolar;

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

AYRINTILI GELİR TABLOSU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI A.Ş.	Önceki Dönem	Cari Dönem
GELİR TABLOSU	31.12.2021	31.12.2022
A-BRÜT SATIŞLAR	268.101.466,53	561.250.796,26
1-Yurt İçi Satışlar	266.364.088,31	559.254.976,58
3-Diğer Gelirler	1.737.378,22	1.995.819,68
B-SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)	713.345,73	207.178,00
1-Satıştan İadeler (-)	300,00	7.178,00
2-Satıştan İskontolar (-)	671.975,73	
3-Diğer İndirimler (-)	41.070,00	200.000,00
C-NET SATIŞLAR	267.388.120,80	561.043.618,26
D-SATIŞLARIN MALİYETİ (-)	221.800.456,05	404.389.775,44
1-Satılan Mamüller Maliyeti (-)	219.487.331,39	366.787.092,91
2-Satılan Ticari Mallar Maliyeti (-)		35.593.572,49
4-Diğer Satışların Maliyeti (-)	2.313.124,66	2.009.110,04
BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI	45.587.664,75	156.653.842,82
E-FAALİYET GİDERLERİ	10.510.598,30	18.261.351,59
2-Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	2.190.239,63	3.833.174,15
3-Genel Yönetim Giderleri (-)	8.320.358,67	14.428.177,44
FAALİYET KARI VEYA ZARARI	35.077.066,45	138.392.491,23
F-DİĞER FAALİYETLERDEN OLAĞAN GELİR VE KARLAR	35.901.829,43	78.483.428,41
3-Faiz Gelirleri	15.781.292,57	32.740.258,24
7-Kambiyo Karları	17.038.706,88	36.605.671,73
10-Faaliyetlerle İlgili Diğer Olağan Gelir ve Karlar	3.081.829,98	9.137.498,44
G-DİĞER FAAL. OLAĞAN GİDER VE ZARARLAR(-)	15.326.660,50	1.502.268,45
2-Karşılık Giderleri (-)	3.555.868,69	
4-Kambiyo Zararları (-)	11.770.791,81	1.502.268,45
H-FİNANSMAN GİDERLERİ (-)	1.207.592,10	12.383.670,53
1-Kısa Vadeli Borçlanma Giderleri (-)	1.207.592,10	12.383.670,53
OLAĞAN KAR VEYA ZARAR	54.444.643,28	202.989.980,66
I-OLAĞAN DIŞI GELİR VE KARLAR	7.130.327,49	3.856.134,60
2-Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	7.130.327,49	3.856.134,60
J-OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)	29.862.420,33	409.784,99
3-Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	29.862.420,33	409.784,99
DÖNEM KARI VEYA ZARARI	31.712.550,44	206.436.330,27
K-DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜK. KARŞ.(-)	11.614.902,10	33.939.085,56
DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI	20.097.648,34	172.497.244,71

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI 01.01.2022-31.12.2022 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO	31.12.2021	31.12.2022
AKTİF (VARLIKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
I- DÖNEN VARLIKLAR	256.369.012,29	785.970.604,76
A HAZIR DEĞERLER	160.265.803,25	270.988.586,34
01. Kasa	169.064,33	211.363,65
03. Banka	160.096.738,92	270.777.222,69
B MENKUL KIYMETLER	-	-
C TİCARİ ALACAKLAR	1,50	50.041.996,40
01. Alıcılar	1,50	50.041.996,40
06. Diğer Ticari Alacaklar		
D DİĞER ALACAKLAR	84.139,07	15.734,00
01. Ortaklardan Alacaklar		
04. Personelden Alacaklar	38.142,00	
05. Diğer Çeşitli Alacaklar	45.997,07	15.734,00
E STOKLAR	94.211.314,12	437.500.176,47
01. İlk Madde ve Malzeme	8.232.553,31	19.809.712,21
02. Yarı Mamuller - Üretim	203.927,76	463.068,76
03. Mamuller	85.197.793,20	405.108.864,79
04. Diğer Ticari Mallar		2.410.290,00
07. Verilen Sipariş Avansları	577.039,85	9.708.240,71
G GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	854.785,72	2.430.982,58
01. Gelecek Aylara Ait Giderler	491.667,71	757.388,03
02. Gelir Tahakkukları	363.118,01	1.673.594,55
H DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	952.968,63	24.993.128,97
01. Devreden KDV		24.858.470,70
04. Peşin Ödenen Vergiler Ve Fonlar	771.905,09	
06. Personel Avansları	181.063,54	134.658,27
08. Diğer Çeşitli Dönen Varlıklar		
II- DURAN VARLIKLAR	24.944.094,34	34.334.494,62
A TİCARİ ALACAKLAR	2.217,06	1.958,46
05. Verilen Depozito ve Teminatlar	2.217,06	1.958,46
C MALİ DURAN VARLIKLAR	761.748,69	761.748,69
01. Bağlı Menkul Kıymetler	761.553,69	761.553,69
09. Diğer Mali Duran Varlıklar	195,00	195,00
D MADDİ DURAN VARLIKLAR	23.983.865,93	33.544.237,21
01. Arazi ve Arsalar	699.800,85	699.800,85
02. Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	4.203.201,67	4.203.201,67
03. Binalar	10.879.601,50	23.187.746,36
04. Tesis, Makine ve Cihazlar	67.901.700,09	68.923.097,22
05. Taşıtlar	1.375.368,28	2.472.076,62
06. Demirbaşlar	2.602.846,09	3.269.264,31
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	66.238.782,51	69.564.617,42
09. Yapılmakta Olan Yatırımlar	2.560.129,96	353.667,60
E MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	21.701,61	26.550,26
01. Haklar	17.535,95	12.849,40
06. Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	544.740,80	574.740,80
07. Birikmiş Amortismanlar (-)	540.575,14	561.039,94
G GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI	174.561,05	-
01. Gelecek Yıllara Ait Giderler	174.561,05	
H DİĞER DURAN VARLIKLAR	184.186,76	
04. Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar	92.093,38	92.093,38
08. Birikmiş Amortismanlar (-)	92.093,38	92.093,38
AKTİFLER TOPLAMI	281.313.106,63	820.305.099,38

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI 01.01.2021-31.12.2021 TARİHLİ AYRINTILI BİLANÇO	31.12.2021	31.12.2022
PASİF (KAYNAKLAR)	ÖNCEKİ DÖNEM	ÖNCEKİ DÖNEM
I- KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	171.584.188,14	537.684.631,75
A MALİ BORÇLAR	6.644.000,00	110.980.000,00
01. Banka Kredileri	6.644.000,00	110.980.000,00
B TİCARİ BORÇLAR	136.691.152,60	333.843.383,15
01. Satıcılar	136.659.046,35	333.711.276,90
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	32.106,25	132.106,25
C DİĞER BORÇLAR	2.223.940,50	4.999.103,18
01. Ortaklara Borçlar		
04. Personele Borçlar	1.967.180,74	4.259.533,85
05. Diğer Çeşitli Borçlar	256.759,76	739.569,33
D ALINAN AVANSLAR	328.889,57	1.434.573,06
01. Alınan Sipariş Avansları	328.889,57	1.434.573,06
F ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	11.952.884,52	7.786.445,12
01. Ödenecek Vergi ve Fonlar	10.801.708,84	3.759.984,10
02. Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1.040.221,91	3.707.175,06
04. Ödenecek Diğer Yükümlülükler	110.953,77	319.285,96
G BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	3.555.868,69	296.955,64
01. Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	11.614.902,10	33.939.085,56
02. Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	11.614.902,10	33.644.410,22
05. Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	3.555.868,69	2.280,30
H GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	10.187.452,26	78.344.171,60
01. Gelecek Aylara Ait Gelirler	10.129.409,54	74.728.850,00
02. Gider Tahakkukları	58.042,72	3.615.321,60
J DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	-	-
01. Hesaplanan KDV	-	-
02. Diğer KDV	-	-
II- UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	528.248,58	341.807,90
A MALİ BORÇLAR	-	-
01. Banka Kredileri	-	-
02. Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-
03. Ertelenmiş Finansal Borç Maliyetleri (-)	-	-
B TİCARİ BORÇLAR	-	-
04. Alınan Depozito ve Teminatlar	-	-
F GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	528.248,58	341.807,90
01. Gelecek Yıllara Ait Gelirler	528.248,58	341.807,90
III- ÖZKAYNAKLAR	109.200.669,91	282.278.659,73
A ÖDENMİŞ SERMAYE	46.000.000,00	46.000.000,00
01. Sermaye	46.000.000,00	46.000.000,00
B SERMAYE YEDEKLERİ	425.220,14	425.220,14
05. Diğer Sermaye Yedekleri	425.220,14	425.220,14
C KAR YEDEKLERİ	42.677.801,43	63.356.194,88
01. Yasal Yedekler	35.616.881,49	35.616.881,49
03. Olağanüstü Yedekler	7.060.919,94	25.435.931,11
05. Özel Fonlar		2.303.382,28
E GEÇMİŞ YILLAR ZARARLARI (-)	-	-
F DÖNEM NET KARI (ZARARI)	20.097.648,34	172.497.244,71
01. Dönem Net Karı	20.097.648,34	172.497.244,71
PASİFLER TOPLAMI	281.313.106,63	820.305.099,38

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

VARLIKLAR	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
DÖNEN VARLIKLAR		890.252.441	285.825.386
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	272.790.638	163.881.862
Ticari Alacaklar		50.041.996	2
İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar	7	50.041.996	2
Diğer Alacaklar		32.675.213	27.304.392
İlişkili Taraplardan Diğer Alacaklar	3	32.673.521	27.231.463
İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar	8	1.692	72.929
Stoklar	9	499.298.304	93.634.274
Peşin Ödenmiş Giderler		10.453.161	823.787
İlişkili Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	3	503.650	-
İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	10	9.949.511	823.787
Diğer Dönen Varlıklar		24.993.129	181.069
İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Dönen Varlıklar	16	24.993.129	181.069
DURAN VARLIKLAR		1.423.087.728	658.153.491
Finansal Yatırımlar	5	33.466	26.586
Diğer Alacaklar		1.958	2.217
İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar	8	1.958	2.217
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	570.200.000	273.200.000
Maddi Duran Varlıklar	12	852.813.017	384.894.717
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	39.287	29.971
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		39.287	29.971
TOPLAM VARLIKLAR		2.313.340.169	943.978.877

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
KAYNAKLAR	Dipnot		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		535.498.049	171.240.140
Kısa Vadeli Borçlanmalar		112.572.143	6.702.043
Banka Kredileri	6	112.572.143	6.702.043
Ticari Borçlar		333.012.702	140.219.955
İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	7	333.012.702	140.219.955
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15	8.836.618	3.007.403
Diğer Borçlar		3.769.930	3.867.866
İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	3	8.180	
İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	8	3.761.750	3.867.866
Ertelenmiş Gelirler	10	76.349.864	10.644.741
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	294.676	6.450.804
Kısa Vadeli Karşılıklar		342.830	236.362
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	342.830	236.362
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	16	319.286	110.966
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		305.035.037	134.360.036
Ertelenmiş Gelirler	10	155.367	341.808
Uzun Vadeli Karşılıklar		14.484.817	8.104.540
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	15	13.944.046	7.766.979
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	14	540.771	337.561
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	290.394.853	125.913.688
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		840.533.086	305.600.176
ÖZKAYNAKLAR		1.472.807.083	638.378.701
Ödenmiş Sermaye	17	46.000.000	46.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		833.804.233	464.795.975
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		833.804.233	464.795.975
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	17	839.504.895	466.293.277
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	17	(5.700.662)	(1.497.302)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(582.627)	(588.131)
Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		(582.627)	(588.131)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	17	(582.627)	(588.131)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	17	37.920.263	35.616.881
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	17	90.250.594	(9.373.264)
Net Dönem Karı veya Zararı		465.414.620	101.927.240
TOPLAM KAYNAKLAR		2.313.340.169	943.978.877

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK-31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Kar veya Zarar Tablosu	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.-31.12.2021
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
Hasılat	18	557.031.440	265.650.742
Satışların Maliyeti	18	(330.515.267)	(220.602.454)
BRÜT KAR (ZARAR)		226.516.173	45.048.288
Pazarlama Giderleri	20	(3.833.174)	(2.200.520)
Genel Yönetim Giderleri	20	(14.569.080)	(8.113.377)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	18.184.434	5.327.129
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	21	(12.129.526)	(10.520.494)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		214.168.827	29.541.026
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	325.996.074	74.004.006
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		-	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		540.164.901	103.545.032
Finansman Gelirleri	23	43.218.302	36.854.168
Finansman Giderleri	23	(11.801.773)	(13.654.629)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		571.581.430	126.744.571
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(106.166.810)	(24.817.331)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	25	(33.939.086)	(11.614.902)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	25	(72.227.724)	(13.202.429)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		465.414.620	101.927.240
DÖNEM KARI (ZARARI)		465.414.620	101.927.240
Pay Başına Kazanç (Zarar)		10,1177	2,2158
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç (Zarar)	26	10,1177	2,2158
Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)		10,1177	2,2158
Sürdürülen Faaliyetlerden Sulandırılmış Pay Başına Kazanç (Zarar)	26	10,1177	2,2158
DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU		369.013.762	2.345.234
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		466.514.523	3.800.000
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	25	(5.254.200)	(859.946)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(92.252.065)	(588.011)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	25	1.050.840	(588.011)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi		(93.302.905)	-
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar			
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklara İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		6.880	(8.511)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)		6.880	(8.511)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(1.376)	1.702
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri		(1.376)	1.702
DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)		369.013.762	2.345.234
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		834.428.382	104.272.474

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 01 OCAK-31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU (Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

	Not	Ödenmiş Sermaye	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklardan Kazançlar (Kayıplar)	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	Net Dönem Karı Zararı	Toplam Özkaynaklar
			Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları						
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiyeler	17	46.000.000	466.003.707	(809.345)		(581.322)	31.872.437	(3.907.597)	31.275.117	569.852.997
Sermaye Arttırımı										
Transferler		-	-	-		-	3.744.444	27.530.673	(31.275.117)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	3.040.000	(687.957)		(6.809)	-	-	101.927.240	104.272.474
Kar Payları		-	-	-		-	-	(36.000.001)	-	(36.000.001)
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışlarından transfer		-	(2.750.430)	-		-	-	2.750.430	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış (Azalış)		-	-	-		-	-	253.231	-	253.231
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiyeler	17	46.000.000	466.293.277	(1.497.302)		(588.131)	35.616.881	(9.373.264)	101.927.240	638.378.701
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla bakiyeler	17	46.000.000	466.293.277	(1.497.302)		(588.131)	35.616.881	(9.373.264)	101.927.240	638.378.701
Transferler		-	-	-		-	-	-	-	-
Transferler		-	-	-		-	2.303.382	99.623.858	(101.927.240)	-
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	373.211.618	(4.203.360)		5.504	-	-	465.414.620	834.428.382
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiyeler	17	46.000.000	839.504.895	(5.700.662)		(582.627)	37.920.263	90.250.594	465.414.620	1.472.807.083

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir)

Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2021
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	17.510.357	35.008.067
Dönem Karı (Zararı)	465.414.620	101.927.240
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	465.414.620	101.927.240
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler	(210.270.172)	(42.483.615)
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	12-13 11.503.109	9.882.379
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	-	(5.207)
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	-	(5.207)
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	2.138.951	1.858.188
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	15 1.829.273	1.865.693
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	14 203.210	-
Kullanılmamış İzin Karşılığı	14 106.468	(7.505)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	896.708	-
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	6 1.592.143	-
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	7 (695.435)	-
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	(297.000.000)	(72.425.510)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Diğer Düzeltmeler	11 (297.000.000)	(72.425.510)
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25 72.227.724	19.653.233
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	(36.664)	(1.446.698)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	12 (36.664)	(1.446.698)
İşletme Sermayesindeki Değişim Öncesi Faaliyet Karı	255.144.448	59.443.625
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7 (50.041.994)	7.161
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	8 (30.182.622)	(26.050.568)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9 (405.664.030)	(22.112.005)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	10 (9.629.374)	-
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7 193.488.182	19.546.439
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15 5.829.215	-
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	8 (97.936)	7.914.813
Ertelemiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan	10 65.518.682	-
Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)	-	-
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	16 208.320	253.230
Toplam Düzeltmeler	(440.841.729)	(62.924.545)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15 (906.406)	(1.254.714)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25 (6.156.128)	(2.739.914)
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)	(447.904.263)	(66.919.173)
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(12.879.538)	2.078.685
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	12 214.208	5.205.326
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12 (13.093.746)	(3.126.641)
Yatırım Faaliyetlerinden Sağlanan Nakit Girişleri/(Çıkışları)	(12.879.538)	2.078.685
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	104.277.957	(38.084.957)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	6 110.980.000	-
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	6 (6.702.043)	(2.084.957)
Ödenen Temettüleri	-	(36.000.000)
Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Çıkışları	104.277.957	(38.084.957)
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış) (A+B+C)	108.908.776	(998.205)
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	4 163.881.862	164.880.067
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	4 272.790.638	163.881.862

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

AKTİF-PASİF

01.01.2022-31.12.2022 tarihleri arası bilançomuzun aktifinde ve pasifinde yer alan değerler geçen yıla ait varlıklarla ve ana gruplar halinde incelenmek üzere sırasıyla aşağıda arz edilmiştir.

	TUTARI TL
1-DÖNEN VARLIKLAR	785.970.604,76
A-HAZIR DEĞERLER	270.988.586,34
Kasa	211.363,65
BANKALAR	270.777.222,69
Vadesiz Mevduat TL	382.178,78
T.C.Ziraat Bankası Kütahya Şubesi	349.244,60
T.C.Ziraat Katılım Bankası Kütahya Şubesi	468,98
Akbank Bahçekapı (İstanbul) Şubesi	12.272,20
Denizbank Kütahya Şubesi	783,33
Teb Trakya Kurumsal Şubesi	45,89
Garanti Bankası Mecidiyeköy Şubesi	14.976,99
Halkbankası Marmara Kurumsal Şubesi	765,45
İşbankasıKozyatağı Şube	456,07
Yapı Kredi Güneşli Şube	1.053,27
Şekerbank Kütahya Şubesi	97,35
Anadolubank Avrupa Kurumsal Şubesi	737,58
Odeabankİmes Şube	7,62
Albaraka Türk Katılım Kütahya Şube	539,62
Vakıfbank Dumlupınar Şb.	729,83
Vadesiz Mevduat USD	21.413,11
Garanti Bankası Mecidiyeköy Şubesi	3.439,37
Halkbankası Marmara Kurumsal Şubesi	17.973,74
Vadesiz Mevduat EURO	29.366,30
Garanti Bankası Mecidiyeköy Euro Şubesi	14.830,97
Denizbank Euro Şubesi	8,37
Halkbankası Marmara Euro Şubesi	14.526,96
Vadeli Mevduat TL	177.839.000,00
Halkbankası Marmara Şubesi Vadeli TL.	4.175.000,00
Yapı Kredi - Kütahya Şb.Vadeli	96.601.000,00
Vakıfbank Dumlupınar Şb.Vadeli	32.063.000,00
Akbank T.A.Ş.BahçekapıŞb.Vadeli	45.000.000,00
Vadeli Mevduat USD	84.591.109,20
Halkbankası Bahreyn Şubesi Vadeli USD	84.591.109,20
Vadeli Mevduat EURO	7.914.155,30
Halkbank Vadeli-Euro	7.914.155,30
C-TİCARİ ALACAKLAR	50.041.996,40

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

H.Sena Gıda Ltd.Şti.	1,50
Remzi Çakar Gıda San.Tic.A.Ş.	49.992.920,00
Özak Yurt Hizmetleri Gıda San.	15.907,50
Isı Enerji Geri Dönüşüm	447,44
Mauri Maya San.A.Ş.	32.719,96
D-DİĞER ALACAKLAR	15.734,00
S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Kooperetifi	14.042,00
Aslanapa Belediyesi	1.692,00
E-STOKLAR	437.500.176,47
İlk Madde Ve Malzeme	19.809.712,21
Pancar Tohumu	616.807,58
Pancar Tohumu	616.807,58
İşletme Malzemesi	19.192.904,63
Linyit Kömürü	4.758.728,41
Kok Kömürü	9.206.172,41
Kireç Taşı	821.256,73
Ambalaj Malzemesi	485.382,85
Diğer Muhtelif Malzeme	3.921.364,23
Yarı Mamüller -Üretim	463.068,76
Şeker Üretim Giderleri	463.068,76
Şeker Dairesi	463.068,76
Mamüller	405.108.864,79
A Kotası Şeker	352.315.339,77
B Kotası Şeker	28.845.344,00
Yan Ürünler	23.948.181,02
Melas	16.687.524,00
Yaş Küspe (İstihkak Küspesi)	7.260.657,02
Ticari Mallar	2.410.290,00
Suni Gübre	2.410.290,00
Verilen Sipariş Avansları-Yurtiçi Sipariş Avansları	9.708.240,71
Eskişehir Makine Fabrikası	27.598,40
Tamir Bakım Sipariş ve Diğer Avanslar	126.009,63
Gür Gümrükleme	11.194,81
Biskon Yapı A.Ş.	503.649,83
T.K.İ.Garp İşletmesi	7.878.284,91
T.K.İ.Ege İşletmesi	875.030,21
Arasta Dış Ticaret	286.472,92
G-GELECEK AYLARA AİT GİDER VE GELİR TAHAKUKLARI	2.430.982,58
Gelecek Aylara Ait Giderler (Sigorta)	129.173,32

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Diğer Giderler	615.746,28
Kıdem İhbar Tazminatları	12.468,43
Faiz Gelir Tahakkukları	1.673.594,55
H-DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	24.993.128,97
Devreden Kdv	24.858.470,70
Personel Avansları	134.658,27
2-DURAN VARLIKLAR	34.334.494,62
A-TİCARİ ALACAKLAR	1.958,46
Verilen Depozito Ve Teminatlar	1.958,46
C-MALİ DURAN VARLIKLAR	761.748,69
Bağlı Menkul Kıymetler	761.553,69
-Meray Yağ Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	
-Sermaye : 6.500.000,00 TL	
-Hisse Tutarı :56.614,02	
-İştirak Oranı : 0 ,87	
Diğer Mali Duran Varlıklar	195,00
S.S.Kütahya Pancar Ekicileri Kooperatifi	195,00

D-MADDİ DURAN VARLIKLAR

Vergi Usul Kanunu'na göre 01.01.2022-31.12.2022 tarihleri arasında inşa, tesis ve mübayaa suretiyle aktive girenlerin ilavesi, imha,satış ve sair çıkışlar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar	2021'den Devir	Giren	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Arazi Ve Arsalar	699.800,85			699.800,85
Yer Üstü Düzenleri	4.203.201,67			4.203.201,67
Binalar	10.879.601,50		12.308.144,86	23.187.746,36
Tesis Mak.Ve Cihaz	67.901.700,09		1.021.397,13	68.923.097,22
Taşıt Araç Ve Gereç.	1.375.368,28		1.096.708,34	2.472.076,62
Demirbaşlar	2.602.846,09		666.418,22	3.269.264,31
Yapılmakta Olan Yatırımlar	2.560.129,96	13.130.413,83	15.336.876,19	353.667,60
TOPLAM	90.222.648,44	13.130.413,83	30.429.544,74	103.108.854,63
Edinme Değerleri Toplamı	90.222.648,44	13.130.413,83	30.429.544,74	103.108.854,63
Birikmiş Amortisman (-)			-69.564.617,42	-69.564.617,42
Net Değer	90.222.648,44	13.130.413,83	-39.135.072,68	33.544.237,21

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

E-MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

01.01.2022-31.12.2022 tarihleri arasında maddi olmayan duran varlıklar ve bunların birikmiş amortismanları müfredatlı olarak aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2021'den Devir	Giren	Çıkan	Dönem Sonu Bakiye
Haklar	17.535,95		4.686,55	12.849,40
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	544.740,80	30.000,00		574.740,80
TOPLAM	562.276,75			587.590,20
Edinme Değerleri Toplamı	562.276,75			587.590,20
Birikmiş Amortisman (-)	540.575,14	25.151,35	4.686,55	561.039,94
Net Değer	21.701,61		4.686,55	26.550,26

G-GELECEK YILLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAH.		0,00
Gelecek Yıllara Ait Giderler		
H-DİĞER DURAN VARLIKLAR		-
Elden Çıkarılacak Stoklar Ve Maddi Duran Varlıklar		92.093,38
Birikmiş Amortismanlar (-)		-92.093,38
AKTİF TOPLAMI		820.305.099,38

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1-KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	537.684.631,75
A-MALİ BORÇLAR	110.980.000,00
Banka Kredileri	110.980.000,00
-Ziraat Bankası Spot Kredi	60.290.000,00
-Ziraat Bankası Tarımsal Kredi	14.690.000,00
-Halk Bankası Spot Kredi	36.000.000,00
B-TİCARİ BORÇLAR	333.843.383,15
Satıcılar	333.711.276,90
-Yurtiçi Satıcılar	23.442.764,78
-Pancar Bedel ve Tazminattan Borçlar	307.797.445,83
-Hizmet Satıcıları	2.471.066,29
Alınan Depozito Ve Teminatlar	132.106,25
C-DİĞER BORÇLAR	4.999.103,18
Personele Borçlar	4.259.533,85
Diğer Çeşitli Borçlar	739.569,33
D-ALINAN AVANSLAR	1.434.573,06
Alınan Sipariş Avansları – Şeker Müşterileri	16.353,66
-Hayat Gıda San.A.Ş.	27,59
-Muhtelif Şeker Müşterileri	16.326,07
Diğer Müşterilerden Alınan Avansları	1.418.219,40
Melas Müşterileri	278.607,94
Pak Gıda Üretim Paz.A.Ş.	45.090,50
Murat Yem Tarım Taş.Tur.Akaryakıt	1.091.116,24
Bioteknoloji San.Tic.Ltd.Şti.	251,07
Alaettin Çelik-Çelik Ticaret Yem Zahire	907,23
Yıldızgün Tarım Ürün.EnerjiMak.Ltd.Şti.	1.774,69
Anş Elektrik Enerji Maden Taş.San.ve Tic.Ltd.Şti.-Yaş Küspe	0,83
Isı Enerji Geri Dönüşüm Tic.Ltd.Şti.	470,90
F-ÖDENECEK VERGİ VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	7.786.445,12
Ödenecek Vergi Ve Fonlar	3.759.984,10
-Ücretler Gelir Vergisi	834.816,88
-Serbest Meslek Gelir Vergisi	6.695,00
-Müstahsil Makbuzu Gelir Vergisi	2.046.019,64
-Yıllara Yaygın Stopaj Gelir Vergisi	234.894,12
-Yönetim Kurulu Gelir Vergisi	9.717,19
-Ücretler Damga Vergisi	28.397,31
-Sorumlu Ödenecek Tevkif KDV	518.549,86
-Elektrik Hava Gazı Tüketim Vergisi	63.987,68
-Geri Kazanım Katılım Payı Vergisi	16.906,42
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	3.707.175,06
-Ssk İşveren Payı	2.209.668,69

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

-Ssk İşçi Payı	1.497.506,37
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	319.285,96
-İşçi Personel İcraları	31.782,75
-İşçi Bes Otomatik Katılım Payı	36.223,00
-Ticaret Borsası	251.280,21
G-BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	296.955,64
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	3.939.085,56
Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları (-)	3.644.410,22
Diğer Borç ve Gider Karşılıkları	2.280,30
H-GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAH.	78.344.171,60
Gelecek Aylara Ait Gelirler	74.728.850,00
Gider Tahakkukları	3.615.321,60
2-UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	341.807,90
A-MALİ BORÇLAR	-
B-TİCARİ BORÇLAR	-
F-GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAH.	341.807,90
-Gelecek Yıllara Ait Gelirler	341.807,90
3-ÖZKAYNAKLAR	282.278.659,73
A-ÖDENMİŞ SERMAYE	46.000.000,00
-Şirketimiz sermayesinin tamamı ödenmiştir.	
B-SERMAYE YEDEKLERİ	425.220,14
-2008 Yılı Gayrimenkul Satış Karı	79.275,90
-2011 Yılı Gayrimenkul Satış Karı	345.944,24
C-KÂR YEDEKLER	63.356.194,88
Yasal Yedekler	35.616.881,49
a-1.Tertip Yedek Akçe	9.200.000,00
b-2.Tertip Yedek Akçe	23.332.488,59
c-Enflasyon Farkları	3.084.392,90
1.Tertip Yedek Akçe Enflasyon Düzeltmesi	1.910.267,01
2.Tertip Yedek Akçe Enflasyon Düzeltmesi	1.174.125,89
Olağanüstü Yedekler	25.435.931,11
-Özel Yedekler	1.838.275,00
-Dağıtılmamış Karlar	19.036.004,44
-Olağanüstü Yedekler Enflasyon Düzeltme Farkları	4.561.651,67
Özel Fonlar	2.303.382,28
-Taşınmaz Satış Kazancı	2.303.382,28
D-GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	0,00
-Geçmiş Yıllar Karları	
E-GEÇMİŞ YIL ZARARLARI	-
F-DÖNEM NET KARI (ZARARI)	172.497.244,71
Dönem Net KARI	172.497.244,71
PASİF TOPLAMI	820.305.099,38

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirketin sermayesi karşılıksız kalmamış olup, borca batık durumu ve Sermayenin borçları karşılamaması söz konusu değildir. Aşağıdaki hesaplamalar bu durumu net olarak göstermektedir.

Özsermaye-Borçlar= 1.472.807.083– 840.533.086 = 632.273.997 Olumlu Fark

Özsermaye/Borçlar = 1.472.807.083 / 840.533.086 = 1,75 Özsermaye Borçlar Oranı

7)RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a)Varsa Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirketimizde vadeli satış yapılmamakta olup, kredili satış yapılması durumunda alıcılardan, satın almayı taahhüt ettiği miktara karşılık olarak belirlenen bir oran üzerinden teminat mektubu talep edilmektedir.

Şirketimiz elinde bulundurduğu ve kullanmadığı nakit varlıklarını vadeli mevduat olarak değerlendirmekte, bankalarda değerlendirilen mevduatlar kısa ve uzun vadeli kredilerde için portföy oluşturmaktadır.

Şirketimiz ve üreticiler arasında imzalanan Şeker pancarı Üretim Sözleşmesi gereğince, üreticiler gerek şahsen, gerek vekilleri kanalı ile aldıkları aynı ve nakdi destekler nedeniyle kesin hesap neticesinde tahakkuk edecek borçlardan dolayı müteselsil kefil ve müşterek sorumludurlar.

b)Oluşturulmamışsa riskin erken saptanması ve yöntemi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

2 Adet bağımsız yönetim kurulu üyelerinden teşekkül eden Riskin Erken Saptanması yönetim komitesi oluşturulmuştur.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, karlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

RASYOLAR

	2021	2022	
1. GENEL BÜYÜKLÜKLER			
NET İŞLETME SERMAYESİ	114.585.246,00	354.754.392,00	DÖNEN VARLIKLAR - K.V. YAB. KAYNAKLAR
AMORTİSMAN	9.882.379,00	11.503.109,00	
VERGİ, FAİZ, AMORT. ÖNCESİ KAR (VFAÖK)	44.616.770,00	219.617.028,00	FAALİYET KARI + AMORTİSMAN
2. KARLILIK ORANLARI			
A. Kar ile Satışlar Arasındaki İlişkileri Gösteren Oranlar			
(i) BRÜT KAR MARJİ	17%	41%	BRÜT SATIŞ KARI / NET SATIŞLAR
(ii) FAALİYET KARI MARJİ	13%	37%	FAALİYET KARI / NET SATIŞLAR
(iii) NET KAR MARJİ	38%	84%	NET KAR / NET SATIŞLAR
(iv) VFAÖK MARJİ	17%	39%	VFAÖK / NET SATIŞLAR
B. Kar ile Sermaye Arasındaki Oranlar			
(i) MALİ VERİMLİLİK ORANI	16%	32%	NET KAR / ÖZ SERMAYE
3. FAALİYET ORANLARI			
A. ALACAK DEVİR HIZI	19,32	8,46	NET SATIŞLAR / ORT. ALACAKLAR
B. STOK DEVİR HIZI	2,67	1,11	SATILAN MAL ve HİZ. MALİYETİ / ORT. STOK
C. ÖZ SERMAYE DEVİR HIZI	0,44	0,53	NET SATIŞLAR / ORT. ÖZ KAYNAKLAR
4. LİKİDİTE ORANLARI			
A. CARİ ORAN	1,67	1,66	DÖNEN VARLIKLAR / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
B. NAKİT ORANI (Disponibilite Oranı)	0,96	0,51	HAZİR DEĞERLER (KASA + BANKA + SERB. MENK. DEĞER.) / K.V. YABANCI KAYNAKLAR
5. FİNANSAL YAPI ORANLARI			
A. FİNANSAL KALDIRAÇ ORANI	0,32	0,36	YABANCI KAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
B. ÖZKAYNAKLARIN AKTİF TOPLAMINA ORANI	0,68	0,64	ÖZKAYNAKLAR / AKTİF TOPLAMI
C. FİNANSMAN ORANI	2,08	1,75	ÖZKAYNAKLAR / YABANCI KAYNAKLAR TOPLAMI
D. K.V. YABAN. KAYNAKLAR / TOPLAM KAYNAK ORANI	0,18	0,23	K.V. YABANCI KAYNAKLAR / PASİF TOPLAMI

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

8) KURUMSAL YÖNETİM İLE İLGİLİ AÇIKLAMALAR

BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) 3.1.2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında Şirketimizde ,zorunlu ilkelerin tamamı ve zorunlu olmayan ilkelerin büyük çoğunluğu uygulanmaktadır. Uygulanamayan İlkeler için uygulamada yaşanan zorluklar ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmeme gibi durumlar mevcut olup bu konuda uyum çalışmaları devam etmektedir.

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması sebebiyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan ilkeler için henüz uyum sağlanamayan ilkeler aşağıda belirtilmiştir.

- 4.2.8 numaralı ilkede, yönetim kurulu üyelerine yönelik , şirket sermayesinin %25 'ini aşan bedelli sigorta bulunmamakta olup , Şirketimizde üretime yönelik kar kaybı sigortamız bulunmamaktadır.
- 4.5.5 numaralı ilkeye ilişkin olarak , bağımsız yönetim kurulu üye sayısı ve mevcut şirket yapısının imkanları doğrultusunda , mevcut bilgi ve birikimleri dikkate alınarak bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almış bu durum komite çalışmalarının verimliliği ve etkinliği üzerinde olumsuz etki yaratmamıştır, mevcut durumda yakın zamanda bir değişiklik ihtiyacı öngörülmemektedir.

SPK 'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı uyarınca hazırlanan 2022 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) , Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) ve Sürdürülebilirlik Uyum Beyanı faaliyet raporunun ekinde yer almakta olup , ilgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından ulaşılabilir.

BÖLÜM II – Pay Sahipleri

2.1. YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ

Kütahya Şeker Fabrikası A.Ş. (" Şirket") bünyesinde, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" , ortaklar , bireysel ve kurumsal yatırımcılar , analistler ile ilişkilerin yürütülmesi kapsamında , Genel Müdürlüğe bağlı olarak çalışmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından yürütülen faaliyetlere ilişkin hazırlanan Yatırımcı İlişkileri 2022 Yılı Faaliyet Raporu , Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından onaylanmış ve Yönetim Kurulu bilgisine sunulmuştur.

2.2. PAY SAHİPLERİNİN BİLGİ EDİNME HAKLARININ KULLANIMI

Şirketimiz Bilgilendirme Politikası çerçevesinde bireysel ve kurumsal pay sahipleri, analistler , potansiyel yatırımcılar ve kurumlar olmak üzere tüm piyasa bileşenlerine eşit davranmakta , bilgilendirmeyi eş zamanlı ve aynı içerik şeklinde şeffaf olarak gerçekleştirmektedir. 2022 yılı içerisinde pay sahipliği haklarının kullanımına ilişkin olarak

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yazılı veya sözlü iletilmiş herhangi şikayet veya bu konuda açılmış herhangi bir idari ya da kanuni takip bulunmamaktadır.

Ticari sır niteliği taşıyan bilgiler hariç olmak üzere , Yatırımcı ilişkileri Birimine ulaşmış olan ; telefon , bildirim ve mailler kayıt altına alınarak fabrika işleyişi , üretim süreci , finansal durum ve hisse hareketleri konusunda iletilmiş oldukları tüm soru ve öneriler yanıtlanarak , Yönetim ile paylaşılmış , bu doğrultuda bilgi edinme haklarının kullanımı esaslarının sağlıklı ve etkin olarak uygulanması hedeflenmiştir.

Kamu Aydınlatma Platformu ile yapılmış olan bilgilendirmeler eş zamanlı olarak kurumsal internet sitesinde de ayrıca yayınlanmıştır.

2.3. GENEL KURUL TOPLANTILARI

Genel Kurul Toplantısı çağrı şekli ; Türk Ticaret Kanunu , Sermaye Piyasası Mevzuatı , Şirket Esas Sözleşmesi ile Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak , ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere , Yönetim Kurulu tarafından Genel Kurul Toplantı tarihinden en az 3 hafta önce yapılması şeklinde düzenlenmiştir.

06.07.2022 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleşen 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın yapılmasına karar verildiğinde ilgili Yönetim Kurulu Kararı Kamu Aydınlatma Platformu (KAP) ve Elektronik Genel Kurul Sistemi (e-GKS) ile açıklanarak , sistemsel olarak duyurusu gerçekleştirilmiştir. Çağrı ilanı kurumsal internet sitesinde de paylaşılmıştır.

Genel Kurul Toplantısı öncesinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmak üzere , Yıllık Faaliyet Raporu , Finansal Tablolar , kar dağıtım önerisi , genel kurul bilgilendirmesi ve diğer belgeler şirket merkezi dahil , kurumsal internet sitesinde paylaşılmıştır.

Bağış ve yardımlar konusu , Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak görüşülmüştür.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1036394>

2.4. OY HAKLARI VE AZLIK HAKLARI

Şirketimiz Ana Sözleşmesi ile , oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta , aynı zamanda pay sahiplerine eşit ve uygun şekilde oy kullanım imkanı sağlanmaktadır. Genel Kurul Toplantıları : toplantı yeri olarak yine Ana Sözleşmede , Şirket Merkez adresi veya Şirket merkezinin bulunduğu ilin elverişli bir yeri olarak beyan edilmiş , TTK 'nın 1527.Md uyarınca Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanınmıştır. Ana sözleşmede vekaleten oy kullanımını engelleyici bir hüküm bulunmamaktadır.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

A , B ve C Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. D Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Şirket üzerinde hakimiyet ilişkisi olmayıp karşılıklı iştirak şirketi bulunmamaktadır.

Azlık hakları , Şirket Esas Sözleşmesi ile Türk Ticaret Kanunu , Sermaye Piyasası Mevzuatı , SPK düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuatta belirtildiği gibi kısıtlanamaz veya engellemez olarak kabul edilmiştir.

2.5. KAR PAYI HAKKI

Şirketimiz , kar dağıtım politikasını Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kar Payı Tebliği (II-19.1) 'ne uygun olarak hazırlamış olup , 06.07.2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Kurumsal Yönetim İlkeleri Çerçevesinde Kar Dağıtım Politikası ayrı bir gündem olarak görüşülmüş , pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine şirket resmi internet sitesi (www.kutahyaseker.com.tr) ve Kamu Aydınlatma Platformu aracılığıyla duyurusu sağlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1036419>

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/KarDagitimPolitikasi.pdf>

2.6. PAYLARIN DEVRİ

Şirket Esas Sözleşmesinde payların serbestçe devrini kısıtlayan veya zorlaştıran hüküm bulunmamaktadır.

BÖLÜM III – Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık

3.1. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

06.07.2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Kurumsal Yönetim İlkeleri Çerçevesinde Bilgilendirme Politikası ayrı bir gündem olarak görüşülmüş ve Kamu Aydınlatma Platformu ve İnternet sitemizde duyurusu yapılmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1036441>

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/BilgilendirmePolitikasi.pdf>

3.2. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ VE İÇERİĞİ

Kurumsal internet sitemiz www.kutahyaseker.com.tr içeriğinde , SPK İlkelerinin öngördüğü şekilde ve mevzuata uygun olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü yer almakta , pay sahiplerinin şirket ile ilgili edinmek istedikleri tüm bilgi , belge ve bildirimlerin yayını yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin öngördüğü şekilde içerik güncellemeleri yapılarak toplumun bilgiye daha hızlı ulaşması amaçlanmıştır.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.1. FAALİYET RAPORU

Şirket , Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu mevzuat ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kamuoyunun tam ve doğru bilgiye ulaşması hedeflenerek ayrıntılı olarak hazırlanmaktadır. Yönetim Kurulu yapısı , ortaklık bilgileri , pay oranları ,Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler , üyeleri ve görevleri ile yıl içi icraatlarına yer verilmiştir.

BÖLÜM IV – Menfaat Sahipleri

4.1. MENFAAT SAHİPLERİNİN BİLGİLENDİRİLMESİ

SPK Mevzuatı çerçevesinde , şirket ile ilgili menfaat sahipleri , kendilerini ilgilendiren hususlarda basın-yayın , sosyal medya , kurumsal internet sitesi ve Kamu Aydınlatma Platformu aracılığıyla , Genel Kurul ve kişisel başvuruların cevaplanması şeklinde bilgilendirilmektedirler.

4.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN YÖNETİME KATILIMI

Menfaat sahiplerinin , başta şirket çalışanları olmak üzere , menfaat sahipleri tarafından önemli sonuçları olan kararlarda, görüşleri alınmakta pay sahipleri Genel Kurul’da , çalışanların ise toplantılar ve e-posta ile yapılan bilgilendirmeler ile yönetime katılımı sağlanmaktadır.

4.3. İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

Şirket İnsan Kaynakları Politikası 29.03.2022 tarih ve 2022/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş ve bilgilendirmesi yapılmıştır.

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf>

4.4. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK

Şirket Etik Kurallar Politikası 29.03.2022 tarih ve 2022/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş ve bilgilendirmesi yapılmıştır.

<http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf>

BÖLÜM V – Yönetim Kurulu

5.1. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI VE OLUŞUMU

Yönetim Kurulu , Şirket’in uzun vadeli çıkarları doğrultusunda , stratejik kararları almak , riskleri belirlemek ve önleyici tedbirleri uygulamak üzere Şirket’i idare ve temsil etmektedir. Şirket’in faaliyetlerini mevzuata ve esas sözleşmeye , iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygun olarak sürdürmesi esasıyla ihtiyaç duyulan insan ve finans kaynaklarını belirleyip , yönetimin performansını denetlemektedir.

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketimiz Yönetim Kurulu , yedi üyeden oluşmakta olup , üyelerimizin üçü Bağımsız üyedir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimizin ,Bağımsızlık Beyanları faaliyet raporuna eklenmiştir.

Mehmet Torun	Yönetim Kurulu Başkanı / İcrada Görevli	Bağımsız Üye Değil	Torunlar Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.Yönetim Kurulu Başkanı - Torunlar GYO A.Ş.Yönetim Kurulu Başkanı Yard.-Başkent Doğalgaz Dağıtım GYO A.Ş.Yönetim Kurulu Başkanı -Torunlar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.Yönetim Kurulu Başkan
Ümit Kiler	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / İcrada Görevli	Bağımsız Üye Değil	BAĞCI MEYVE SEBZE SAN. VE TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı-BISKON YAPI A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili -BİST ENERJİ ÜRETİM A.Ş. Ortak -DENGRE REKLAM SAN VE TİC. LTD ŞTİ. Müdürler kurulu başkanı -GÜLKAR ENERJİ ÜRETİM VE TİC. A.Ş. Ortak HAZARLI İNŞ DİŞ TİC. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı KBC GIDA SAN. VE TİC. LTD ŞTİ. Müdürler Kurulu Başkanı KILER GYO A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi KILER HOLDİNG A.Ş. Ortak KLR İNŞAAT TİC. LTD ŞTİ. Müdürler Kurulu Üyesi LİLA TURİZM TİC. VE İNŞ. LTD ŞTİ. KLR İnşaat?i Temsilen Yetkili NUVE ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. Ortak ARAS ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı TUREKS TURİZM TAŞIMACILIK A.Ş. Kiler Holding A.Ş.?yi Temsilen Yönetim Kurulu Üyesi
Nahit Kiler	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	Kiler Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Kiler Alışveriş Hiz. Gıda San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi Biskon Yapı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Mahmut Karabıyık	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye Değil	Torunlar GYO A.Ş.Yönetim Kurulu Üyesi Başkent Doğalgaz Dağıtım GYO A.Ş.Serbest Avukatlık Yönetim Kurulu Üyelik
Ayten Arslan KARA	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	
Adem Yavuz	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	
Saim Kılıç	Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye	

5.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulu faaliyetlerini , adil , şeffaf , hesap verebilir ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir.

Başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in tüm menfaat sahiplerini etkileyebilecek riskleri öngörmek ve etkilerini en aza indirebilmek için risk yönetimi , stratejik planlama ve iç kontrol süreçlerine azami önem vermekte , bünyesinde yer alan komiteler ile koordineli çalışmaktadır.

Yönetim Kurulumuz yıl içerisinde toplam 39 toplantı gerçekleştirmiştir. Üye katılımı %100 seviyesinde olup alınan kararlarda , Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin oy çokluğu önem arz etmektedir.

5.3. YÖNETİM KURULUNDA OLUŞTURULAN KOMİTELERİN SAYI,YAPI VE BAĞIMSIZLIĞI

Şirket bünyesinde , Yönetim Kuruluna bağlı olarak oluşturulan komiteler aşağıdadır.

	Kurumsal Yönetim Komitesi	Denetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi
Başkan	Saim KILIÇ	Saim KILIÇ	Adem YAVUZ
Üye	Adem YAVUZ	Adem YAVUZ	Saim KILIÇ
Üye	Selma ODABAŞI		

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Komitelerin çalışma esasları Kamu Aydınlatma Platformunda yer almakta olup , Şirketimizin yönetim kurulu bünyesinde , Denetim Komitesi , Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi bulunmaktadır. Ayrıca bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamakta olup bu komiteler Kurumsal Yönetim Komitesi 'ne dahil edilmişlerdir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675>

Komiteler Bağımsız ve icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmuştur. Komiteler en az iki kişiden oluşmaktadır.

Yıl içerisinde , Denetim Komitesi tarafından 4 rapor , Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından 5 rapor ve Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından 1 rapor , Yönetim Kurulu'na sunulmuş ve kararları alınmıştır.

5.4. RİSK YÖNETİM VE İÇ KONTROL MEKANİZMASI

Şirketimiz , kısa ve uzun vadeli yatırım hedeflerini , planlama , organizasyon , koordinasyon yürütme ve kontrol olmak üzere tüm yönetim süreçlerini , yönetim kurulu seviyesinden başlayarak tüm şirket bileşenlerinin aktif katılımı ile gerçekleştirmekte , risk yönetimi ile ilgili çalışmalar şirket içi yürütülmekte , dış kaynak ve danışmanlık alınmamaktadır.

İç kontrol sistemleri , Yönetim kurulu komitelerinin uygun görüşü alınarak , başta pay sahipleri olmak üzere tüm menfaat sahiplerini kapsayacak şekilde oluşturulmuştur.

Kuruluşumuzun maruz kaldığı riskler finansal ve finansal olmayan riskler olmak üzere iki gruptur.Finansal riskler , döviz, faiz, likidite ve kredi riskleri olmakla beraber , finansal olmayan riskler , stratejik ve operasyonel risklerdir.

5.5. ŞİRKETİN STRATEJİK HEDEFLERİ

Yönetim Kurulumuz , stratejik planlama çerçevesinde alınmış olan stratejik kararları ile şirketin büyümesini hedeflerken akılcı ve tedbirli risk yönetimi ile şirketi idare ve temsil etmektedir.

5.6. MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilerine sağlanan her türlü hak , menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler Ücretlendirme Politikası içinde belirtilerek , 29.03.2022 tarih ve 2022/16 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş , 06.07.2022 tarihinde gerçekleştirilen 2021 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda bilgisi verilmiş ve İnternet sitemizde duyurusu yapılmıştır. Şirketimiz Esas Sözleşmesi ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin ücretler ve ücret dışında verilecek mali haklar Genel Kurul tarafından

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

belirlenmekte olup Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerinin belirlenmesinde Sermaye Piyasası mevzuatı hükümlerine uyulmaktadır.

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİ BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ; Sn. Ayten Arslan KARA , Sn. Adem YAVUZ ve Sn. Prof. Dr. Saim KILIÇ aşağıdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olma şartlarına haiz olduklarını beyan etmişlerdir.

Bağımsızlık Beyanı

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ Eki madde 4.3.6 kapsamında aşağıda belirtilen bağımsızlık kriterlerine uyum sağladığımı ve bu kapsamda 2022 yılında yapılacak olağan genel kurulda, yönetim kurulu bağımsız üye adayı olduğumu beyan ederim.

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede1 etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendisi, eşi ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımları arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmaması, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmaması ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olması.

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmaması.

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olması sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olması.

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmıyor olması.

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılması.

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olması.

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabiliyor olması.

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olması.

ğ) Aynı kişinin, şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olması.

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olması

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yıl boyunca 209 Bireysel Yatırımcı telefon görüşmesi ve 5 Analist ve Kurumsal Yatırımcı İnternet Video Konferansı gerçekleştirilmiş , 10 yazılı bilgi talebi karşılanmıştır.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	Dönem içerisinde özel denetçi atanmasına ilişkin bir talep olmamıştır
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Yoktur
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1036394
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlamlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sunulmamıştır.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	2022 yılı içinde böyle bir işlem olmamıştır
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içinde madde 9 kapsamında yapılmış bir işlem bulunmamaktadır
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	İlişkili Taraf İşlemi bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/BagisVeYardimPolitikasi.pdf
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1042279
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Md. 15
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2021 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına şirket pay sahipleri ve çalışanlar dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin genel kurula katılımına ilişkin bir kısıt bulunmamaktadır
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet (Yes)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	A, B ve C grubu payların , yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 23,53
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Evet (Yes)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	Md. 22
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/KarDagitimPolitikasi.pdf
Yönetim kurulunun genel kurula karar dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesinin ilişkin tutanak metni	Yönetim Kurulumuzun 11.05.2022 tarih 2022/24 sayılı kararı ile Şirketimizin 01.01.2021-31.12.2021 hesap dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II - 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) esas alınarak hazırlanan ve bağımsız denetimden geçen finansal tablolarına göre net dönem kârının 102.110.189,91 TL, Vergi Usul Kanunu ("VUK") hükümleri uyarınca hazırlanan yasal finansal tablolarına göre ise 20.097.648,34 TL olduğu tespit edilmiştir.Fakat bu yasal net kârın 2021 yılında taşınmaz satışından elde edilen satış kârının %50'lik kısmı 2.303.382,28 TL'sinin 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun Madde 5-1-e 'de belirtilen istisnadan yararlanmak üzere Özel Fon Hesabına aktarılması sonrası Yasal Net Dağıtılabilir Dönem Kârı 17.794.266,06 TL olmaktadır. Ancak, şirketimiz kar dağıtım politikasında öngörülen koşulların değerlendirilmesi suretiyle; mevcut ekonomik konjonktür, şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım, nakit akışı ve finansman politikaları ve ortaklarımızın, şirketimiz ve çalışanlarımızın uzun vadeli menfaatleri dikkate alınarak , mali bünyenin güçlendirilmesi ve yeni finansman ihtiyacının ortaya çıkarması amacıyla 2021 hesap dönemi dağıtılabilir kârının dağıtılmayarak olağanüstü yedeklere (Geçmiş Yıl Kârlar Hesabına) aktarılmasının Genel Kurulca karar altına alınmasını önermeye karar verilmiştir.
Yönetim kurulunun genel kurula karar dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1042279

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayımlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
06/07/2022	0	% 79,7	% 0,6	% 79,6	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/toplantitutanani.pdf	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/toplantitutanani.pdf	Yoktur.	0	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1036394

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	http://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.html
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yoktur
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim İle İlgili Açıklamalar Bölüm 5.1
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim İle İlgili Açıklamalar Bölüm 5.3
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim İle İlgili Açıklamalar Bölüm 5.2
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	4.e. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	4.c. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yoktur

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Şirket çalışanları İş Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.Kanun ve yönetmeliklerin öngördüğü yasal tazminatlar haricinde farklı bir tazminat politikası bulunmamaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	-
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Denetim Komitesi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	info@ kutahyaseker.com.tr
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	İç düzenlemelerin kamuya açık bağlantısı bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Yoktur.
3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Yoktur.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	-
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/sunum2.pdf
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/RusvetVeYolsuzluklaMucadelePolitikasi.pdf

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	MEHMET TORUN Yönetim Kurulu Başkanı / İcrada Görevli ÜMİT KİLER Yönetim Kurulu Başkan Vekili / İcrada Görevli NAHİT KİLER Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil MAHMUT KARABIYIK Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil AYTEN ARSLAN KARA Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil ADEM YAVUZ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil SAİM KILIÇ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi / İcrada Görevli Değil
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	Yoktur.
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar 5.2
Yönetim kurulu başkanının adı	MEHMET TORUN
İcra başkanı / genel müdürün adı	CEMİL CAHİT YASAN
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	-
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	-
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/YonetimKuruluCalismaUsulVeEsaslariYonetmeligi.pdf
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	Sayı : 1 Oran : % 14

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
MEHMET TORUN	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	23/03/2020		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
ÜMİT KİLER	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	23/03/2020		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
NAHİT KİLER	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	06/07/2022		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
MAHMUT KARABIYIK	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	23/03/2020		İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)
AYTEN ARSLAN KARA	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	06/07/2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Hayır (No)
ADEM YAVUZ	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	20/05/2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Hayır (No)
SAİM KILIÇ	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	20/05/2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675	Değerlendirilmedi (Not considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	39
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 100
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Kararlar Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4'üncü maddesinde yer alan düzenleme çerçevesinde elden dolaştırılmak suretiyle alınmaktadır
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/YonetimKuruluCalismaUsulVeEsaslarıYonetmeliği.pdf
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması sınırlandırılmamış olup , Türk Ticaret Kanunu'nun rekabet yasağı hükümlerine uyulmaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar 5.3
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Prof. Dr Saim KILIÇ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Adem YAVUZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		Selma ODABAŞI	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Prof. Dr Saim KILIÇ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)		Adem YAVUZ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Adem YAVUZ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		Prof. Dr Saim KILIÇ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar 5.2
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar 5.2
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar 5.2
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar 5.2
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim ile İlgili Açıklamalar 5.2
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	FINANSAL DURUM a.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	http://www.kutahyaseker.com.tr/data/UcretlendirmePolitikasi.pdf
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	2) YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcra Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)		% 100	% 67	1	1
Denetim Komitesi (Audit Committee)		% 100	% 100	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)		% 100	% 100	5	5

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Uyum Durumu										Açıklama
	Evet	Yes	Kısmen	Partial	Hayır	No	Muaf	Exempted	İlgisiz	Not Applicable	
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu											
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI											
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X	X									
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI											
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X	X									
1.3. GENEL KURUL											
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X	X									
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X	X									
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X	X									
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X	X									
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X	X									Medyanın Genel Kurul'a katılmasına ilişkin Şirketin bir kısıtı bulunmamaktadır. 2022 yılında medyadan bu yönde bir talep gelmemiştir.
1.4. OY HAKKI											
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X	X									
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.					X	X					A,B ve C grubu payların , yönetim kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı vardır.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.	X	X									
1.5. AZLIK HAKLARI											
1.5.1-Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X	X									
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.	X	X									
1.6. KAR PAYI HAKKI											
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X	X									
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X	X									
1.6.3 - Kar dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X	X									
1.6.4 - Yönetim kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X	X									
1.7. PAYLARIN DEVRİ											
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X	X									
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ											
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X	X									
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X	X									
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.					X	X					Kurumsal İnternet sitemiz Türkçe dilindedir. Kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında geliştirilmektedir
2.2. FAALİYET RAPORU											
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmamasını temin etmektedir.	X	X									
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X	X									
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI											
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X	X									

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X	X																		
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X	X																		
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X	X																		
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ																				
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.	X	X																		
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğurucu önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.																			X	X
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI																				
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X	X																		
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X	X																		
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X	X																		
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X	X																		
3.3.5 - Çalışanlar etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X	X																		
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X	X																		
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalık artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X	X																		
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X	X																		
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X	X																		
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER																				
3.4.1 - Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X	X																		
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X	X																		
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X	X																		
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollerle sahiptir.	X	X																		
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK																				
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X	X																		
3.5.2 - Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X	X																		
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ																				
4.1.1 - Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X	X																		
4.1.2 - Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X	X																		
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI																				
4.2.1 - Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X	X																		
4.2.2 - Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X	X																		
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçөгüne ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X	X																		
4.2.4 - İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X	X																		

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X	X																		
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X	X																		
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.						X	X													Yönetim kurulu üyelerine yönelik , şirket sermayesinin %25 'ini aşan bedelli sigorta bulunmamakta olup , Şirketimizde üretime yönelik kar kaybı sigortamız bulunmaktadır
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI																				
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturulmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X	X																		
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X	X																		
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ																				
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X	X																		
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlanmıştır.	X	X																		
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X	X																		
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X	X																		
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X	X																		
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşülmesini ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X	X																		
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.						X	X													Yönetim Kurulu Üyelerinin şirket dışında başka görev veya görevler alması sınırlandırılmış olup, TTK 'nın rekabet yasağı hükümlerine uyulmaktadır.
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER																				
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.						X	X													Bağımsız yönetim kurulu üye sayısı ve mevcut şirket yapısının imkanları doğrultusunda , mevcut bilgi ve birikimleri dikkate alınarak bağımsız yönetim kurulu üyelerimiz birden fazla komitede görev almış bu durum komite çalışmalarının verimliliği ve etkinliği üzerinde olumsuz etki yaratmamıştır.
4.5.6-Komitele, görüşlerini almak için gerekli görüşü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X	X																		
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.																			X	X
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X	X																		
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULANAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR																				
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.	X	X																		
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünce verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X	X																		
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.	X	X																		

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM BEYANI

	KAP ŞABLONU	UYUM DURUMU				AÇIKLAMA	RAPOR ve BAĞLANTI BİLGİSİ
		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ		
A. Genel İlkeler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.			X		Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturularak çalışma esasları kamuya açıklanmıştır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		Etik Politikası, Kalite ve Gıda Politikası mevcuttur.	http://www.kutahyaseker.com.tr/kurumsal.htm
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.		X				
A2. Uygulama/İzleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.			X		Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturularak çalışma esasları kamuya açıklanmıştır.	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1047675
A2.1	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X					
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X				
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.		X				
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X				
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.		X				
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.		X				
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	X					2022 Yıllık Faaliyet Raporu. Açılan dava yoktur.
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X				
B. Çevresel İlkeler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.			X		Çevre yönetimi ile ilgili uygulamalar mevcuttur.	
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun			X		Çevre uygunluk raporları mevcuttur.	

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.						
B3	A2.1'de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine <u>dahil</u> edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	X					http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl <u>entegre</u> edildiği kamuya açıklanmıştır.	X					http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf
B6	A2.4'te verilmiştir.						
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl <u>entegre</u> edildiği kamuya açıklanmıştır.	X					http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine <u>dahil</u> olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.		X				
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, <u>biyoçeşitlilik</u> etkileri) işiğinde çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			X			Emisyon ölçümleri ve su – atık su <u>yönetimi</u> , <u>atık yönetimi</u> uygulamaları mevcuttur.
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, <u>metodoloji</u> ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X				
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.		X				
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		X				
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		X				
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da <u>prosedürler</u> oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X			Baca filtre sistemleri ve su arıtma tesis yatırımları mevcuttur.
	Üçüncü tarafların (<u>öçü</u> , tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı <u>emisyona</u> miktarlarında <u>azaltım</u> sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	X					
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.			X			<u>Kojenerasyon</u> tesisi yatırımı mevcuttur.
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.			X			<u>Kojenerasyon</u> tesisi yatırımı mevcuttur
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			X			2022 Yıllık Faaliyet Raporu

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.					X			2022 Yıllık Faaliyet Raporu
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.					X			2022 Yıllık Faaliyet Raporu
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.					X			2022 Yıllık Faaliyet Raporu
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.					X			2022 Yıllık Faaliyet Raporu
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.						X		
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.						X		
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.						X		
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.						X		
C. Sosyal İlkeler									
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları									
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş,	X							http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf
	politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.								
C1.2	<u>Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının ivdlestirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.</u>	X							http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X							http://www.kutahyaseker.com.tr/data/KamuyuAydinlatmaProseduru.pdf
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X							http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X							http://www.kutahyaseker.com.tr/data/InsanKaynaklariPolitikasi.pdf
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X							https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/104765

KÜTAHYA ŞEKER FABRİKASI ANONİM ŞİRKETİ
01 OCAK 2022 – 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X					
	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X					
C1.6	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.		X					
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X						http://www.kutahyaseker.com.tr/index.html
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X						http://www.kutahyaseker.com.tr/data/EtikKurallarPolitikasi.pdf
C1.9								
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.		X					
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisyatifler								
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X						http://www.kutahyaseker.com.tr/data/MenfaatSahipleriPolitikasi.pdf
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.		X					
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.		X					
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.		X					
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			X				Sürdürülebilirlik Endeksine dahil olmak için ÇSY politikaları ve uygulamaları ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir.
D. Kurumsal Yönetim İlkeleri								
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X					
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.		X					

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı Şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır. 28.02.2023